



**REGION DE SEDHIOU
DEPARTEMENT DE BOUNKILING
ARRONDISSEMENT DE DIAROUME
COMMUNE DE MADINA WANDIFA**

**PLAN DE DEVELOPPEMENT
COMMUNAL 2018 – 2022**

Avec l'Appui Financier
PNDL

Novembre 2017

SOMMAIRE

Liste des tableaux	2
Sigles et acronymes	3
INTRODUCTION	4
Contexte et justification	4
Objectifs	5
Méthodologie	5
<i>1 PREMIERE PARTIE: PRESENTATION GENERALE DE LA COMMUNE</i>	<i>4</i>
<i>2 DEUXIEME PARTIE : BILAN DIAGNOSTIC</i>	<i>10</i>
2.1 Profil économique	10
2.2 Profil social	14
2.3 Profil gouvernance	25
<i>3 TROISIEME PARTIE : PROJECTIONS SCHEMATIQUES ET PROGRAMMES PAR AXES</i>	<i>30</i>
3.1 VISION ET AXES DE DEVELOPPEMENT	30
3.2 Programmes par axes de developpement	31
<i>4 QUATRIEME PARTIE : OPERATIONNALISATION DU PLAN ET MECANISME DE SUIVI</i>	<i>35</i>
4.1 Operationnalisation	35
4.2 Mecanisme de suivi-evaluation	36
<i>5 Annexe : plan d'action prioritaire</i>	<i>.Erreur ! Signet non défini.</i>

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: répartition spatiale de la population par zone.....	6
Tableau 2:zonage de la Commune	8
Tableau 3 : Synthèse du diagnostic du secteur agricole.....	10
Tableau 4: de Synthèse du diagnostic du commerce.....	11
Tableau 5 : Synthèse du diagnostic de l'élevage.....	12
Tableau 6 : Synthèse du diagnostic de l'artisanat	13
Tableau 7 : Synthèse du Diagnostic de l'énergie	13
Tableau 8 : Synthèse du diagnostic des transports.....	14
Tableau 9 : Synthèse du diagnostic des Finances	14
Tableau 10 : Synthèse du diagnostic des finances	15
Tableau 11: Données Enseignement élémentaire.....	16
Tableau 12:données enseignement moyen et secondaire	16
Tableau 13:Synthèse du Diagnostic de l'éducation	18
Tableau 14 : Synthèse du diagnostic de la sante	20
Tableau 15 : Synthèse du diagnostic de l'hydraulique.....	21
Tableau 16 : Synthèse du diagnostic de l'hygiène et l'assainissement	22
Tableau 17 : synthèse du diagnostic du secteur de l'urbanisme	23
Tableau 18 : Synthèse du Diagnostic le la Culture	23
Tableau 19 : Synthèse du diagnostic du genre et la promotion des femmes.....	24
Tableau 20 : Synthèse du Diagnostic de la jeunesse.....	25
Tableau 21: Recettes et dépenses de la Commune de Madina Wandifa pour les Trois dernières Années d'exercice (En Fcfa).....	26
Tableau 22 : Synthèse du diagnostic de la gouvernance.....	29
Tableau 23: Cinq (5) Programmes	31
Tableau 24 : Déclinaison des résultats attendus.....	32
Tableau 25 : Synthétique du Plan Quinquennal par Axe et Programme.....	35
Tableau 26: Annexe du Plan d'action Prioritaire Detaille	37
Carte 1:Administrative de la Commune de Madina Wandifa.....	7
Carte 2:Zonage de la Commune de Madina Wandifa.....	12

SIGLES ET ACRONYMES

ANPEJ : Agence Nationale pour la Promotion de l'Emploi des Jeunes

ANSD: Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie

APE : Association des Parents d'Elèves

ARD : Agence Régionale de Développement

ANCAR : Agence National de Conseil Agricole et Rural

ASC : Agents de Santé Communautaires

ASC : Association Sportive et Culturelle

ASER : Agence Sénégalaise de l'Electrification Rurale

ASUFOR: Association des Usagers du Forage

CADEL : Centre d'Appui au Développement Local

CTR : Comité Technique Restreint

DRDR : Direction Régionale du Développement Rural

GIE : Groupement d'Intérêt Economique

GPF : Groupement de Promotion Féminine

IEF : Inspection de l'Education et de la Formation

IMCEC : Institution Mutualiste Communautaire d'Épargne et de Crédit

OMS : Organisation Mondiale de la Santé

ONG : Organisations Non Gouvernementale

ONFP : Office National pour la Formation Professionnelle

PAPEJ : Projet d'appui à la promotion de l'emploi des jeunes et des femmes

PIL : Plan d'Investissement Local

PDC : Plan de Développement Communal

PNBSF : Programme National de la Bourse de Sécurité Familiale

PNDL : Programme National de Développement Local

PPDC : Projet Pôle de Développement de la Casamance

PRACAS : Programme d'Accélération de la Cadence de l'Agriculture au Sénégal

PSE : Plan Sénégal Emergent

PTF : Partenaires Techniques et Financiers

SENELEC : Société Nationale d'Electricité

SONATEL : Société Nationale des Télécommunications

SRADL : Service Régional d'Aide au Développement Local

STD : Services Techniques Décentralisés

INTRODUCTION

CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Le Sénégal s'est lancé dès son accession à la souveraineté nationale, dans une politique ambitieuse et volontariste de décentralisation et de promotion d'une gestion de proximité devant permettre de renforcer l'action publique dans la prise en charge de manière efficiente et durable des attentes et des aspirations des communautés de base.

La réforme de 1996 a été une phase décisive dans le processus d'approfondissement de la décentralisation. La loi 96-06 du 22 mars 1996S, portant code des collectivités locales, met en place une nouvelle architecture administrative marquée par l'érection de la région en collectivité locale et la création de communes d'arrondissement dans les grandes villes de la région de Dakar et la 96-07 portant sur les neuf compétences transférées.

En 2000 le pays connaît une alternance politique et plus tard en 2008 pour répondre à des soucis de « cohérence territoriale » une nouvelle réforme est engagée. Celle-ci s'est matérialisée par le décret n° 2008-1496 modifiant et complétant le décret n°2008-748 du 10 Juillet 2008 portant création de communes dans les régions de Fatick, Kaffrine, Kaolack, Kédougou, Kolda, Louga, Matam, Saint-Louis, Sédhiou, Tambacounda, Thiès et Ziguinchor. C'est de cette réforme qu'est née la commune de Madina Wandifa.

En 2012 une nouvelle alternance politique intervient à la tête de l'Etat à la suite de l'élection présidentielle de Février de cette année. Le Président de La République opte désormais pour « la refondation majeure de l'action territoriale de l'Etat à travers le projet de réforme dénommé « Acte III de la décentralisation ». Ainsi, la vision du Chef de l'Etat, qui guide la mise en œuvre de l'Acte III de la décentralisation, est d'«organiser le Sénégal en territoires viables, compétitifs et porteurs de développement durable à l'horizon 2022».

La loi N° 2013-10 du 28 décembre 2013 portant Code Général des Collectivités Locales (CGCL) qui fut votée et promulguée. A travers cette réforme, l'Etat entend renforcer davantage les compétences, les moyens humains et matériels des collectivités locales pour leur permettre de prendre en charge de manière efficace les préoccupations de leurs administrés. En effet, cette loi, en ses articles 314 et 315, confère aux départements et aux communes la compétence d'élaborer et de mettre en œuvre respectivement le Plan de Développement Départemental (PDD) et le Plan de Développement Communal (PDC).

La commune est des lors appelée à renforcer sa capacité de mobilisation des acteurs et des partenaires pour la définition, dans le cadre du Plan de Développement Communal, d'une vision concertée du processus de développement. Le PDC doit servir de cadre fédérateur des interventions des acteurs tant publics (Commune, Services de l'Etat, Conseil départemental, Partenaires au Développement et organismes d'appui,...) que privés (société civile, opérateurs économiques, ONG,...).

Consciente de ces enjeux, la Commune de Madina Wandifa, s'est engagée résolument dans l'élaboration de son Plan de Développement Communal (PDC) avec l'appui de l'Agence Régionale de Développement

OBJECTIFS

L'objectif principal consiste à doter la Commune de Madina Wandifa d'un outil efficace, réaliste et opérationnel de planification et de mise en œuvre du développement, en tenant compte des aspirations profondes des populations traduites dans les priorités identifiées à travers un processus participatif et conformément aux orientations du Plan Sénégal Emergent(PSE).

METHODOLOGIQUE

La démarche d'élaboration du Plan de Développement Communal a suivi la méthodologie préconisée par le Programme National de Développement Local (PNDL). Elle est participative (technique, inclusive, partage, restitution, ...) et s'articule autour de 4 phases :

- ☞ une phase préparatoire,
- ☞ une phase de diagnostic,
- ☞ une phase de planification,
- ☞ une phase de validation

La phase préparatoire : Il s'agit de

- **Atelier de lancement**
Informer les populations et leurs partenaires sur les objectifs
Sensibiliser sur les enjeux de la planification.
- **Pré-diagnostic**

Exploitation du dernier PIC en vue de connaître la commune.

Elle a vu la présence du Sous-préfet de Diaroumé et des membres du CTR et tous les acteurs du développement.

La phase de diagnostic

Cette phase a servi à identifier les potentialités et contraintes de la commune. Le diagnostic a été fait en deux parties :

- **Diagnostic technique** (Enquêtes),
- **Diagnostic participatif**, qui est le résultat de nombreux focus groupes, à fait ressortir davantage les perceptions de la population.
- **Restitution du diagnostic :** Il s'agissait de présenter aux acteurs les résultats issus du diagnostic.

Ainsi la synthèse des informations recueillies a été amendée et validée.

La phase de planification

Cette phase de planification suit logiquement les ateliers de diagnostic, et s'appuie sur les hypothèses de solutions préconisées. Elle a été marquée par une reformulation de la vision à partir des propositions des uns et des autres. Les actions ont été réfléchies de manière à répondre aux problèmes identifiés comme prioritaires.

1 PREMIERE PARTIE: PRESENTATION GENERALE DE LA COMMUNE

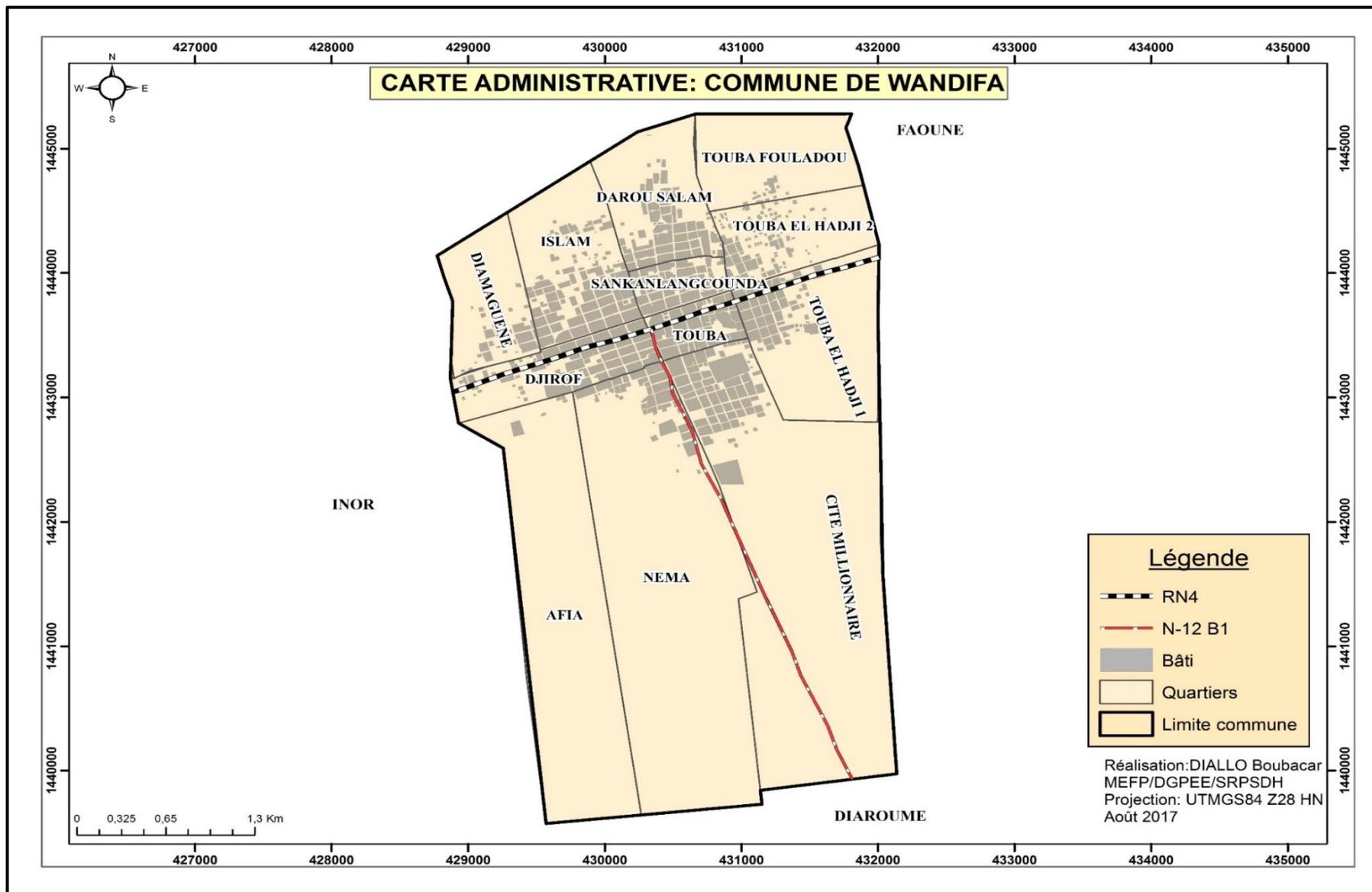
1.1 Historique

Après l'indépendance du Sénégal, l'engouement de la liberté pousse les paysans de l'époque à aller à la conquête de terres cultivables. Dès lors, les habitants de Kandiadiou (village située à 6 km de Madina Wandifa sur la route de Sédhiou) mènent une croisade contre la forêt qui les séparait de la RN 4. C'est ainsi que Wandifa BAYO de la famille BAYO de Kandiadiou fut le premier, à s'installer au niveau du croisement pour en faire un village à partir de 1963.

Le nom Madina vient du village de son grand père (Fodé Kaba Doumbouya) et le Wandifa qui est son propre prénom permettait de faire la différence avec les autres Madina qui existaient déjà dans la zone. Ce village se trouvait dans l'ancienne communauté rurale de Bounkiling, avec le décret N° 2008-748 du 10 Juillet 2008 le village de Madina Wandifa été érigé en commune.

1.2 Localisation

Madina Wandifa est une localité de la moyenne Casamance située dans la Département de Bounkiling et de la région de Sédhiou. Elle est communément appelée « Carrefour Diaroumé », qui est en fait une jonction de route reliant les grands centres urbains de cette partie du pays comme Sénoba (frontière avec la Gambie) Ziguinchor, Sédhiou et Kolda. La commune couvre une superficie de 12 Km². Elle est limitée au Nord et à l'Est par la commune de Faoune, au Sud par la commune de Diaroumé et à l'Ouest par la commune d'Inor.



Carte 1: Administrative de la Commune de Madina Wandifa

1.3 Cadre physique

✓ Le relief et les sols

La commune de Madina Wandifa a un relief essentiellement plat avec cependant quelques nuances liées au dénivellement des formations généralement dû à l'érosion du sol par les eaux de ruissellement. Elle se situe sur un plateau élevé constitué de sol argilo sableux dit Deck-Dior à sablo- argileux dit Dior-Deck. Ces types de sols, riches en substances minérales et avec une capacité appréciable de rétention d'eau, sont aptes à la culture d'arachide, de mil, de niébé, de maïs, de sorgho, de manioc, et à l'arboriculture fruitière. C'est sur ces mêmes types de sol, qui couvre la quasi-totalité du territoire communal, que sont implantées les habitations ainsi que toutes les infrastructures.

Dans ce registre, il convient de noter que la déforestation et l'érosion hydrique sont deux contraintes majeures de la zone.

✓ Le climat

Le climat est de type sud soudanien. Il est caractérisé par deux (02) saisons :

- Une saison des pluies qui va de Mai à Octobre
- Une saison sèche allant de Novembre à Mai.

