

REPUBLIQUE DU SENEGAL

Un Peuple-Un But-Une Foi

-----

**Région de Sédhiou**

**Département de Sédhiou**

**COMMUNE DE MARSASSOUM**

**Plan de Développement  
Communal de Marsassoum**

Avec l'Appui de la Commune d'ANDERLECHT

## **TABLE DES MATIERES**

<b>INTRODUCTION .....</b>	<b>07</b>
A- CONTEXTE D'ELABORATION DU PDC.....	07
B- PRINCIPES ET OBJECTIFS DU PDC.....	07
C- STRATEGIE D'ELABORATION.....	08
1- Phase préparatoire.....	09
2- Phase diagnostic.....	09
3- Phase planification.....	10
4- Phase adoption et validation.....	10
D- PLAN DU PDC.....	10
<b>PREMIERE PARTIE : PRESENTATION DE LA COMMUNE DE MARSASSOUM</b>	
I-    SITUATION GEOGRAPHIQUE.....	12
1- Situation de la Commune dans son département.....	12
2- Processus d'occupation et d'organisation de l'espace.....	13
II-   MILIEU PHYSIQUE.....	14
1- Le climat.....	14
2- Le relief et les sols.....	14
3- La végétation.....	14
4- L'hydrographie.....	15
III-  CARACTERISTIQUES SOCIODEMOGRAPHIQUES.....	15
1- Répartition de la population.....	15
2- Composition ethnique, vie religieuse et Aspects migratoires .....	16
<b>DEUXIEME PARTIE: BILAN DU DIAGNOSTIC DE LA COMMUNE DE MARSASSOUM</b>	
I-    LE PROFIL SOCIAL.....	19
1- Education et Formation.....	19
2- Santé et Action sociale.....	22
3- Hydraulique.....	23
4- Hygiène et Assainissement.....	23
5- Urbanisme et habitat.....	24
6- Jeunesse, Sport et Loisirs.....	25