La température moyenne du département est de 28° Celsius. Toutefois, le thermomètre oscille généralement entre 20°C et 34°C. Les mois les plus froids sont janvier et février tandis que les plus chauds sont avril et mai. Les vents y sont périodiques. En saison sèche la commune est soumise à l'influence de l'Harmattan, masse d'air chaud et sec souvent accompagné de poussière provenant du Nord-est. A partir de Juin, la Mousson, provenant du Sud méridional, s'installe drainant d'importantes précipitations.

La pluviométrie étant une donnée climatique universelle, elle est un élément important voire fondamental dans la production animale et végétale. Elle exprime la quantité d'eau recueillie dans un endroit donné et en une durée bien déterminée. La pluviométrie de la zone est assez satisfaisante avec une moyenne annuelle au-dessus de 1000mm.

✓ L'hydrographie

Le réseau hydrographique est constitué essentiellement de trois (3) mares temporaires qui se remplissent en hivernage. Ces dernières ont une durée de vie de trois(3) à cinq (5) mois. Ils constituent la principale source d'abreuvement du bétail de juillet à février.

S'agissant des ressources souterraines, en plus de la nappe phréatique, le Continental Terminal est présent. Toutefois, notons que la nappe phréatique est entre vingt-huit (28) et trente-quatre (34) mètres de profondeur avec des variations saisonnières. Cela constitue, de fait, une contrainte majeure dans le quotidien des populations qui peinent à accéder à l'eau par le biais de puits traditionnels et modernes existant dans la commune.

✓ La végétation

La végétation de la commune est constituée de Strates arborées arbustives et herbacées. Parmi les espèces végétales recensées, on trouve souvent des *Acacia albida*(Kadd) et des lianes entre autres. La commune de Madina Wandifa ne possède, aujourd'hui, qu'une parcelle de forêt située à la lisière nord-est aux abords de la Commune de Faoune.

Malgré la diversité des espèces végétales présentes, beaucoup sont en voie de disparition du fait de l'action de l'homme. En effet, l'exploitation forestière non contrôlée boostée par une course à l'acquisition de parcelles de forêts en vue d'une potentielle formalisation foncière est une réalité déplorable. Outre l'approvisionnement en bois des populations et le pâturage du bétail, cette dégradation du couvert végétal est aussi la résultante de la carbonisation et l'exploitation clandestine du bois d'œuvre dans une zone sans contrôle des services forestiers.

✓ La faune

La faune, est constituée essentiellement aujourd'hui de :

- Petits rongeurs,
- Phacochères,
- Petits singes,
- Serpents
- Une multitude d'espèces d'oiseau.

Cette situation peut se justifier par la dégradation de leur cadre de vie (la réduction du couvert végétal) du fait de l'urbanisme et la déforestation que connaît la commune.

1.4 Milieu humain

✓ Données démographique

Selon le (RGPHAE) de 2013, la Commune compte 12203 habitants dont 51,6% d'hommes et 48,39% de femmes, soit une densité de population de mille cent soixante une (1017) habitants/ km². Elle regroupe neuf-cent-quarante-sept (992) concessions dans lesquelles sont installés mille-cent-quarante-sept (1165) ménages.

Répartition spatiale de la population par zone.

Tableau 1: répartition spatiale de la population par zone.

Zone	Concessions	ménages	Hommes	femme	Population totale
Zone 1	324	364	2023	1816	3839
Zone 2	277	322	1675	1642	3317
Zone 3	205	242	1599	1506	3105
Zone 4	186	237	1000	942	1942
Total	992	1165	6297	5906	12203

Source: ANSD, 2013

Le croît démographique est certes le fait de la croissance naturelle de la population (2,4%) mais surtout de l'arrivée de nombreux migrants provenant des localités environnantes du département et d'ailleurs. Cette importante vague de migrants peut être subdivisée en deux sous-groupes :

Un premier sous-groupe en provenance des localités polarisées qui finissent par résider dans la Commune pour mieux asseoir leur commerce ou leur activité professionnelle ;

Un deuxième sous-groupe en provenance de zones affectées par les conflits y trouve également une terre d'accueil.

Vu sa position géographique et sa situation économique et administrative, la commune de Madina Wandifa va connaître une croissance rapide de la population ces dix années à venir. C'est dire que toute stratégie de développement de la Commune devra prendre nécessairement en compte ce fait.

✓ **Composition de la population**

La population de la Commune de Madina Wandifa est constituée de

65% de Mandingue,

15% de peuhls,

10% de Diolas

10% de diverses autres ethnies (Wolofs, Sérères, Baïnouck, Mandjack, Diankhankés, Sarakolés, autres nationalités ...).

Sa population est essentiellement musulmane avec 97 %. Le reste de la population est essentiellement composé de catholiques. Les pratiques animistes restent toutefois, bien ancrées dans les us sociétaux car héritées de la tradition et soigneusement perpétuées de génération en génération. Avant d'être musulman ou catholique, les populations sont d'abord Mandingues, Diolas ou autres et donc très attachées aux cultes ancestraux.

✓ **Migration**

Le flux migratoire dans la commune est assez important car sa position stratégique offre un espace socioéconomique dont les activités sont nombreuses et variées. D'une part, une grande partie de la population commerçante du carrefour habite les villages environnants que la commune polarise. Il s'agit entre autres de Faoune (01km), Sinthiou Alimou Barry (06kms), Taslima (01km), Boudouck (08kms), Bounkiling (05kms), de Kandiadiou (05kms) Fass Ndiaye (09 km), Dianwel (08kms), Vélingara (04kms)... La plupart de ces populations, à défaut de se loger à Madina Wandifa même, y passe leurs journées avant de regagner leur localité le soir.

D'autre part, les habitants de la commune, pour des raisons diverses, se déplacent vers d'autres localités. Il s'agit en premier lieu de Bounkiling, lieu d'implantation des services départementaux et de la poste finance. Sédhiou, chef-lieu de région, représente le second pôle de migration.

Sur un rayon plus élargi, les mouvements les plus fréquents se font vers Kaolack, Sénoba, Farafégni, Banjul et Dakar. Ces espaces économiques sont le lieu d’approvisionnement de divers produits de commerce qui sont écoulés par d’importante population commerçante au sein de la commune.

1.5 Zonage

La commune est composée de douze (12) quartiers répartis en quatre (4) zones. La répartition spatiale de la population se dessine autour du croisement entre la RN4 et la **N-12 B 1**. Aussi, avec le croisement de la Transgambienne (RN4) avec la **N-12 B 1** qui est prolongée par la piste rurale qui mène à Boudouck, la Commune est divisée en quatre zones.

Le tableau suivant présente les différentes zones de la commune, les activités dominantes, les principales ethnies et les infrastructures de bases disponibles.

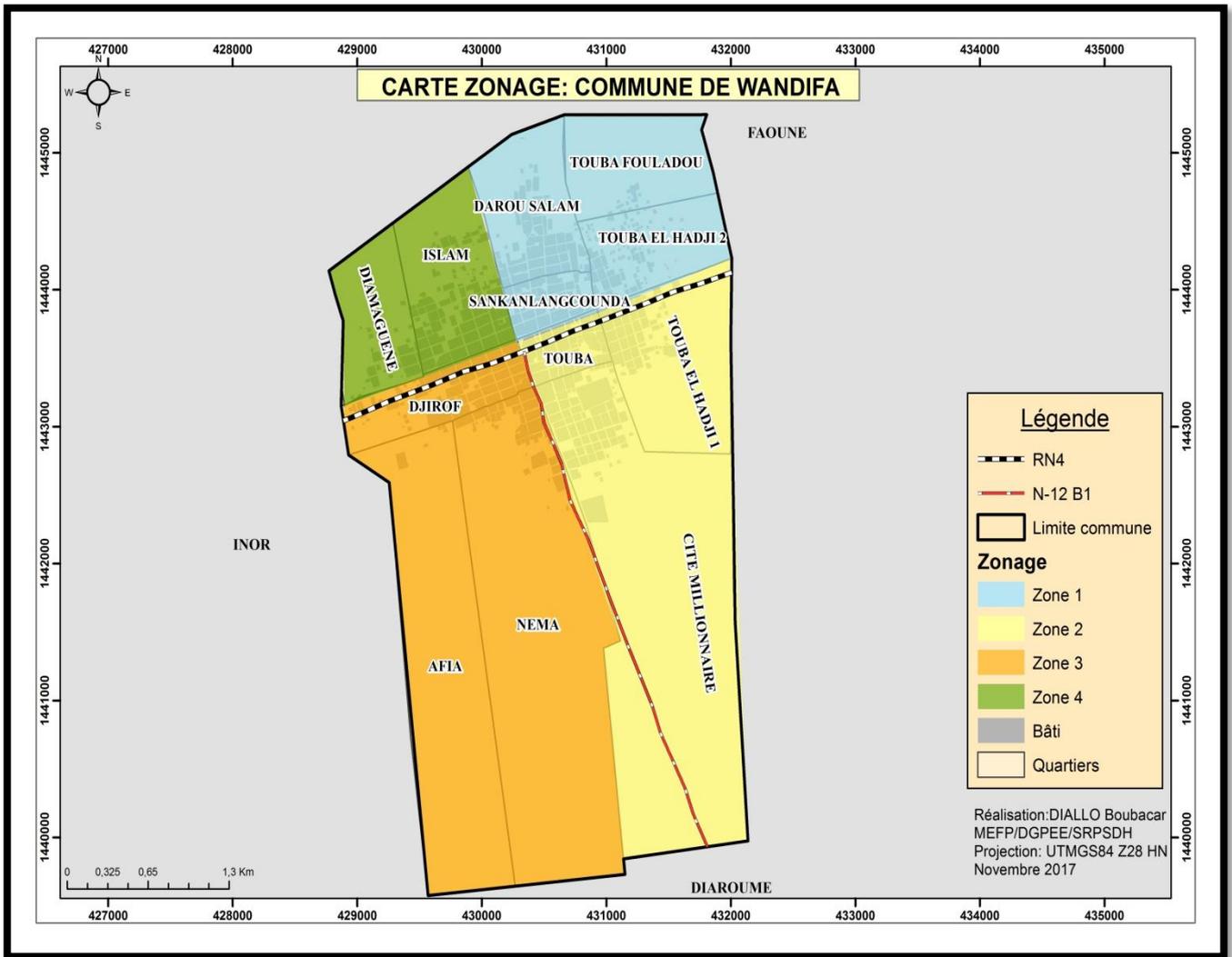
Tableau 2:zonage de la Commune

Zones	Quartiers officiels	Ethnies/Principales	Activités/dominantes	Infrastructures
Zone1:(4 quartiers)	Sankalancounda, Darou Salam, Touba El hadji 2, Toubafouladou	Mandingue Peulh	Petit commerce, Agriculture Elevage	1 forage 1 école élémentaire 1 gare routière en chantier, 1 case de santé, 1 Hôtel Wandifa , 1 Station d’essence MKA
Zone2:(3 quartiers)	Touba, Touba Elhadji 1, Cité millionnaire	Mandingue, Peulh, Diola	Petit commerce, Agriculture Elevage	2 Ecoles élémentaires, 1 Ecole franco-arabe (Al Azare), 1 Lycée/CEM, 1 Radio (kembengFm), 1 Poste de santé, 1 Antenne téléphonique, 1 magasin de stockage ; 2 cimetièr
Zone 3 :(3 quartiers)	Djirof, Néma, Afia	Mandingue, Diola Peulh, Mandjack	Petit commerce, Agriculture Elevage	1 Terrain municipal, 1 Foyer des jeunes, 1 Ecole Franco-arabe, 1 Ecole élémentaire, 1 pharmacie ; 1 Préscolaire, 1 Crédit Mutuel Sénégal ; 2 Ecoles privés secondaires 1 Abattoir 1 station d’essence
Zone 4 :(2 quartiers)	Islam, Diamaguène	Mandingue, Diola, Peulh, Mandjack	Petit commerce, Agriculture et Elevage	1 Hôtel de ville, 1 Ecole élémentaire, 1 cimetière

Source : Enquête 2017

Cette répartition de la population trouve son explication dans l’historique de Madina Wandifa. En effet, les deux premières familles (Bayo et Dibané) à s’installer sur le site, se sont implantées respectivement, dans ce qui représente aujourd’hui les quartiers Sankalancounda et Djirof .La troisième famille (Faty) s’est installé à ce qui

est devenu le quartier Touba tandis que la famille Cissé s’est quant à elle installée, sur invitation de Fassana Kéba Dibané, dans le quartier de Djirof. Islam, quartier plus récemment occupé est le site d’établissement des enseignants et autres immigrants. L’organisation ethno-foncière tourne donc autour de cette installation des premières heures. Toutefois, remarque est faite que les ethnies présentes cohabitent dans chaque quartier donnant à Madina Wandifa son aspect cosmopolite. Seule, l’ethnie pular se distingue par sa forte présence aux quartiers Touba El hadji 2, Islam, Darou Salam et Touba Fouladou, périphéries permettant la pratique aisée de l’élevage extensif.



Carte 2: Zonage de la Commune de Madina Wandifa

DEUXIEME PARTIE: BILAN DIAGNOSTIC

1.6 Profiléconomique

1.6.1 Secteurs productifs

1.6.1.1 Agriculture

Secteur porteur de l'économie locale, l'Agriculture dispose d'un potentiel notamment la position géographique de la commune favorisant la mise en place d'un point de vente d'intrants et de semences (loué par les opérateurs) et de collecte d'arachide. C'est essentiellement une agriculture hivernale qui bénéficie de conditions climatiques favorables. Elle est principalement caractérisée par une diversité de culture (arachide, mil, maïs), même si la culture de l'arachide reste intense et malgré la croissance de l'arboriculture. On note une percée timide du sésame et du sorgho.

Le riz qui constitue l'aliment de base des populations est moins développé dans la commune de Madina Wandifa du fait de l'insuffisance des vallées ou bas-fonds communément appelé en langue locale « faro ». Elle est essentiellement pratiquée au niveau des plateaux. Or ce type de relief est peu productif. Les tubercules (manioc et patate) et les légumineuses (pastèque, haricots) sont moyennement exploités. Le maraichage est également moins développé.

Globalement, les productions sont moins importantes dans ce secteur. Si les productions agricoles sont faciles à gérer, les fruits et produits maraichers souffrent de déficit d'écoulement, de transformation et conservation des produits. Mais les contraintes principales du secteur agricole sont surtout liées à la raréfaction et à la dégradation des facteurs de productions (les eaux et sols) dues à la réduction des terres cultivables du fait du déficit pluviométriques, de l'urbanisation et techniques culturelles restées traditionnelles et qui n'adapte pas aux aléas climatiques et à la vétusté du matériels agricoles ainsi qu'à l'absence des bas-fonds.

Tableau 3 : Synthèse du diagnostic du secteur agricole

Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diversité des cultures (mil, arachide, maïs, diabéré, niébé, bissap (rouge et blanc) pastèque, sésame) ; ▪ Point de vente d'intrants et de semences (loué par les opérateurs) ▪ Point de collecte de l'arachide ▪ Traction animale ; ▪ Présence de partenaires : ALSE (Association de lutte contre la soudure et l'endettement), PPDC, AAJAC/COLUFIFA (Association Africaine, Jeunesse Agricole et Culturelle/ Comité de lutte pour la Fin de la Faim) ▪ Riziculture Riziculture en plateau ; ▪ Maraichage <ul style="list-style-type: none"> ▪ Magasin privé de vente d'intrants maraichers (SPIA) ▪ Existence de jardins privés (cité millionnaire et Afia (1ha) ▪ Diversités de cultures (bissap, laitue, gombo, tomate) ▪ Arboriculture <ul style="list-style-type: none"> • Existence de plantations (anacarde, mangue, citron ; • Existence de GIE 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Insuffisance des terres cultivables ; ▪ Certains champs hors de la commune (commune de Faoune et de Diaroumé) ▪ Vétusté du matériel agricole (semoir, houe sine, charrette); ▪ Problème de qualité des semences (arachide et maïs); ▪ Absence de magasin de stockage des produits agricoles ; ▪ Deficit pluviométrique ; ▪ Attaque d'insectes comme les sauterelles (maïs, mil) ▪ Absence de rizières (bas-fonds) ; ▪ Absence de formation des agriculteurs ▪ Insuffisance d'information et d'encadrement des agriculteurs ; ▪ Manque d'organisation des producteurs ▪ Insuffisance de partenaires ; ▪ Absence de périmètre maraicher communautaire Retard de la mise en place des intrants <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nappephréatique très profonde ; ▪ Présence des termites ▪ Non maîtrise de l'eau ; ▪ Absence de périmètre communautaire ; ▪ Manque de clôture ; ▪ Feux de brousse ▪ Insuffisance de formation et d'encadrement 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mettre en place un plan d'occupation des Sols ; ▪ Renouveler le matériel agricole ; ▪ Renforcer de magasins des ventes des intrants agricoles, produits et matériels phytosanitaires ▪ Sensibiliser les populations sur l'utilisation des matériels agricoles modernes ; ▪ Faire la promotion de politique crédit adapté pour l'acquisition de matériels agricoles modernes ; ▪ Mettre en place des infrastructures hydro agricoles pour favoriser l'agriculture hors saison ; ▪ Aménager des périmètres communautaires ; ▪ Aménager de bassins de rétention ; ▪ Constituer de GIE pour faciliter l'achat de produits phytosanitaire ;

1.6.1.2 Commerce

Le commerce est l'une des activités les plus développée dans la commune de Wandifa. Elle couvre pratiquement la majorité de la population active. Cette activité repose d'abord sur la position géographique de la commune (position carrefour) ensuite sur l'existence de la RN4 qui traverse la commune et la route de Sédhiou et en fin par la présence d'un marché dans lequel on y trouve des souks, des cantines et des boutiques.

Il est favorisé également par la diversité des produits vendus, l'existence ½ grossistes, des détaillants, ambulants et des petites boutiques dans les quartiers.

Les principaux produits commercialisés en dehors des boutiques sont les produits provenant de l'arboriculture fruitière du maraichage et de la cueillette. Ces produits vendus aux populations locales, aux commerçants et aux passants.

Le tableau suivant résume la situation du secteur.

Tableau 4: de Synthèse du diagnostic du commerce		
Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Position géographique favorable au commerce Consommateurs : ▪ Clientèle fréquente au Carrefour ▪ Forte proportion des femmes dans la vente des fruits ▪ Marchés 01 Marché central 01 magasin de stockage de gaz butane 134 boutiques 34 cantines 21 souks 03 stations d'essence ; ▪ Existence de petite boutique dans les quartiers (détaillant) ; ▪ Produits : alimentaires et Services disponibles ; ▪ Diversité des produits ; ▪ Existence de contrôle du service d'hygiène ; ▪ Existence de ½ grossistes 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Faible pouvoir d'achat des populations ▪ Eloignement de certains quartiers (Touba fouladou, Touba El Hadji 1 et 2, Afia) des zones de commerce ; ▪ Exigüité du marché central ; ▪ Cherté de la marchandise comme le poisson ; ▪ Inorganisation du commerce des produits locaux ; ▪ Difficultés d'accès aux crédits bancaires par les commerçants détaillants ; ▪ Difficultés de conserver la viande et poisson ; ▪ Insalubrité au niveaumarché ; Insuffisance de grossistes 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Financer des femmes pour augmenter le pouvoir d'achat des populations ; ▪ Financer des microprojets ; ▪ Construction de pistes de production et de routes inter quartiers ; ▪ Construction de magasins de stockage et de vente en gros ; ▪ Créer un marché à Touba El Hadji ; ▪ Aménager le long des axes routiers des kiosques modernes de vente de produits agricoles et fruitiers au profit des femmes ; ▪ Appuyer la création de boutiques de vente au détail, ▪ Baisser le coût des produits de première nécessité ; ▪ Contrôler le marché local ; ▪ Diversifier les produits vendus ; ▪ Faciliter l'accès au crédit pour les commerçants ; ▪ Mettre en place d'une chambre froide ; ▪ Organiser et encadrer les marchands ambulants ; ▪ Construire un nouveau marcher moderne ; Construire un centre commercial

1.6.1.3 Elevage

Dans la commune de Madina Wandifa, l'élevage reste essentiellement extensif et le cheptel est dominé par les bovins, les ovins et les caprins. La volaille se développe de plus en plus. La commune possède quelques exploitations avicoles modernes. Mais on y rencontre le plus souvent de petits élevages familiaux. Elle est plus développée dans le quartier de Sankalancounda qui compte la moitié des poulaillers de la commune. Quant à l'apiculture, elle se développe timidement mais avec l'introduction des ruches on va noter des progrès. La race locale prédominante ne permettant pas une production importante de viande et de lait, le recours à l'insémination artificielle pourrait contribuer à l'amélioration de la race et une augmentation considérable de la production animalière.

La commune est aussi caractérisée par une forte commercialisation des produits d'élevage à savoir le lait et ses dérivés, de la viande, du cuir,...Elle ne dispose que de quelques points d'eau et pas de parcours de bétail pouvant favoriser de meilleures conditions d'alimentation et d'abreuvement du bétail. On y note quelques maladies dont les plus fréquentes sont :

- La peste
- La pasteurellose
- Les charbons
- Le parasitisme interne (vers intestinaux)

Tableau 5 : Synthèse du diagnostic de l'élevage

Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
<ul style="list-style-type: none"> • Forte production de lait (estimation journalière) • Existence de 02 unités de transformation laitière dont 01 non fonctionnel (Touba El Hadji) • Existence de dibiterie et de boucherie ; • 10 GIE d'éleveurs ; • Commerce de peaux d'animaux ; • Mobilisation de taxe municipale ; • Présence d'agent vétérinaire ; • 1 magasin d'aliment subventionné par l'Etat ; • Intensification operation tabaski ; • 1 maison d'éleveurs avec des représentants ; • Existence d'abattage 60 bovins /mois • Diversité de cheptel ; <p>850Bovin 750 Ovin 680 Cap 30 Equin 70 Asin</p> <p>Aviculture</p> <ul style="list-style-type: none"> • Existence 16 poulaillers : • Existence de partenaire financier comme CNCAS ; 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Absence abattoir ; ▪ Inexistence de daral ▪ Récurrence Vol de bétail ; ▪ Non fonctionnalité de l'abreuvoir ; ▪ Cherté du prix du lait ; ▪ Raréfaction du fourrage pendant la saison sèche ; ▪ Divagation des animaux (conflits entre éleveurs et agriculteurs) ; ▪ Insuffisance de magasins de stockage des nourritures des animaux pour faire face à la période hors hivernage ; ▪ Manque de qualité et d'hygiène des produits laitiers vendus ; ▪ Insuffisance d'unité de transformation de produit ; ▪ Difficulté d'accès au crédit ; ▪ Problème de remboursement de crédit, ▪ Manque de formation et d'encadrement ; ▪ Existence d'abattage clandestine ; ▪ Absence de pratique d'élevage intensifdes bœufs ; ▪ Existence dechiens errant ; ▪ Absence d'auxiliaires d'élevage ; ▪ Santé animale ; ▪ Absence de parc de vaccination 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Construire un abattoir moderne ; ▪ Sécuriser le bétail pour réduire les cas de vol ; ▪ Sensibiliserl'inséminationartificielle ; ▪ Création de zones de parcours et de pâturage ; ▪ Baisse du cout du lait ; ▪ Construire des magasins de stockage nourritures des animaux pour faire face à la période hors hivernage ▪ Mettre en place des unités de production et transformation laitière ▪ Créer de dépôtsvétérinaire ; ▪ Organier les éleveurs pour leur faciliter d'accéder au crédit ; ▪ Organiser et former les aviculteurs aux techniques modernes ; ▪ Réglementation des abattages ▪ Renforcer le personnel (vétérinaire) ; ▪ Fonçage de puits pastoraux

1.6.1.4 Artisanat

Pour le sous-secteur de l'artisanat, diverses activités sont menées. La commune, dans son ensemble, dispose plusieurs corps de métiers notamment les : tailleurs, forgerons, charpentiers, menuisiers, mécaniciens, soudeurs métalliques et autres. Il existe dans la commune plusieurs ateliers qui constituent une certaine assiette fiscale.

En revanche, sous-secteur rencontre d'énormes difficultés du fait du déficit d'infrastructures de formation, d'équipements et surtout de matières premières.

Tableau 6 : Synthèse du diagnostic de l'artisanat

Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
Existence de plusieurs corps de métiers ; <ul style="list-style-type: none"> ▪ Miniseries de bois ▪ Soudeurs métalliques ▪ Mécaniciens auto/moto/vélo ▪ Tailleurs ▪ Existence de GIE ▪ Identification à la chambre des métiers ▪ Main d'œuvre qualifiée par la chambre de métiers 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Insuffisance d'équipement et de formation ; ▪ Insuffisance de l'identification à la chambre de métier ; ▪ Insuffisance de marché (problème d'écoulement) ; ▪ Insuffisance de financement et d'accompagnement ; ▪ Manque d'information ; ▪ Inexistence de centre de formation artisanale ; 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Renforcer les équipements modernes ; ▪ Organiser les artisans par secteur d'activités ; ▪ Améliorer la qualité des productions ; ▪ Appui les artisans en financement ▪ Créer un centre de formation artisanale ;

1.6.2 Secteurs d'appui à la production

1.6.2.1 Energie

La commune de Madina Wandifa, en ce qui concerne l'électrification, est raccordée au réseau électrique de la SENELEC. Cependant, son extension au niveau des quartiers périphériques comme islam reste faible, compte tenu du coût de branchement au réseau peu accessible à la majorité de la population de ces quartiers. Toutefois, l'installation des poteaux se fait progressivement dans ces quartiers par la mairie.

Tableau 7 : Synthèse du Diagnostic de l'énergie

Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existence de réseau de distribution SENELEC (moyenne tension); ▪ Changement des poteaux en cours 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Insuffisance du réseau de distribution (Touba El hadji 1 et 2, Cité millionnaire, Islam ▪ Absence d'électricité (Touba Fouladou, Afia); ▪ Insuffisance de l'éclairage public ▪ Insécurité et recrudescence des cas de vol 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elargir l'extension du réseau SENELEC dans les quartiers ; ▪ Remplacer les poteaux en jet ou en ciment ; ▪ Renforcer l'éclairage public ; <p>Favoriser le solaire</p>

1.6.2.2 Transports

Le transport constitue le second secteur économique le plus développé de la commune. Il est caractérisé par un transport terrestre favorisé par la présence de la RN4 qui traverse et divise la commune en deux parties essentielles et la **N-12 B 1** (route Sédhiou- Madina Wandifa). Le niveau du transport est très développé et assez organisé. Des véhicules de transports en commun assurent tous les jours le transport des passagers entre la commune et l'extérieur. Le transport vers les localités limitrophes est assuré par des véhicules clandos et le transport interne est assuré par des motos taxi communément appelées « Jakarta », mais aussi par des bicyclettes et charrettes.

Tableau 8 : Synthèse du diagnostic des transports		
Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Véhicules/ +70 Jakarta / Charrettes ▪ Position Carrefour ; ▪ Présence de RN4 et RN12 ; ▪ Gareroutière en construction ; ▪ Existence de 3 Stations d'essence (Shell et (2) MKA) ; ▪ Présence d'ateliers de mécaniciens (tôlier, soudeur, mécanicien) ; ▪ 1 regroupement de chauffeurs ; ▪ 1 association de conducteurs de Jakarta ; ▪ 1 regroupement de poids lourds ; ▪ Diversité des points de départs : Madina Wandifa-Kolda Madina Wandifa-Sénoba Madina Wandifa-Ziguinchor Madina Wandifa-Sédhiou Madina Wandifa-Djinany Madina Wandifa-Boukiling Madina Wandifa-Diaroumé Facilité de la mobilité interne (jakarta) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vétuste du parc automobile ; ▪ Non-respect des normes sécuritaires ; ▪ Manque de fluidité du fait de l'étroitesse du carrefour ; ▪ Absence de panneaux de signalisation ; ▪ Occupation anarchique de la voie publique et non-paiement des taxes de stationnement par gros porteurs ; ▪ Etroitesse des routes ▪ Insuffisance de moyen transport et de communication ; ▪ Non aménagement de la voirie communale ; ▪ Pollution ; ▪ Recrudescence des accidents (Jakarta); ▪ Déperdition scolaire des jeunes (conducteurs de Jakarta) ; ▪ Non détention de permis de conduire (Jakarta) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Construire un parking de stationnement pour gros porteurs et structure d'accueil ; ▪ Renforcer la sécurité au niveau du rond-point ; ▪ Former les acteurs du transport à la sécurité routière ; ▪ Mettre des panneaux de signalisation pour réduire les cas d'accident ; ▪ Former les conducteurs Jakarta sur code de la route ; ▪ Construire des routes secondaires (inter quartiers) ; ▪ Former les acteurs du transport à l'organisation fonctionnelle ;

1.6.2.3 Système financier

Il n'existe pas de banques classiques au niveau du territoire Communal et les structures bancaires les plus proches se situent entre 45 km (à savoir à Sédhiou) et 70 km de (Bignona) malgré ses potentialités et son statut de centre d'affaires. En effet, malgré l'éloignement des grands centres bancaires et l'insécurité sur les axes les reliant, il n'existe qu'une seule IMF, à savoir la caisse agence du Crédit Mutuel Sénégalais. Compte tenu de cette situation, CAURIE-MF, en facilitant l'accès aux crédits aux femmes, organise des descentes régulières pour accompagner les femmes porteuses d'initiatives économiques. Toutefois, l'accès à l'information rend difficile cette mission de CAURIE-MF. Aussi, les populations sont plutôt méfiantes vis-à-vis de ces services du fait de la faillite prématuré de l'IMEC qui polarisait toute la zone et offrait des services appréciables pour les moins nantis.

Ainsi, pour la relance effective du secteur, les actions à mener sont la sensibilisation des populations sur les avantages de l'épargne, la formation des clients en gestion de fonds mais surtout facilité l'implantation des grandes institutions nationales de micro finance à Wandifa.

Tableau 9 : Synthèse du diagnostic des Finances		
Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existence d'une Agence CMS et CAURIS Micro finance ; ▪ Existence de points Wari et Joni-Joni 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eloignement des grands centres bancaires ; ▪ Faible présence des structures de micro finance ; ▪ Taux d'intérêt élevé ; ▪ Faible adhesion 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implanter les grands centre bancaire ; ▪ Favoriser l'accès aux institutions de Micro finance ; ▪ Renforcer la sensibilisation

1.7 Telecommunication

La commune de Madina Wandifa accuse un retard considérable dans ce secteur. Elle dispose tout de même d'une radio communautaire (Kambeng FM) qui fait la fierté des populations. La radio communautaire couvre un rayon de dix (10) kilomètres mais reste encore confinée dans une programmation culturelle traditionnelle. La vétusté du matériel de la radio Kambeng FM (émetteur défectueux) et la faiblesse du personnel bénévoles ont les principaux problèmes auxquels fait face cette structure. Hormis Kambeng FM, la commune reçoit d'autres radios comme SUD FM, WALF FM, RFI, RSI, GAMBIAI RADIO, ZIG FM. S'agissant des chaînes de télévision, l'expansion des bouquets satellitaires dans la zone fait que les populations disposent d'un panel important de chaînes extérieures. S'agissant des chaînes de télévisions nationales, elles se limitent à la RTS1 et à 2STV. Il faut noter que l'information passe essentiellement par le canal de ces médias audiovisuels car aucun journal, quotidien hebdomadaire ou encore mensuel, n'est accessible à Madina Wandifa. La commune n'est pas couverte par le téléphone filaire. Pourtant, le téléphone n'est plus considéré comme un luxe mais bien comme outil de travail, aujourd'hui, indispensable. Conscientes de cette réalité, les populations se rabattent de plus en plus sur la téléphonie mobile.

En ce qui concerne la téléphonie mobile, des opérateurs des trois opérateurs (Orange, expresso et Tigo) sont présents avec une qualité de réception faible excepté le dernier nommé. Cette faible couverture du réseau est surtout ressentie au niveau des quartiers périphériques. Un récepteur de l'opérateur Orange a été installé depuis 2008 dans la commune mais reste à ce jour non fonctionnel. Ces difficultés font que le signal internet est quasi inexistant dans toute la zone bien que la demande d'accès à l'ADSL est très forte chez les populations.

Tableau 10 : Synthèse du diagnostic des finances

Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 01 radio communautaires (kembeng) ; ▪ 3 réseaux téléphoniques disponibles (Orange, Tigo et Expresso) ; ▪ Equipement 3G (Orange Expresso et Tigo) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Emetteur défectueux ▪ Absence des signaux de télé (RTS, 2STV.. qui ne peuvent être captés ; ▪ Signal internet très faible (3G instable) ; ▪ Difficile accès à l'internet malgré la présence de l'antenne orange ; ▪ Faible couverture du réseau expresso; ▪ Absence d'ADSL 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Renforcer l'équipement de la radio communautaire (émetteur) ; ▪ Renforcer réseau téléphonique

1.8 Profil social

1.8.1 Education et formation

La commune de Wandifa est caractérisée par une très forte scolarisation qui se lit à travers le nombre d'école élémentaire (six écoles élémentaires dont deux franco arabe, une petite enfance) et les effectifs enregistrés dans les salles de classe, comme l'indiquent ces quelques chiffres obtenus lors des enquêtes.

Concernant la petite enfance, elle regroupe les enfants âgés de 3 à 5 ans. Elle est moins développée dans la commune faute d'infrastructure spécifique. Il n'y qu'une seule école élémentaire qui abrite une classe de préscolaire communautaire (CPC) dans toute la commune. Une garderie d'enfant (privée) a aussi été récemment mise en place.

Quant à l'enseignement élémentaire, elle est bien fournie dans la commune. On y trouve (5) écoles élémentaires répartis dans les quartiers comme suit :

Tableau 11: Données Enseignement élémentaire

Quartiers	Ecoles	Statut	Nbr. Classe	Nbr.abris	Nbr.TBancs	Nbr.Garçons	Nbr. Filles	Nbr.Enseignant
Néma	El hadjisano	Petite enfance	03	00	00	27	30	03
Islam	Wandifa 3	Public	14	11	160	266	283	15
Néma	Efa de madina Wandifa	Public	09	02	129	239	219	14
Sankalancounda	Madina wandifa 2	Public	14	09	147	272	318	16
Touba	ToubaElhadji	Public	06	01	132	176	195	09
Touba	Franco arabealazar	Privé	06	04	12	55	64	04
Djiroff	Franco arabethierno sylla	Privé	02	00	10	18	12	03
Total	07		54	27	590	1053	1121	64

Source : Enquête, 2017

A travers ce tableau, on note que bien que les écoles élémentaires soient bien réparties dans la commune, les besoins en construction de salles de classe se font ressentir. En effet, les effectifs dépassent largement l'offre en termes d'infrastructures. La démographie galopante de la commune aidant, les infrastructures sont vite dépassées par le flux des enfants scolarisables.

Pour ce qui est de l'enseignement secondaire, il existe cinq (5) établissements secondaires dont trois(3) privés et un public répartis comme suit :

Tableau 12:données enseignement moyen et secondaire

Quartiers	Ecoles	Statut	Nbr. C.P	Nbr. Classe	Nbr.abris	Nbr.T.bancs	Nbr.Garçons	Nbr. Filles	Nbr.Ens.eignant
Néma	Coprex wandifa Bayo	Privée	06	06	06	30	100	50	35
Néma	Coursprivées le nemassou	Privée	05	04	01	92	101	83	36
Sankalancounda	Sabougnima	Privée	04	04	04	105	29	19	20
Cité millionnaire	Lycée	Public	22	23	03	600	627	488	52
Total	04		36	37	14	827	857	640	143

Source : Enquête,2017

Tous ces établissements sont fonctionnels. Mais on y note des disparités entre le privé et le public en terme d'effectif d'élèves le nombre de salles de classe et le personnel enseignant. En effet, ces disparités se justifient par les difficultés de certains parents à payer la scolarité des enfants dans les établissements malgré la qualité de l'enseignement privé tant chantée ailleurs. A la lecture de ce tableau, nous pouvons dire que l'enseignement privé est moins développé par rapport au lycée en termes d'effectif. Toutefois, cette structure connaît d'énormes difficultés liées au manque de salles de classes, de salles informatiques, de blocs scientifiques mais aussi à l'insuffisance du personnel enseignant.

En matière d'infrastructure, l'existant est relativement correct, en termes de quantité comparé à ce qui est noté dans d'autres localités. Il faut cependant reconnaître l'insuffisance d'infrastructures et d'équipements. Cette situation limite considérablement la capacité d'accueil des établissements et par conséquent l'accès à l'école pour les enfants en âge de scolarisation mais aussi accroît le taux d'échec et celui de la déperdition. A cela s'ajoute l'influence de certaines activités comme les travaux domestiques pour les jeunes filles et les motos taxi « Jakarta » pour les jeunes garçons, mais aussi la difficulté d'accès aux fournitures.

L'enseignement coranique informel est au cœur des préoccupations de la Commune en matière d'éducation. Cela se comprend aisément d'autant plus que l'on se trouve dans un milieu musulman où les valeurs islamiques sont profondément ancrées dans l'esprit des populations.

Par ailleurs, plusieurs Daaras sont localisées dans la commune. On en dénombre 12 Daaras réparties dans tous les quartiers. Mais, du fait de leur caractère informel, elles sont livrées à elles-mêmes et ne bénéficient d'aucune forme d'aide ou de subvention. Construits souvent à base de matières locales (Paille, bois....), lesdits abris provisoire ont besoin d'être remis à l'état.

Les effectifs restent cependant pléthoriques (30 à 80 élèves /classe) à cause de l'insuffisance des salles et de personnel enseignant largement déficitaire. La situation de ces écoles d'enseignement arabes est rendue hypothétique par le faible niveau de revenus des parents qui ne parviennent pas souvent à régler à temps le versement des frais de scolarité de leurs enfants.

Parallèlement, les parents d'élèves chargés de la mobilisation de ces fonds sont dans une situation d'incapacité telle que les enseignants qui en sont les principaux destinataires continuent de vivre un véritable calvaire. Mais étant suffisamment dévoués à la cause religieuse, ils continuent de dispenser un enseignement de qualité.

Cependant, il connaît certaines difficultés liées au manque d'équipements et à l'insuffisance de matériel pédagogique.

Tableau 13: Synthèse du Diagnostic de l'éducation

Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
<p>Enseignement préscolaire : (01privé ELH SANO, à Néma) 04 CPC (Wandifa 1,2 et 3 et Touba El hadhi)</p> <p>Enseignement moyen - secondaire: -01Lycée (Cité millionnaire)</p> <p>3 écoles privées secondaires -Cours privés le Némassou(Néma)</p> <p>-Coprex Wandifa bayo (Néma) -Saabounima (sankalancounda)</p> <p>Enseignement élémentaire 05 écoles publiques -Touba el hadji 1; -Darsalam (Wandifa2) ; -Islam (Wandifa 3) -Néma (EFA) Citémillionnaire (Wandifa 01)</p> <ul style="list-style-type: none"> Existence des APE <p>Enseignement franco arabe privé -Al hazar (Touba) ; -Thiernosylla(Djiroff)</p> <p>Enseignement Coranique informel: 12Daaras (dont 01 Non fonctionnel ;</p>	<ul style="list-style-type: none"> Insuffisance des salles de classe au niveau du privé ; Absence des écoles préscolaire dans tous les quartiers sauf néma ; Absence de toilette à l'école franco-arabe thierno sylla ; Absence de point d'eau aux écoles (thiernosylla,Alhazar et El hadji sano) Manque de pièce d'état civil pour certains élèves ; 24 d'abris provisoires dans toutes les écoles soit 46 %; Grèves répétées des enseignants du moyen et de l'élémentaire, Insuffisance de clôture (seul le lycée, l'école élémentaire et Cours privés le Némassou) Absence de bloc scientifique au lycée Absence d'infirmerie dans tous les établissements Cherté et insuffisance des fournitures scolaires et matériel didactique ; Absence de cantines scolaires pour les écoles arabes et daaras ; Inexistence de daaras moderne ; Inexistence des classes d'alphabétisation ; Baisse du niveau des élèves ; Manque de contrôle et de suivi des parents d'élèves ; Influence des activités domestiques dans la scolarité des jeunes filles à l'école 	<ul style="list-style-type: none"> Construire des écoles dans les nouveaux quartiers (case de tout petit); Faire des clôtures dans tous les établissements (écoles primaires et privés) ; Renforcer le personnel enseignant ; Organiser d'audiences foraines pour la régularisation de l'état civil Construction de salles de classe pour remplacer les abris(41) provisoires dans toutes les écoles élémentaires publiques et privé) notamment à <ul style="list-style-type: none"> ✓ Néma (El hadji sano et Efa Wandifa) ; ✓ Islam (wandifa3) ; ✓ Sankalancounda (Madina Wandifa 3); ✓ Touba (Touba El hadjietFrancoarabethiernoSylla) ; Construire un nouveau CEM à Islam et des blocs scientifiques ; Equiper des écoles élémentaires en salle informatique ; Satisfaire les revendicative des enseignants pour éviter les grèves ; Doter de matériel didactique aux enseignants ; Augmentation des fonds de dotation pour l'éducation, Construction des blocs scientifiques au lycée Adduction d'eau dans les écoles (Touba El hadji, wadifa3, Alhazar, thiernosylla,Elhadjisano, efa de Madina Wandifa) et dans tous les daaras ; Favoriser la formation diplomate des enseignants Mise en place de cantines scolaires dans les écoles arabes et les daaras ; Appui aux écoles arabes et daaras avec les Fonds de dotation Appui et création de classes d'alphabétisation

1.8.2 Santé et action sociale

Avec une population de 13930 âmes, la commune compte un seul poste de santé qui est localisé au quartier Cité millionnaire.

Pour ce qui est de l'équipement le poste dispose

- 07 lits d'observations dont 1 non fonctionnel ;
- Boite accouchement
- Boite de pansement
- Matériels de laboratoire ;
- 01Dépôt de pharmacie (magasin de stockage) ;

Si l'on se réfère aux normes de l'OMS, 10 000 habitants pour un poste de santé, il semblerait que la commune ne soit pas confrontée à un problème d'infrastructures sanitaires. Le poste est géré par un ICP appuyé par un personnel local composé essentiellement d'agents de santé communautaire(ASC). La maternité est gérée par une sage-femme assistée par deux matrones et trois Bajeenu Goox choisies et prises en charges par le comité de gestion. Mais la rémunération de ces personnels communautaire semble très insuffisante. Il est donc urgent de renforcer la rémunération pour les motivés plus afin qu'ils puissent faire correctement leur travail. Le comité de santé est installé et veille sur la bonne gestion du poste de santé. Le dispositif sanitaire est renforcé par la présence d'un dépôt de pharmacie privé installée au niveau du rond-point.

Les ressources financières proviennent de la vente des tickets et médicaments. Le système de tarification au niveau du poste est établi comme suit :

Pour CPC Médecin

- Enfants de 0 à 5 ans les tickets gratuits depuis l'installation du système de la gratuité des soins pour les enfants, cependant ce système crée énormément des problèmes au poste du fait du retard dans le remboursement ;

Il faut signaler que dans ce poste de santé le plan sésame n'est pas encore effectif.

Les maladies qui font le plus objet de consultation au niveau du poste de santé sont :

- La diarrhée ;
- Hypertension
- Les maladies parasitaires

Au cours des entretiens avec l'Infirmier Chef de Poste (ICP), plusieurs contraintes ont été soulevées notamment :

- L'insuffisance du personnel ;
- L'absence de chaîne de froid ;
- L'exiguïté du dépôt de médicaments ;
- L'absence de locaux pour abriter le laboratoire;
- Au manque de partenaires
- Faiblesse de la rémunération des ASC ;

Pour pallier à tous ces problèmes qui constituent un handicap au besoin fondamental d'accès aux soins dans la commune de Madina Wandifa, il a été préconisé de :

- Eriger le poste en centre de santé ;
- Recruter du personnel ;
- Doter le Poste de Santé d'une pharmacie équipée (chaîne de froid) ;
- Mettre en place un réseau de partenaires (étatique ou non) ;
- Trouver une source de motivation mensuelle pour le personnel d'appui

Tableau 14 : Synthèse du diagnostic de la sante

Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Poste de Santé fonctionnel ; ▪ Infirmerie militaire <p>Existence du Personnel sanitaire :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 01 ICP ▪ 01 Sage-femme ▪ 2 assistants pris en charge par le poste (infirmier et sage-femme) <p>Personnel communautaire :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 02 ASC ▪ 02 Matrons ▪ 04 BajeeuGoox ▪ 01 Pharmacie privée ; ▪ Existence d'un comité de gestion ; ▪ Existence d'une mutuelle de santé (- de 50 adhésions) ; ▪ 1 Logement ICP ; ▪ 01 Dépôt de pharmacie ▪ Performance du poste de santé (primé pour s'être classé 1^{er} au niveau régional); ▪ Existence de la gratuité des soins pour les enfants de 0 à 5 ans (CMU) ; ▪ Nombre de chefs de ménages bénéficiaires de la bourse: 257 ; ▪ Nombre de personnes handicapées bénéficiaires de la Carte d'égalité des chances Carte effectivement reçu: 20 validations encours : 30 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Insuffisance des structures sanitaires ; ▪ Absence de case de santé dans les quartiers (taux d'accouchement à domicile élevé) ; ▪ Insuffisance du personnel qualifié ; ▪ Absence de chaîne de froid ; ▪ Exigüité du dépôt de médicaments ; ▪ Multiplication des IST (zone rouge) ; ▪ Rupture fréquente des produits pharmaceutiques ; ▪ Inexistence du plan sésame dans la commune ; ▪ Appui insuffisant aux femmes et aux enfants de 0 à 5 ans ; ▪ Non fonctionnement de la mutuelle de santé (retard de subvention de l'Etat et taux d'adhésion faible) ; ▪ Retard récurrent des remboursements des prestations effectués dans le cadre de la CMU ▪ Inexistence d'ambulance ; ▪ Recours à la médecine traditionnelle; ▪ Stationnement des gros porteurs aux alentours du poste de santé ; ▪ Absence de gardien pour veiller la sécurité des personnes et biens au niveau poste ; 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mettre en place un Centre de santé ; ▪ Recruter du personnel étatique; ▪ Construire des locaux pour abriter le laboratoire ; ▪ Doter le Poste de Santé d'une pharmacie équipée (chaîne de froid) ▪ Mettre en place un réseau de partenaires (étatique ou non) ; ▪ Renforcement en matériel et produits pharmaceutiques ; ▪ Recruter un vigile pour la sécurisation des biens ; ▪ Trouver une source de motivation mensuelle pour le personnel d'appui; ▪ Sensibiliser les populations sur les méthodes de prévention des IST ▪ Formation du personnel non qualifié ▪ Renforcer la dotation en médicament ; ▪ Mettre en place un moyen d'évacuation adéquat (ambulance) ; ▪ Prise en charge des personnes du 3^{ème} âge et mise en œuvre Pan SESAME ; <p>Sensibiliser les populations pour relever le taux d'adhésion à la mutuelle de santé</p>

1.8.3 Hydraulique

Dans le cadre de l'hydraulique la commune de Madina Wandifa compte un seul forage équipé d'un château d'eau de 75m³ perché à 11 mètres de radier (hauteur), malgré son poids démographique. En effet, sur les 1165 ménages que compte la commune 334 abonnés privés et 11 bornes communautaires dont 1 non fonctionnelle. Cela montre que l'extension du réseau d'adduction à partir du forage ne couvre pas la totalité des foyers au niveau des quartiers de la commune. Il est quasiment ou totalement absent des quartiers Néma, Touba El hadji 1 Touba El hadji 2, Islam, Touba Fouladou et Darou Salam

La gestion du forage est confié à un comité de gestion de (ASUFOR) dans lequel il y'a un comptable et un releveur qui assure le recouvrement des factures jugées chères par la population.

Le puisage de l'eau au niveau des puits est jugé pénible par la population, d'où la nécessité d'équiper les puits de matériels modernes comme des motos pompe pour faciliter l'accès à l'eau potable à la population jugée de bonne qualité, surtout pour les femmes.

Quant à la qualité de l'eau du robinet, elle est jugé saumâtre rendant sa consommation difficile pour les populations du coup les puits sont devenus la principale source d'eau de consommation dans les ménage. Or la nappe phréatique est entre vingt-huit (28) et trente-quatre (30) mètres de profondeur.

Tableau 15 : Synthèse du diagnostic de l'hydraulique

Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 forage à Sankalancounda et d'un réseau d'adduction en eau potable ▪ 09 puits modernes ; ▪ 334 abonnés privés ; ▪ 27 bornes communautaires (dont 02 non fonctionnelle) ; ▪ Existence de l'ASUFOR (nouveau bureau fonctionnel) ; ▪ Présence d'un comptable et releveur ; ▪ Bon gout de l'eau de puits ; ▪ Environ 50 puits traditionnels 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Insuffisance de réseau d'adduction d'eau et de distribution au niveau des quartiers comme (Islam, Touba El hadji II, Darou Salam, Sankalancounda, Cité Millionnaire, Afia) ▪ Manque de réseau d'adduction à Touba Fouladou (-1km du tuyau le plus proche); ▪ Mauvais emplacement du forage); ▪ Vétuste du réseau ▪ Cout élevé du m³ d'eau (300f/m³) ; ▪ Manque de formation technique du conducteur et de formation en GAF pour la nouvelle équipe de l'ASUFOR; ▪ Faible capacité de production hydraulique par rapport à la démographie de la commune ; ▪ Nappe phréatique relativement profonde (environ 33m) ; 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Renforcer le réseau d'adduction et de distribution de l'eau dans les nouveaux quartiers ; ▪ Elargir l'extension du réseau d'adduction de l'eau ; ▪ Améliorer la qualité de l'eau ; ▪ Réduire le cout du m³ d'eau ; ▪ Renforcer la production du forage ; ▪ fonçage de puits modernes équipés de pompe ;

1.8.4 Hygiène et Assainissement

L'hygiène et l'assainissement constituent des indicateurs pour l'évaluation du cadre de vie. L'hygiène est précaire, très peu de foyers disposent d'un système de sanitaire et d'évacuation moderne. Les eaux usées sont déversées dans les concessions ou dans la rue.

Les latrines modernes sont déficitaires et les fosses septiques traditionnelles, encore fortement utilisées, sont toujours à ciel ouvert tandis que les puits modernes augmentent très peu. Cette situation peut entraîner de nombreux problèmes de santé notamment le péril fécal.

La commune ne dispose pas de dépôt aux normes ni de système de collecte et d'évacuation des ordures. En effet, le seul système existant est le ramassage des ordures ménagères par les charrettes. C'est une gestion traditionnelle, elle consiste à enlever les ordures déposées par les ménages au niveau de la rue, aux marchés et places publiques. Or, le nombre de deux (2) agents, recrutés à cet effet, est insignifiant.

Le plus souvent les ordures sont déposées au coin de la concession. Parfois les populations procèdent à l'incinération de ces ordures ménagères ou à défaut elles les enfouissent. Ce qui peut constituer un réel danger sur l'environnement d'autant plus que certaines matières ne sont pas détruites. Des problèmes sont notés surtout pendant l'hivernage du fait de l'insalubrité. Ce qui a poussé le Lieutenant du sous-brigadier du Service d'hygiène de Bounkiling qui couvre la zone d'installer en collaboration avec les délégués de quartiers des comités de salubrité dans chaque quartier. Ces comités de salubrité organisent dans la semaine deux jours de nettoyage public communément appelé « set setal » (mercredi et dimanche) dans chaque quartier. Cependant, cette activité est confrontée à un manque d'équipement notamment les matériels de protection et de nettoyage.

Toutefois, la sous-brigadier du service d'hygiène effectue des descentes de terrain pour veiller à l'hygiène des produits de consommation. Cela a été apprécié par la population lors du diagnostic, sa bonne collaboration avec la population également.

Tableau 16 : Synthèse du diagnostic de l'hygiène et l'assainissement

Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
<p>Existence des comités de salubrité dans chaque quartier ;</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ ▪ Organisation des journées de set setal (dimanche et mercredi) dans chaque quartier ; ▪ Existence de 2 charrettes de ramassage d'ordure dans le centre-ville ; ▪ Cotisations pour acheter des équipements de nettoiemens ; ▪ Appui du chef service d'hygiène et d'assainissement ; ▪ Bonne collaboration entre le service d'hygiène et la population ; 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Insuffisance de latrines modernes ; ▪ Insuffisance de système d'évacuation des ordures ; ▪ Absence de système de canalisation et d'évacuation des eaux usées et pluviales ; ▪ Absence de projet d'assainissement ; ▪ Absence de dépôt d'ordure (présence de dépôt sauvage) ; ▪ Inexistence de toilette dans certains ménages (Pratique de la défécation à l'aire libre); 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Equiper chaque quartier d'outil de collecte et protection des ordures ; ▪ Mettre en place un dépôt d'ordure ; ▪ Mettre sur pied un programme de latrines modernes au profit des ménages ; ▪ Mettre en place un système de collecte et d'évacuation des ordures ; ▪ Faire un système de canalisation pour évacuer les eaux pluviales ;

1.8.5 Urbanisme, Habitat et Cadre de Vie

La nouvelle Commune de Madina Wandifa conserve encore ses aspects ruraux du fait de l'architecture des habitations en place. En fait, le type d'habitat rural (cases en paille, bâtiments en banco) qui existait dans la commune est de plus en plus violé par les bâtisses semi modernes, en ciment coiffées de feuilles de zinc, qui fleurissent de part et d'autre. Ce contraste récent fait que l'habitat est aujourd'hui de type semi urbain. Ce fait s'explique par la hausse du niveau de vie des populations et la prise de conscience de la durée de vie des maisons en banco qui se délabrent au bout de quatre (4) à cinq (5) ans du fait de la forte pluviométrie de la zone.

Dans ce registre, aucun plan de voirie n'existe dans la Collectivité Locale. Or cette localité a connu Alignement du village par le chef de CER (1984,1996 ,2004).Toutefois, dans un souci de planification prévisionnelle, il va sans dire qu'un plan de voirie est à penser suivi d'un reboisement sur toutes les principales artères au sein de cette commune qui connaît un accroissement démographique exponentiel du fait de sa position carrefour.

Notons que le projet de lotissement de la commune de Madina Wandifa amorcé en 2010- 2016 d'une superficie de 235 ha. Ce projet va permettre à la collectivité locale de disposer d'un cadre d'orientation stratégique, de valorisation durable des ressources foncières encore disponibles constituant donc un cadre cohérent et projectif de référence et de coordination pour les actions d'aménagement d'habitat et de développement.

Mais ce projet rencontre quelques difficultés notamment:

- Litige foncier (attribution, désaffectation, réaffectation)
- Existence de noyau non lotis (pas de route, d'eau) à Touba.

Tableau 17 : synthèse du diagnostic du secteur de l'urbanisme

Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Alignement du village par le chef de CER (1984,1996 ,2004) ; ▪ Lotissement de la commune de Madina Wandifa 2010- 2016 d'une superficie de 235 ha et 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Absence de plan de lotissement et non-respect de l'alignement ; ▪ Litige foncier (attribution, désaffectation, réaffectation) ▪ Existence de noyau non lotis (pas de route, d'eau) à Touba 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sensibiliser la population sur les règles de construire ; ▪ Informer la population avant de prendre des décisions ; ▪ Faire le point des différents lotissements exécutés pour tirer les enseignements et apporter des rectificatifs ; ▪ Organiser de journées de sensibilisation sur le projet de lotissement ; ▪ Privilégier le dialogue entre la population et le conseil municipal

1.8.6 Culture et Tourisme

La commune de Madina Wandifa dispose d'importants potentiels culturels attrayant pour l'émergence du tourisme notamment sa proximité avec les cités religieuses et la diversité des ethnies qui la compose. A cela s'ajoute la présence de 17mosquées une église et deux réceptifs touristiques. Il faut ajouter que les activités culturelles sont essentiellement composées de cérémonies culturelles comme les gamous mais aussi des événements de la jeunesse tels que des concours de danse (Oscars des vacances) et des journées culturelles malgré que ça ne soit pas régulier.

Ce potentiel culturel n'est pas soutenu par une véritable politique culturelle et d'encadrement. Il y a un défaut d'équipement et d'infrastructures adéquats pour le développement des activités socio culturelles. Pour la promotion du secteur, les acteurs ont besoins:

- D'infrastructures et d'équipement
- De partenaires culturels et financiers
- De formation et d'encadrement.

Tableau 18 : Synthèse du Diagnostic le la Culture

Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existence de plusieurs troupes dont : ▪ 07 troupes de danses ; ▪ 07 troupes de théâtres ; ▪ Organisation des journées culturelles ; ▪ Organisation des oscars de vacances ; ▪ Partenaires : MKA ex. CRJ ▪ Organisation des activités sur des thèmes d'actualités ▪ Célébration de gamous ; 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Inorganisation des acteurs de la culture ▪ Irrégularité de la célébration des activités culturelles ▪ Manque de moyen financier ▪ Non prise en charge par le conseil municipal ▪ Absence de salle de répétition ▪ Manque d'équipement ▪ Manque de formation et d'information 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Organiser le secteur culturel ▪ Subventionner les acteurs de la culture ▪ Construire et équiper un centre socio culturel ▪ Faciliter l'accès au crédit ▪ Former les acteurs

1.8.7 Organisations communautaires

✓ Organisation des femmes

La commune de Madina Wandifa compte vingt (25) GPF, trente (30) organisations féminines et huit(08) moulins et treize (13) GIE. Elles s'activent principalement dans le commerce, l'artisanat et la transformation des produits locaux. De plus, elles développent au sein de leur groupement des hybrides de microcrédit et des œuvres sociales. Par contre, ces femmes sont assez peu représentées dans l'instance communale avec 47% des conseillers si l'on se fie à la politique de parité de l'Etat. Ce score est toutefois appréciable dans la zone, compte tenues réalités ethnoculturelles de la zone à forte dominante mandingue. Bien que présentes au sein du Conseil Municipal, les femmes ne sont pas impliquées dans les cercles exécutifs. Cette implication timide des femmes dans les instances de décision trouve sa racine dans le capital culturel mais trouve également sa raison dans l'analphabétisme et le manque de formation auxquels ces dernières sont confrontées.

Il faut avouer que l'émancipation, la parité et les autres politiques de promotion de la femme ne sont, à ce jour, que des concepts en vogue véhiculés par les médias. Des efforts sont à faire dans le domaine de la sensibilisation et de la responsabilisation des femmes dans la prise en charge de leur destinée.

Les voies de solution t notées dans ce sens sont :

- la mise en place d'une structure féminine fédératrice au niveau communal ;
- la mise en place de classes d'alphabétisation ;

Tableau 19 : Synthèse du diagnostic du genre et la promotion des femmes

Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
<ul style="list-style-type: none">25 GPF ;13 GIE ;08 moulins privésFormation de 25 femmes dans la fabrication de savon (jumelage Parcelle Assainis/Wandifa) ;Partenaire : mairie de parcelle Assainis et chambre de métierApport de caution de 5 millions pour l'obtention de financement par la mairie au niveau d'IMCEC;Partenaire : IMCEC ;initiation d'un fond revolving de la mairie (prêt accordé aux femmes)Existence d'une classe d'alphabétisation	<ul style="list-style-type: none">Non fonctionnalité du moulin de Darou ;Insuffisance de moyens financiers ;Manque d'information et de refus délibéré de payer la taxe ;Faible conscience citoyenne au paiement de la taxe locale ;Insuffisance de formation dans la fabrication et transformation des produits agricolesInorganisation des vendeuses de fruits ;Manque de financement	<ul style="list-style-type: none">acquisition des moulins communautaire à mil pour soulager les femmes ;l'accès aux crédits sociaux étatiques.mise en place d'une structure féminine fédératrice au niveau communal ;Renforcer la sensibilisation sur la gestion des ressources municipales (financière)création d'un centre de formation professionnelle à l'image du CRETEF;mise en place de classes d'alphabétisation ;

✓ Organisations des jeunes

Le mouvement associatif est très développé dans la commune de Madina Wandifa. Les jeunes constituent la catégorie la plus importante de la population et y est la plus en vue. Il existe dans chaque quartier une association organisée autour d'une ASC. On compte dans la commune 12 ASC dont quatre(4) reconnues. Celles-ci œuvrent pour le développement de leur quartier et l'unité des populations à travers le sport et les journées culturelles. Elles œuvrent également dans l'investissement humain ou l'appui aux travaux champêtres.

Le sport se limite au football avec des terrains non clôturés. Le plus souvent les rencontres se tiennent pendant l'hivernage. Pour ce qui est des activités culturelles, elles restent très peu développées dans la commune. Il faut signaler que ces ASC bénéficient de l'appui du conseil municipal en termes de moyens financiers et matériels.

En revanche, elles souffrent de quelques problèmes notamment:

- L'insuffisance des infrastructures sportives ;
- Le manque de projets d'insertion des jeunes dans les filières agricoles ;
- Le manque de centre de formation professionnelle ;
- La forte émigration clandestine.

Tableau 20 : Synthèse du Diagnostic de la jeunesse

Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 12 ASC dont 4 reconnus soit 33% ; ▪ Prestation des ASC ▪ 2 terrains de foot à (Néma et Touba El hadji), ▪ 01 foyer des jeunes ; ▪ Subvention des ASC par la Mairie ; ▪ Organisation des journées culturelles ; ▪ Association des ressortissants d'Espagne de Wandifa (ils ont appuyé des financements dans les adductions d'eau) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Insuffisance des infrastructures sportives pour les jeunes ; ▪ Absence de clôture des deux terrains de foot Absence de centre de formation professionnelle ; ▪ Manque d'information des jeunes ; ▪ Forte émigration clandestine chez les jeunes ▪ Manque de projets d'insertion des jeunes dans les filières agricoles. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Renforcer la subvention pour les ASC ; ▪ Construire de murs de clôture de terrains foot (Touba El hadji et Néma); ▪ Construire un centre polyvalent ; ▪ Construire et équiper un complexe socio culturel ; ▪ Renforcer l'offre de formation des jeunes en créant un centre de formation professionnel ; ▪ Appui au développement des activités culturelles et des autres sports collectifs. ▪ Encourager les jeunes dans l'entreprenariat pour favoriser ▪ Auto emploi

1.9 Profil gouvernance

1.9.1 Profil des élus

Organe délibérant de la commune, le conseil municipal est constitué de personnes physiques (hommes et femmes) appelées conseillers ou conseillères élus pour cinq (5) ans.

Il est composé de 46 élus dont 22 femmes soit 48% des conseillers et 26 hommes, soit 52%.

Par rapport au niveau d'instruction des élus, le conseil municipal de Madina Wandifa est composé de 17 personnes ayant un niveau élevé. Seule une personne à un niveau élémentaire et au total, 37% des conseillers ont le niveau du secondaire.

Sur le plan du nombre de mandat 16 conseillers ont un deuxième mandat soit 34,9% des élus et 30 conseillers sont à leur premier mandat soit 65,1% des élus. Cela montre que la grande partie des conseillers municipaux n'ont pas d'expérience.

1.9.2 Dispositif de bonne gouvernance

✓ Organisation du conseil

Un organe exécutif en son sein nommé bureau municipal constitué du Maire et ses deux(2) adjoints, assistés par le Secrétaire Municipal et 08 commissions techniques cadrant avec les domaines de compétences transférées aux communes. Parmi lesquelles nous avons:

- la commission de l'urbanisme de l'habitat et aménagement du territoire
- la commission des finances des halls et des marchés

- la commission éducation, promotion des langues nationales et de l’alphabétisation
- la commission santé hygiène et actions sociales
- la commission OCB
- la commission planification
- la commission environnement et assainissement
- la commission jeunesse sport culture loisirs et coopération décentralisée.

Chaque commission est chargée d’étudier les questions sur lesquelles elles sont habilitées et de donner leur avis. Il est à noter que ces commissions sont peu fonctionnelles à cause de l’insuffisance des formations de leurs membres. Seule quelques-unes semblent être les plus dynamiques comme la commission halles et marché.

✓ **Gouvernance budgétaire**

Sur le plan financier, les recettes de la commune proviennent essentiellement des fonds de dotation, des fonds de concours versés par l’Etat et les recettes ordinaires (droits de taxes, frais de bornage, des actes d’état civil, permis de stationnement, location de souks, des droit de place et d’occupation du domaine public etc...).

Ces recettes sont réparties dans deux rubriques:

- Dépense de fonctionnement ;
- Dépense d’investissement

Tableau 21: Recettes et dépenses de la Commune de Madina Wandifa pour les Trois dernières Années d'exercice (En Fcfa)

Rubriques	Année 2013		Année 2014		Année 2015	
	Previsions	Réalisations	prévisions	Réalisations	Prévisions	Réalisations
Recettes ordinaires	92 415 400	56 621 665	17 000 000	59 314 350	33 200 000	58 443 400
Fonds de dotation	12 000 000	12 000 000	14000 000	14 500 000	00	16 000 000
Dépenses fonctionnement	104 415 400	32 091 765	99 100400	35 942 218	139 271 000	57 627 231
Recettes extraordinaire	49 500000	8 000000	20000000	20000000	80000000	83883358
Fonds de concours	8000000	8000000	8000000	*	9000000	9000000
Dépenses d’investissement	49 500 000	18 447 633	20 000000	19 144 465	80 .000. 000	48 154 428

Source : commune de Madina Wandifa

L’analyse de ce tableau montre que les recettes ordinaires sont relativement importantes et ont augmenté régulièrement durant les trois dernières années connues. Elles sont passées de 56 621 665F en 2013 à 58 443 400 en 2015. Pendant ce temps les dépenses de fonctionnement sont inférieures aux recettes ordinaires permettant ainsi à la Commune d’engranger des excédents capitalisés en investissement. Ainsi au cours de ces trois années, les dépenses globales d’investissement sont passées de 18 447 633F en 2013 à 48 154 428F en 2015, permettant ainsi à la commune de réaliser beaucoup de projets prioritaires.

Quant aux fonds de dotation, on note une légère évolution passant de 12 000 000F en 2013 à 16000 000 en 2015. Ce tableau montre également que les réalisations de l’année 2014 à 2015 sont supérieures aux prévisions cela peut s’expliquer par le manque de rigueur lors de la budgétisation ce qui fait que certains niche de recette n’ont pas étaient prise en charge.

✓ **Performance de la commune**

Pour ce qui est de la bonne gouvernance, l'exercice de mesure des performances de la Commune lui affecte une note de 79/100, ce qui constitue un niveau de performance bonne en matière de Bonne Gouvernance locale avec une implication des populations dans la vie municipale et la transparence dans la gestion administrative et financière. Cependant, quelques Contraintes sont notées notamment:

- L'incohérence entre les prévisions et les réalisations des recettes ordinaires ;
- La faible mobilisation des recettes ordinaires.
- Absence d'allocation budgétaire effective en appui au fonctionnement des ARD
- Très faible capacités à mobiliser les services techniques.

✓ **Dynamique associative**

Dans la commune de Madina Wandifa, il existe plusieurs types d'organisations parmi lesquelles nous avons des GPF, des GIE, des ASC et des APE. Selon nos enquêtes, la commune compte 25 GPF, 13 GIE et 12 ASC. Ceci démontre une certaine dynamique organisationnelle qui est l'expression de la volonté des populations à se prendre en charge. Ces dernières font différentes sortes d'activités et entretiennent entre elles des rapports d'interdépendance et de solidarité. Elles sont en collaboration avec la Mairie, mais aussi avec des structures externes qui agissent pour le développement de la commune.

La plupart des organisations sont créés pour assurer l'unité, l'harmonie et la solidarité entre les habitants du quartier mais aussi pour accéder plus facilement aux sources de financement auprès des institutions de microcrédit, des ONG et des projets de développement intervenant dans la collectivité locale. De tels financements doivent leur permettre de mener des activités génératrices de revenus. A ce titre, elles jouent un rôle de financier pour leurs membres. Leurs principales activités sont, le petit commerce, la transformation des produits, le sport, le crédit-épargne, etc.

Ces organisations ont pour certains d'entre eux beaucoup d'idées de projets, mais se heurtent souvent aux problèmes de financement. Leur capacité d'autofinancement est faible mais ils bénéficient d'un encadrement assez bon de la part des différents cadres de concertation mis en place dans la commune. La grande majorité de ces groupements n'est cependant pas juridiquement reconnue.

Pour ce qui est des comités de quartiers, ils sont très actifs dans la commune. Il s'agit d'un cadre qui œuvre pour une meilleure intégration aux politiques et programmes de développement des populations. Ils s'investissent autant pour le développement de la commune.

Les APE constituent un appui essentiel pour le conseil municipal dans la prise en charge de certaines préoccupations scolaires, telles que la construction et équipement de salles de classe et la dotation en fournitures scolaires.

1.9.3 Structures partenaires et d'encadrement

1.9.3.1 Sous-prefecture

La sous-préfecture est une structure d'appui et d'encadrement aux collectivités locales. Sa mission consiste à veiller au respect strict des lois et règlements en vigueur. Elle encadre et appui les élus locaux pour une meilleure maîtrise des compétences transférées.

Elle connaît des difficultés dans son fonctionnement :

- Absence de connexion;
- Bâtiment qui ne respecte pas les normes ;
- Mauvaise qualité du réseau téléphonique;
- Insuffisance de logistique.

1.9.3.2 Centre d'Appui au Développement Local (CADL)

Pour mieux conduire le processus de décentralisation, l'Etat a mis en place un certain nombre d'institutions parmi lesquelles nous avons le CADL. Il s'agit d'une cellule d'appui et conseil technique pour les collectivités locales. Cette cellule est constituée d'une équipe composée de techniciens affectés au niveau de l'arrondissement. Cette équipe renferme différentes compétences. Ces agents ont compétence dans toutes les communes de l'arrondissement de Diaroumé. Sa mission consiste entre autres à:

- encourager les initiatives locales tendant à la réalisation de projets locaux de développement et permettant la participation effective des populations à ces projets;
- appuyer les projets et programmes de développement par l'organisation, la sensibilisation et la formation des populations;
- assister les collectivités locales dans l'élaboration des plans et programmes de développement local ;
- assurer l'encadrement et la formation technique des populations dans tous les domaines du développement économique et social;
- appuyer à la planification locale (PDC);
- appuyer à l'élaboration des budgets;
- appuyer à la délimitation foncière (délimitation parcelles de cultures et autres) ;
- faire le suivi ;
- i des réalisations des collectivités locales;
- appuyer les collectivités locales dans le cadre de la coopération décentralisée;
- appuyer à la mobilisation des populations pour une participation.

Tableau 22 : Synthèse du diagnostic de la gouvernance

Potentialités	Contraintes	Hypothèses de solution
<p>46 conseillers ;</p> <ul style="list-style-type: none">▪ respect des procédures de passation de marché (à travers l'élaboration et l'envoi du PPM et AG) ;▪ facilitation de la participation des citoyens aux sessions du conseil ;▪ Fond déposé auprès SFD en guise de garantie pour l'octroi de crédit des GPF de la commune ;▪ Appui de la journée mondiale du SIDA ;▪ Bon taux de réalisation du budget (bonne planification des besoins) ;▪ Tenue régulière des réunions du conseil municipal ;▪ Tenue régulière des réunions des commissions	<ul style="list-style-type: none">▪ Insuffisance de moyens financiers ;▪ Insuffisance de formation du personnel de la mairie ;▪ Problème de sensibilisation de la population à la gestion de la commune ;▪ Insuffisance de formation des conseillers ;▪ Insuffisance d'équipement informatique ;▪ Très faible capacités à mobiliser les services techniques	<ul style="list-style-type: none">▪ Renforcer les moyens financiers par le recouvrement des taxes sur le bâti ;▪ Sensibiliser pour le recouvrement de taxe et patente ;▪ Formation des conseillers sur l'organisation et le fonctionnement du conseil municipal;▪ Former le bureau et du secrétaire municipal sur la gestion administrative et financière de la commune▪ Renforcer de moyens financiers ;▪ Formation du personnel de la mairie

3 TROISIEME PARTIE : PROJECTIONS SCHEMATIQUES ET PROGRAMMES PAR AXES

1.10 VISION ET AXES DE DEVELOPPEMENT

La position géographique de la commune fait d'elle un centre naturel de commerce, de transport, d'approvisionnement et de distribution de marchandises pour toutes les localités de la région de Sédhiou.

Le commerce et le transport constituent les deux mamelles de l'économie locale qui procurent à la commune l'essentiel des recettes pour son développement.

Ainsi, la vision portée par le conseil municipal est de faire « *Madina Wandifa un pôle d'affaires de la région de Sédhiou en 2035* ».

Cette vision est déclinée en trois axes principaux à savoir :

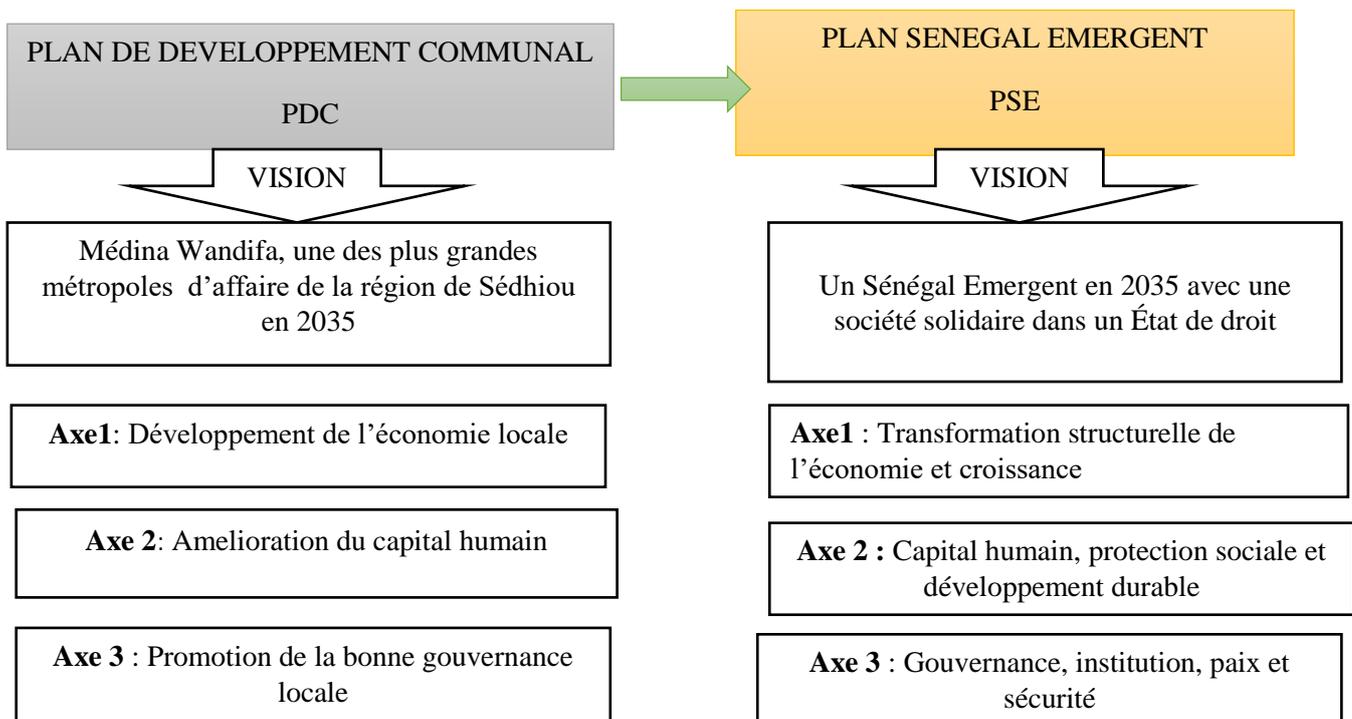
- Développement d'infrastructures d'affaires;
- Amélioration du capital humain;
- Promotion de la bonne gouvernance locale.

Cette vision est en cohérence avec celle du Plan Sénégal Emergent qui s'articule autour de trois piliers à savoir : **Axe1 : la transformation structurelle de l'économie et croissance ;**

Axe 2 : le Capital humain, Protection sociale et Développement durable ;

Axe3 : Gouvernance, Institutions, Paix et Sécurité.

Cette vision est soutenue par trois axes essentiels.



1.11 Programmes par axes de développement

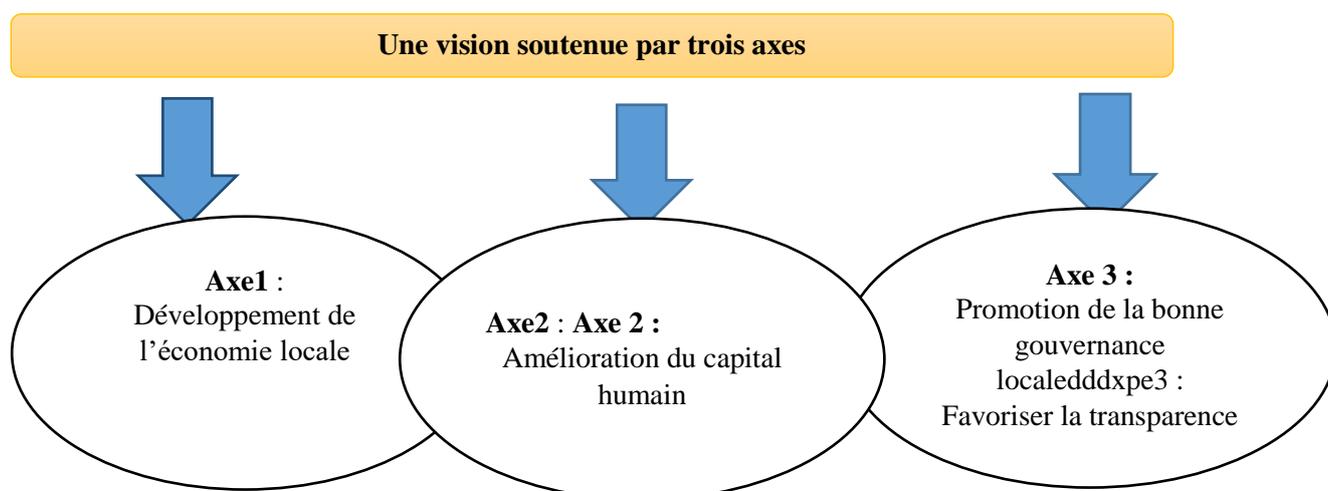


Tableau 23: Cinq (5) Programmes

Axe 1	Axe 2	Axe 3
<p>PPAEL : Programme de Promotion des Activités économiques locales</p> <p>PRSAP : Programme de Renforcement des Secteurs d'Appui à la Production</p>	<p>PDIESB : Programme de développement des Infrastructures et Équipements Sociaux de Base</p> <p>PAOC : Programme d'appui aux organisations communautaires</p>	<p>PRGL : Programme de Renforcement de la Gouvernance Locale</p>

1.11.1 Axe 1 : Développement de l'économie locale

1.11.1.1 Programme de promotion des activités économiques locales

Ce programme regroupe essentiellement les piliers porteurs de croissance au niveau de la commune. Il vise à impulser le développement économique durable, à créer de la richesse en vue d'améliorer le niveau de vie de la population.

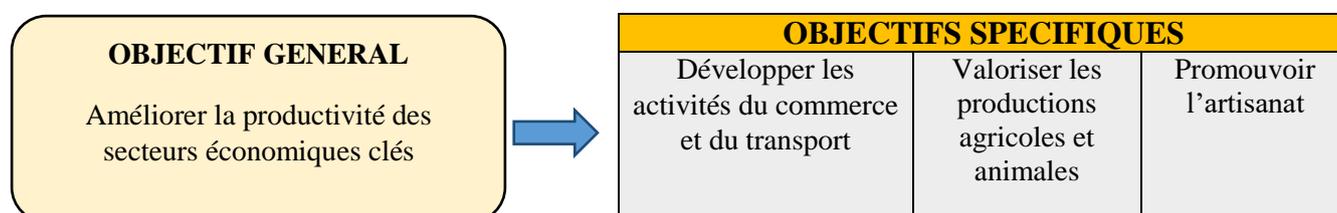


Tableau 24 : Déclinaison des résultats attendus

Résultats objectifs	Extrants Mesurables
Les activités commerciales et de transport sont développés	Construire un nouveau Marché à Touba El Hadji ; Acquisition de camions frigorifiques ; Aménager le long des axes routiers des kiosques modernes de vente de produits agricoles et fruitiers au profit des femmes ; Construire un magasin de stockage et de vente en gros ; Finaliser les travaux de la gare routière ; Construire un parking de stationnement des gros porteurs.
Les productions agricoles et animales sont valorisées	Faire la promotion de crédits adaptés pour l'acquisition de matériels agricoles modernes ; Formation des acteurs du commerce et appui institutionnel ; Organiser des formations en technique de transformation de fruits et légumes ; Construire des magasins de stockage des intrants agricoles ; Construire un parc à vaccination du bétail ; Sensibiliser à l'insémination artificielle ; Organiser et former les aviculteurs aux techniques modernes ; Mettre en place des unités de production et transformation laitière ; Aménager un abattoir moderne ; Créer une centrale d'achat des produits vétérinaires et d'aliments de bétail
L'artisanat est promu	Organiser les artisans Créer un centre de formation artisanale. Organiser des formations en Teinturerie et savonnerie traditionnelle ;

1.11.1.2 Programme de renforcement des secteurs d'appui à la production

Ce programme est essentiellement tourné vers le développement des infrastructures routières, de l'énergie, des télécommunications et du système financier. Il vise à créer les meilleures conditions pour booster le développement socioéconomique de la commune.

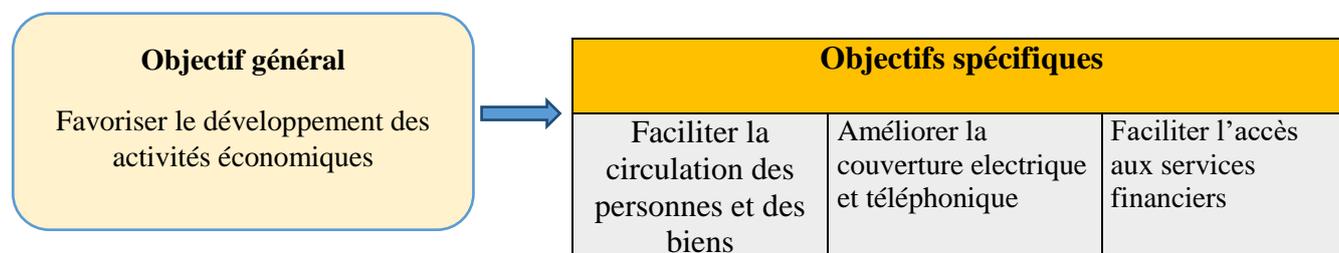


TABLEAU DE DECLINAISON DES RESULTATS ATTENDUS

Résultats Objectifs	Extrants Mesurables
La mobilité des personnes, des biens et services ainsi que la sécurité routière sont garanties	Construire la voirie communale Réhabiliter la RN4 et la RN12 Installation de panneaux de signalisation pour la sécurisation routière au niveau de RN4 Former les conducteurs Jakarta sur code de la route ;
Une bonne couverture en énergie et en réseau de communication (télé, téléphone) est assurée	Renforcer l'éclairage public dans les quartiers et au niveau des artères Etendre le réseau électrique dans les quartiers périphériques Remplacer les poteaux en jet ou en ciment ; Favoriser le solaire
Les conditions d'émergences des services financiers sont réunies	Faciliter l'implantation des grands groupes bancaires ; Assouplir les conditions d'accès aux institutions de Micro finance

1.11.2 Axe2 : amélioration du capital humain

1.11.2.1 Programme de développement des infrastructures et équipements sociaux de base (PDIESB)

Le **PDIESB** a pour objectif d'améliorer les conditions de vie des populations par la mise en place des infrastructures sociales de base dans tous les quartiers périphériques pour favoriser l'équité et l'équilibre.

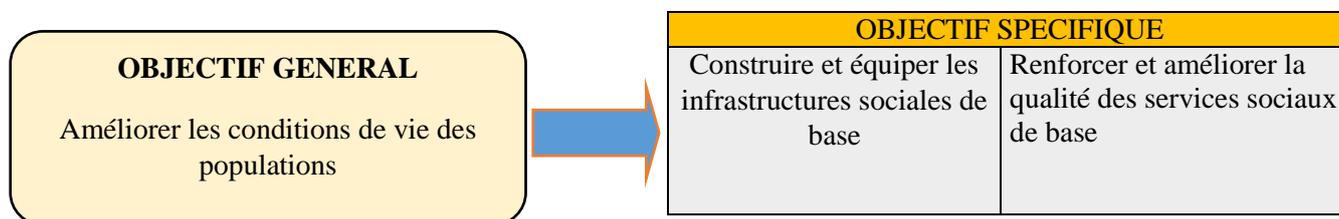
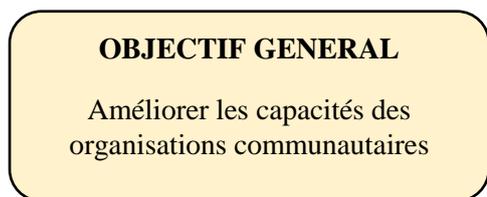


TABLEAU DE DECLINAISON DES RESULTATS ATTENDUS	
RESULTATS OBJECTIFS	EXTRANTS MESURABLES
La couverture en infrastructures et équipements sociaux de base dans la commune est assurée	Organiser d'audiences foraines pour la régularisation de l'état civil Construire et équiper de salles de classe pour remplacer les abris(41) provisoires dans toutes les écoles élémentaires publiques et privé Construire des blocs scientifiques au lycée Adduction d'eau dans les écoles (Touba El hadji, wadifa3, Alhazar, thierno sylla, Elhadji sano, efa de Madina Wandifa) et dans tous les daaras ; Faire des clôtures dans tous les établissements (écoles primaires et privés) ; Appuyer et créer de classes d'alphabétisation Mettre en place un Centre de santé ; Construire des locaux pour abriter le laboratoire Construire un nouveau château d'eau dans la commune Etendre le réseau dans tous les quartiers en privilégiant les branchements sociaux Construire et équiper un centre polyvalent Réhabiliter les murs des deux terrains
la qualité de l'offre de service améliorée	Appui aux écoles arabes et Daaras avec les Fonds de dotation Recruter un vigil pour la sécurisation des biens ; Recruter du personnel étatique Trouver une source de motivation mensuelle pour le personnel d'appui Créer un système communautaire de collecte d'évacuation et de traitement des ordures ménagères Acquérir des matériels pour l'évacuation des ordures au niveau des artères Mettre en place des campagnes construction de latrines modernes

1.11.2.2 Programme d'appui aux organisations communautaires (PAOC)

Ce programme vise à renforcer les capacités des organisations communautaires pour leur permettre de mener correctement des activités économiques et avoir des revenus.



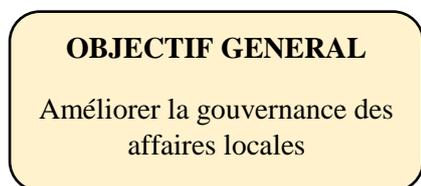
Objectifs spécifiques	
Renforcer les capacités techniques des OCB	Faciliter l'accès aux financements des projets

TABLEAU DE DECLINAISON DES RESULTATS ATTENDUS	
RESULTATS OBJECTIFS	EXTRANTS MESURABLES
Les capacités techniques des organisations sont renforcées	Construire et équiper un centre de formation professionnelle Mettre en place d'une structure féminine fédératrice au niveau communal ; Doter les femmes de 03 moulins à mil pour alléger les travaux domestiques Encourager les jeunes dans l'entrepreneuriat pour favoriser l'auto emploi Construire des murs de clôture de terrains foot (Touba El hadji et Néma); Construire un centre polyvalent
L'accès au financement des projets des OCB est amélioré	Faciliter l'accès des jeunes et des femmes aux crédits sociaux étatiques Renforcer la subvention pour les ASC

1.11.3 Axe3 : promotion de la bonne gouvernance locale

1.11.3.1 Programme de renforcement de la gouvernance locale (PRGL)

Le PRGL vise à promouvoir la transparence dans la gestion des ressources locales. Il vise également à renforcer les capacités techniques des différents acteurs du développement économique local.



OBJECTIFS SPECIFIQUES		
Renforcer les capacités des acteurs territoriaux	Améliorer la participation des citoyens à la gestion de la commune	Assurer l'information des citoyens sur les finances de la commune

TABLEAU DE DECLINAISON DES RESULTATS ATTENDUS	
RESULTATS OBJECTIFS	EXTRANTS MESURABLES
Les acteurs territoriaux sont capacités	Former les élus sur la décentralisation : rôles et responsabilités de l' élu, fonctionnement du conseil municipal, budget, etc Former le bureau municipal sur la gestion administrative et financière de la commune Former les jeunes dans l'entrepreneuriat pour favoriser l'auto emploi
Les citoyens participent à la gestion des affaires communales	Mettre en place d'une structure féminine fédératrice au niveau communal ; Renforcer l'accès aux crédits sociaux étatiques. Appuyer le développement des activités culturelles et des autres sports collectifs. Organiser des cadres de concertation populaire pour le déblocage du conflit foncier Faire respecter l'alignement des maisons
Les citoyens sont informés de la situation financière de la commune	Produire et diffuser régulièrement les comptes rendus financiers (recettes obtenues, dépenses engagées) Organiser annuellement des réunions publiques d'information sur la l'exécution des budgets

4 QUATRIEME PARTIE : OPERATIONNALISATION DU PLAN ET MECANISME DE SUIVI

4.1 Opérationnalisation

4.1.1 Analyse du plan d'action quinquennal

Tableau 25 : Synthétique du Plan Quinquennal par Axe et Programme

AXES STRATEGIQUES	PROGRAMMES	NB DE PROJETS	COÛT	% COÛT	% PAR AXE
AXE 1	PPAEL	18	194 600 000	14,03%	25,46%
	PRSAP	11	158 500 000	11,43%	
Sous-total AXE1		29	353 100 000	25,46%	
AXE 2	PDIESB	33	693 100 000	49,98%	74,09%
	PAOC	08	334 000 000	24,09%	
Sous-total AXE2		41	1 027 100 000	74,07%	
AXE 3	PRGL	05	6 500 000	0,5%	0,5%
Sous-total AXE 3		05	6 500 000	0,5%	
TOTAL GLOBAL		75	1 386 700 000	100%	

Le Plan d'action quinquennal (2018-2022) est composé de 75 projets prioritaires pour un montant global de **1 386 700 000 FCFA**, compte non tenu des actions inscrites pour mémoire ; soit, en moyenne, un besoin annuel d'investissement de près de **277.340.000 FCFA**.

L'importance accordée à l'Axe 2, qui est construit autour du développement des infrastructures et équipements de base et du renforcement des capacités des OCB pour un 74,46% du budget total, indique que la résorption du gap infrastructurel de la commune est une condition indispensable pour l'émergence d'un pôle d'affaire à Madina Wandifa. La promotion des secteurs porteurs de croissance vient en seconde position avec 25,46% du budget total. Le plan d'action quinquennal est donc orienté vers l'épanouissement socio-économique de la population.

4.1.2 Stratégie de mobilisation des ressources

Le PDC est d'abord et avant tout un outil de planification stratégique et opérationnelle de la Commune qui, sur cette base, compte en premier lieu sur ses ressources propres. Pour autant, les ressources propres de la Collectivité peuvent être utilisées comme effet de levier pour mobiliser la participation technique et financière de partenaires au développement dans la mise en œuvre des initiatives de développement local.

A cet effet, un forum des bailleurs est prévu pour étendre le cadre partenarial autour de l'Etat à travers ses Programmes d'Appui au Développement Local. Il aura pour objectif d'exposer et défendre le bien-fondé ainsi que la pertinence des projets et programmes prioritaires du PDC afin de convaincre des Partenaires Techniques et Financiers et/ou des Institutions de la Coopération Décentralisée dans le but d'aboutir à des conventions de financement pour leur mise en œuvre.

Les opportunités de partenariat seront efficacement explorées et exploitées avec l'accompagnement étroit de l'ARD dans l'objectif d'atteindre un taux de réalisation du PIL d'au moins 85 % à l'échéance du Plan de Développement Communal. Par ailleurs, les outils modernes de la communication seront développés pour

établir des relations plus étroites avec la diaspora de Madina Wandifa établie un peu partout pour en faire de véritables ambassadeurs de la commune auprès des partenaires au développement.

4.2 Mécanisme de suivi-évaluation

4.2.1 Suivi de la mise en œuvre du plan

Dès lors que des programmes ou projets sont enclenchés, il reviendra au comité de suivi ou chargé de Suivi-évaluation d'assister, de veiller à la mise en œuvre du PDC et de faire le rapportage sur l'état d'avancement à chaque étape du processus afin de permettre une meilleure prise de décisions et l'atteinte des résultats (GAR).

Sous la présidence de l'Exécutif Local, le comité restreint mis en place dans le processus d'élaboration du PDC est maintenu et renforcé avec les Présidents de Commissions, les Conseils de Quartiers et les partenaires et OCB pour une meilleure représentativité des acteurs de développement.

Les rencontres seront organisées comme suit :

- Rencontre trimestrielle pour le suivi des projets en cours,
- Rencontre semestrielle pour le suivi de la matrice /secteur,
- Rencontre annuelle pour l'évaluation du PIA décliné.

4.2.2 Evaluation du plan

Des évaluations du plan sont prévues à mi-parcours et en fin de mise en œuvre. Elles permettent de mieux cerner le rapport entre les orientations, les ressources mobilisées et les résultats réels du plan local. Il consiste à apprécier les indicateurs mesurables suivants : (i) le taux de réalisation physique et financière, (ii) les financements sur fonds propres, (iii) les financements des partenaires, (iv) le nombre de projets hors plan.

Une banque de données avec l'appui de l'ARD sera établie à travers un système d'archivage informatisé en vue de mieux orienter les interventions ultérieures (CL, Etat et Partenaires).

Tableau 26: Annexe du Plan d'action Prioritaire Detaille

Actions	Secteur	Localisation	Coût total (en milliers f.cfa)	A1	A2	A3	A4	A5	Source de financement	Acteurs
AXE 1 : DEVELOPPEMENT DE L'ECONOMIE LOCALE										
1. Programme de Promotion des Activités Economiques Locales (PPAEL)										
Construction d'un nouveau marché	Commerce	Touba El hadji	40 000	0	40 000	0	0	0	Commune, PTF, Etat	Commune, ARD, STD
Aménager 20 kiosques modernes de vente de produits agricoles et fruitiers le long des axes routiers au profit des femmes	Commerce	Commune	30 000	0	30 000	0	0	0	Commune, PTF	Commune, population
Construire un magasin de stockage et de vente en gros ;	Commerce	Commune	11 000	0	0	11 000	0	0	Commune Privés, PTF	Grossistes, STD, Commune
Mettre en place une chambre froide ;	Commerce	Commune	5 000	0	5 000	0	0	0	Etat	Commune
Organiser et encadrer les marchands ambulants ;	Commerce	Commune	500	100	100	100	100	100	Commune	Comité de gestion, ASP
Renforcer de magasins des ventes des intrants agricoles, produits et matériels phytosanitaires ;	Agriculture	Commune	PM						Commune, Etat	SDDR
Aménager 03 périmètres maraichers communautaires ;	Agriculture	Touba El Hadji, Diamaguène, Cité millionnaire	42 000	14 000	14 000	14 000	0	0	Commune	GPF, SDDR, Privés, SDADL
Faciliter l'accès au crédit des producteurs (mise en place d'un fonds de garantie)	Agriculture	Commune	PM						Commune, STF, FONGIP	STD
Promouvoir la mise en place d'unités de transformation de produits locaux	Agriculture	Commune	7 000	0	7 000	0	0	0	Etat, partenaires (PPDC, PRODAC)	SDDR, GPF SDADL
Organiser des formations en technique de transformation de produits locaux	Agriculture	Commune	1 500	0	1 500	0	0	0	Commune, CRETEF, ONFP, CRE	GPF, SEMBE ASSEK, AJACCOLUFIFA, SDADL, ANCAR
Renforcer les capacités des aviculteurs	Agriculture	Commune	1 500	1 500	0	0	0	0	Commune,	Service élevage, les aviculteurs
Construire un abattoir moderne ;	Elevage	Commune	8 000	8 000	0	0	0	0	Etat, Commune	Service élevage
Construire et équiper un foirail ;	Elevage	Commune	40 000	0	0	0	40 000	0	Etat, Commune, PTF	Service d'élevage, les

										éleveurs
Lutter contre le vol de bétail (mise en place de comité de veille et d'alerte)	Elevage	Commune	100	100	0	0	0	0	Commune	Conseils de quartiers, STD
Appuyer la formalisation des artisans	Artisanat	Commune	1 500	1 500	0	0	0	0	Commune	SDADL Chambre des métiers
Organiser des formations en Teinturerie et savonnerie traditionnelle ;	Artisanat	Commune	1 500	1 500	0	0	0	0	Commune, ONFP,	GPF, Chambre des métiers,
Faciliter l'accès des artisans au crédit (fonds de garantie)	Artisanat	Commune	5 000	5 000	0	0	0	0	Commune	Chambre de métiers, C3FP
Renforcer les capacités techniques des artisans ;	Artisanat	Commune	PM						Commune,ONFP	Chambre de métiers, C3FP
TOTAL (PPAEL)			194 600	31 700	97 600	25 100	40 100	100		
2. Programme de Renforcement des Secteurs d'Appui à la Production (PRSAP)										
Mettre des panneaux de signalisation pour réduire les cas d'accident ;	Transport	Commune	10 000	10 000	0	0	0	0	Etat, commune	Service régional du transport
Aménager un parking de stationnement pour gros porteurs	Transport	Commune	10 000	0	10 000	0	0	0	Commune, et PTF	ARD, Transporteurs
Renouveler le parc automobile ;	Transport	Commune	PM						Etat	Regroupement des chauffeurs
Former les conducteurs de moto taxi Jakarta sur la prévention routière (civisme fiscal, obtention de permis ect);	transport	Commune	1 500	1 500	0	0	0	0	Nouvelle prévention routière, Commune, PTF	Commune, Conducteurdiakarta
Achever la construction de la nouvelle gare routière	transport	Commune	6 000	6 000	0	0	0	0	Commune, KFW	
Construire la voirie communale ;	Transport	Commune	100 000		50 000	50 000	0	0	Etat	Commune
Etendre le réseau électrique dans les quartiers sur un linéaire de 5km;	Energie	Commune	25 000	10 000	10 000	5 000	0	0	Etat, Commune, PTF	
Remplacer 30 poteaux en bois par des poteaux en ciment	Energie	Commune	6 000	0	3 000	3 000	0	0	Etat	Commune, SENELEC
Appuyer la radio communautaire (émetteur)	Télécom	Commune	PM						Commune, World Education	KambengKafoo, URAC
Renforcer la couverture des	Télécom	Commune	PM						Opérateurs	Commune

réseaux mobiles et internet (Orange, Tigo et Expresso)									telecoms	
Faciliter l'implantation des structures financières ;	Finance	Commune	PM						Commune	Les banques, IMF
TOTAL (PRSAP)			158 500	27 500	73 000	58 000	0	0		
TOTAL AXE 1= (PPAEL) + (PRSAP)			353 100	59 200	170 600	83 100	40 100	100		

AXE 2 : AMELIORATION DU CAPITAL HUMAIN

1. Programme de Développement des Infrastructures et Équipements Sociaux de Base (PDIESB)

Construire un nouveau CEM avec un bloc scientifique ;	Education	Sankalancounda	100 000	0	100 000	0	0	0	Etat	Commune, IEF, APE,
Construire un bloc scientifique pour le lycée ;	Education	Lycée	30 000	0	30 000	0	0	0	Etat	Commune, IEF, APE
Construire une case des tous petits	Education	Commune	40 000	40 000	0	0	0	0	Etat, Commune	IEF, Commune, ANCTP
Construire et équiper des écoles élémentaires en salle informatique ;	Education	Commune	13 600	0	5 600	4 000	4 000	0	Etat, PTF, ADIE	IEF, Commune, APE
Organiser des audiences foraines pour la régularisation de l'état civil ;	Education	Commune	PM						Commune, CNEC, PTF	ARD, Tribunal, CDPE BKL
Augmenter le budget alloué à l'éducation	Education	Commune	PM						Commune	Conseil municipal
Construire 41 salles de classe pour remplacer les abris provisoires dans toutes les écoles élémentaires publiques ;	Education	Commune	168 000	56 000	56 000	56 000	0	0	Etat, Commune, PTF, Armée,	IEF,
Adduction d'eau dans les écoles franco-arabe	Education	AlHazar, ThiernoSylla	5 000	0	5 000	0	0	0	Commune, PEPAM, OFOR	ASUFOR
Clôturer les 05 écoles élémentaires non encore clôturées	Education	Toutes les écoles à l'exception de l'école 1	10 000	0	4 000	4 000	2 000	0	Etat, Commune, PTF	IEF, APE, CGE
Appuyer la création de classes d'alphabétisation	Education	Commune	7 000	7 000	0	0	0	0	Commune, TOSTAN, Etat	IEF, Point Focal

Construire et équiper un Centre de santé ;	Santé	Commune	80 000	0	60 000	20 000	0	0	Etat, PTF	Commune, comité de santé et STD
--	-------	---------	--------	---	--------	--------	---	---	-----------	---------------------------------

Former le personnel communautaire	Santé	Commune	PM						Commune, RM, comité de santé	Comité de santé, l'ICP, le centre de santé
Doter le poste de santé d'une ambulance médicalisée	Santé	Commune	20 000	0	20 000	0	0	0	Etat, PTF	Comité de santé et commune
Agrandir le dépôt pharmacie et l'équiper d'une chaîne de froid	Santé		5 000	5 000	0	0	0	0	Comité de santé, commune	Comité de santé et Commune
Construire un local pour abriter le laboratoire	Santé	Commune	3 000	3 000	0	0	0	0	Comité de santé, commune, PTF	ICP, Comité de gestion
Renforcer le personnel qualifié	Santé	Commune	PM						Etat, comité de santé	Comité de gestion, ICP
Recruter un veilleur de nuit pour la sécurisation des biens	Santé	Commune	PM						Comité de santé, Commune	Comité de gestion, ICP
Valoriser la motivation mensuelle pour le personnel d'appui ;	Santé	Commune	PM						Commune	Comité de santé
Renforcer le matériel d'exhaure du forage	Hydraulique	Commune	17 000	0	17 000	0	0	0	Etat, ASUFOR	ASUFOR, OFOR, Commune
Réaliser 5km d'extension du réseau AEP dans tous les quartiers en privilégiant les branchements sociaux	Hydraulique	Wandifa	25 000	5 000	5000	5 000	5 000	5 000	Etat, PTF, ASUFOR	ASUFOR, Commune, OFOR
Construire 04 abreuvoirs raccordés au réseau	Hydraulique	Touba El hadji 1 et 2, Islam, Afia	2 000	0	1 000	500	500	0	Etat, PTF, ASUFOR	ASUFOR, Commune, OFOR
Redynamiser les comités de salubrité de quartiers	Hygiène/ Assainissement	Wandifa	500	100	100	100	100	100		
Créer un système communautaire de collecte d'évacuation et de traitement des ordures ménagères ;	Hygiène/Assainissement	Tous les quartiers	80 000	20 000	20 000	20 000	10 000	10 000	Etat, PTF, commune	ARD, service d'hygiène
Acquérir des matériels pour l'évacuation des ordures au niveau des artères	Hygiène/Assainissement	Commune	9 000	9 000	0	0	0	0	Etat, PTF, commune	ARD, service d'hygiène

Mettre sur pied un programme de latrines modernes au profit des	Hygiène/Assainissement	Tous les quartiers	PM	PEPAM-UE	Commune, STD					
---	------------------------	--------------------	----	----------	--------------	--	--	--	--	--

ménages										
Aménager un réseau de canalisation de 05km pour évacuer les eaux pluviales	Hygiène/Assainissement	Tous les quartiers	50 000	30 000	0	20 000	0	0	Etat, PTF, Commune	
Mettre en place un centre d'enfouissement technique	Hygiène /Assainissement	Commune	PM						Etat, PTF, Commune	Service d'hygiène
Sensibiliser la population sur les règles de construire pour éviter le non-respect de alignement ;	urbanisme	Commune	PM							
Faire le point des différents lotissements exécutés pour régler les litiges	Urbanisme	Commune	PM							
Mettre en place un plan d'occupation des Sols ;	Urbanisme	Commune	3 000	0	3 000	0	0	0	Commune ; PTF	ARD, STD
Construire et équiper un centre socio culturel	Culture	Commune	20 000	0	0	20 000	0	0	Etat, Commune, PTF	STD, Commune
Subventionner les acteurs de la culture	Culture	Commune	PM							
Organiser et former les acteurs de la culture ;	Culture	Commune	5 000	2 000	1 000	1 000	1 000	0	Commune, PTF	STD
TOTAL (PIESB)			693 100	177 100	327 700	150 600	22 600	15 100		
Programme d'Appui aux Organisations Communautaires (PAOC)										
Construire et équiper un centre de formation professionnelle	Formation professionnelle	Commune	250 000	0	0	250 000	0	0	Etat, Commune	Commune
Faciliter l'accès des jeunes et des femmes aux crédits sociaux étatiques	microfinance	Commune	5 000	2 000	1 000	1 000	1 000	0	Etat, Commune	STD, STF
Mettre en place d'une structure féminine fédératrice au niveau communal ;	Développement communautaires	Commune	PM						Commune	GPF, SDADL
Doter les femmes de 03 moulins à mil pour alléger les travaux domestiques	Développement communautaires	Commune	9 000	0	3 000	3 000	3 000	0	Etat	Commune, STD
Encourager les jeunes dans l'entreprenariat pour favoriser l'auto emploi ;	Jeunesse/Loisir	Commune	PM						Etat	Commune, STD
Construire des murs de clôture de terrains foot (Touba El hadji et	Jeunesse/Loisir	Touba El hadji et Néma	30 000	0	15 000	0	15 000	0	Etat, Commune , partenaires	Commune, IEF

Néma);										
Construire un centre polyvalent	Jeunesse/Loisir	Commune	40 000	0	0	0	40 000	0	Etat, Commune , partenaires	Commune, IEF
Renforcer la subvention pour les ASC ;	Jeunesse/Loisir	Commune	PM						Etat, commune	Commune, jeunesse
TOTAL (PAOC)			334 000	2 000	19 000	254 000	59 000	0		
TOTAL AXE 2= (PPIESB) + (PAOC)			1 027 100	179 100	346 700	404 600	81 600	15 100		
AXE 3 : PROMOTION DE LA BONNE GOUVERNANCE LOCALE										
1. Programme de Renforcement de la Gouvernance Locale (PRGL)										
Former les élus sur la décentralisation : rôles et responsabilités de l' élu, fonctionnement du conseil municipal, budget, etc	Gouvernance	Commune	2 000	2 000	0	0	0	0	Etat, Commune, PTF	Commune, ARD, STD
Former le bureau municipal sur la gestion administrative et financière de la commune ;	Gouvernance	Commune	1 000	1 000	0	0	0	0	Etat, Commune, PTF	Commune, ARD, STD
Produire et diffuser régulièrement les comptes rendus (recettes obtenues, dépenses engagées)	Gouvernance	Commune	1 000	200	200	200	200	200	Commune	Maire
Organiser annuellement des réunions publiques d'information sur l'exécution des budgets	Gouvernance	Commune	1 500	300	300	300	300	300	Commune	Maire
Organiser des cadres de concertation populaire pour le déblocage du conflit foncier ;	Gouvernance	Commune	1 000	500	0	500	0	0	Commune	ARD,SRADL, SDADL, Maire, SRP
TOTAL AXE 3			6 500	4 000	500	1 000	500	500		
TOTAL PIL			1 386 700	242 300	517 800	488 700	122 200	15 700		

ANNEXE 2 : FICHES DE PROJETS

Titre du projet : Aménager 20 kiosques modernes de vente de produits agricoles et fruitiers le long des axes routiers au profit des femmes Numéro : 01		Collectivité territoriale de : Madina Wandifa	
Localisation : Madina Wandifa		Implantation exacte	
Description sommaire du projet : le projet consiste à aménager 20 kiosques modernes de vente de produits agricoles et fruitiers le long des axes routiers au profit des femmes			
Axe concerné : AXE1			
Programme concerné : PPAEL			
Objectifs poursuivis		L'objectif est de faciliter la mobilité et permettre les femmes d'avoir des espaces adéquats de vente	
Mode de gestion envisagé		Un comité de gestion sera mis en place par l'équipe municipale.	
Résultats attendus		Population Totale : Population commune	
		Femmes	
		Jeunes	
Evaluation des coûts		30.000.000	
Coût d'implantation		Total = 1.500.000	
Coût d'opération		Total = 0	
Coût d'entretien		Total = 100.000	
Durée de mise en œuvre du projet :			
Contributions financières attendues			
Nom du PTF contribution	Type d'instrument	Montant	% de
PTF	Financier	19.500.000	65%
Commune	Financier	10.500.000	35%

Titre du projet : Réaliser 5km d'extension du réseau AEP Numéro 2		Collectivité territoriale de : Madina Wandifa	
Localisation : quartiers périphériques			
		Implantation exacte : quartiers périphériques	
Description sommaire du projet : Le projet vise la réalisation de 5km d'extension du réseau AEP au profit des populations afin d'améliorer l'accès à l'eau			
Axe concerné		AXE 2	
Programme concerné		PDIESB	
Objectifs poursuivis		L'objectif attendu est de permettre aux périphériques d'accéder à l'eau potable en privilégiant les branchements sociaux.	
Mode de gestion envisagé		La gestion de l'ouvrage se fera sur la base d'un cahier de charge entre la commune et l'ASUFOR	
Résultats attendus		Population Totale	
		Femmes	
		Jeunes	
Evaluation des coûts		25.000.000	
Coût d'implantation		Total = 5.000.000	
Coût d'opération		Total=0	
Coût d'entretien		Total=500000	
Durée de mise en œuvre du projet			
Contributions financières attendues			
Nom du PTF	Type d'instrument	Montant	% de
contribution			
ASUFOR	Commune	25.000.000	100%

Titre du projet : Doter une ambulance au poste de santé Numéro : 3		Collectivité territoriale de : Madina Wandifa	
Localisation : Madina Wandifa			
		Implantation exacte : Poste de santé	
Description sommaire du projet : le projet envisage l'aménagement des pistes prioritaires de la commune pour un total de 25km.			
Axe concerné		AXE 2	
Programme concerné		PDIESB	
Objectifs poursuivis		L'objectif visé est de doter le poste de santé une ambulance médicalisée pour l'évacuation des malades.	
Mode de gestion envisagé		Le comité de santé se chargera de la gestion	
Résultats attendus		Population Totale :	
		Femmes	
		Jeunes	
Evaluation des coûts		20.000.000	
Coût d'implantation		Total = 20.000.000	
Coût d'opération		Total = 0	
Coût d'entretien		Total = 300.000	
Durée de mise en œuvre du projet			
Contributions financières attendues			
Nom du PTF	Type d'instrument	Montant	% de contribution
Etat	Financier, PTF	20.000.000	100%

Titre du projet : Elimer les abris provisoire Numéro : 4		Collectivité territoriale de : Madina Wandifa	
Localisation : Tous les établissements			
		Implantation exacte : toutes les écoles	
Description sommaire du projet : le projet vise à construire et équiper 24 salles de classe afin d'éliminer les abris provisoires.			
Axe concerné		AXE 2	
Programme concerné		PDIESB	
Objectifs poursuivis		Elimer définitivement les abris provisoires pour améliorer la qualité de l'enseignement	
Mode de gestion envisagé		L'IEF en synergie avec les APE auront la responsabilité de ces infrastructures.	
Résultats attendus		Population Totale :	
		Femmes	
		Jeunes	
Evaluation des coûts		168.000.000	
Coût d'implantation		Total = 7500.000	
Coût d'opération		Total =	
Coût d'entretien		Total =	
Durée de mise en œuvre du projet			
Contributions financières attendues			
Nom du PTF	Type d'instrument	Montant	% de contribution
Conseil Départemental	Financier, matériel	58.800.000	35%
Etat	Financier, matériel, technique	84.000.000	50%
PTF	Financier	25.200.000	15%

TABLES DES MATIÈRES

<i>Liste des tableaux</i>	2
<i>Sigles et Acronymes</i>	3
Introduction.....	4
Contexte et justification.....	4
Objectif.....	5
Méthodologie.....	5
1..... PREMIERE PARTIE: PRESENTATION GENERALE DE LA COMMUNE	6
1.1 Historique	6
1.2 Localisation	6
1.3 Cadre physique.....	5
1.4 Milieu humain	6
1.5 Zonage	8
2..... DEUXIEME PARTIE: BILAN DIAGNOSTIC	10
2.1 Profil économique	10
2.1.1 Secteurs productifs	10
2.1.2 Secteurs d'appui à la production	13
2.2 Télécommunication	14
2.3 Profil social	15
2.3.1 Education et formation	15
2.3.2 Santé et action sociale	18
2.3.3 Hydraulique.....	20
2.3.4 Hygiène et Assainissement.....	21
2.3.5 Urbanisme,Habitat et Cadre de Vie.....	Erreur ! Signet non défini.
2.3.6 Culture et Tourisme.....	23
2.3.7 Organisations communautaires	24
2.4 Profil gouvernance	25
2.4.1 Profil des élus	25
2.4.2 Dispositif de bonne gouvernance	25
2.4.3 Structures partenaires et d'encadrement.....	28
3 TROISIEME PARTIE : PROJECTIONS SCHEMATIQUES ET PROGRAMMES PAR AXES	30
2.5 VISION ET AXES DE DEVELOPPEMENT.....	30
2.6 Programmes par axes de développement	31
2.6.1 Axe1 : Développement de l'économie locale.....	31
2.6.2 Axe2 : amélioration du capital humain	33
2.6.3 Axe3 : promotion de la bonne gouvernance locale	34
4... QUATRIEME PARTIE : OPERATIONNALISATION DU PLAN ET MECANISME DE SUIVI	35
4.1 Opérationnalisation	35
4.1.1 Analyse du plan d'action quinquennal	35

4.1.2	Stratégie de mobilisation des ressources	35
4.2	Mécanisme de suivi-évaluation.....	36
4.2.1	Suivi de la mise en œuvre du plan.....	36
4.2.2	Evaluation du plan.....	36
5	ANNEXE 2 : FICHES DE PROJETS	43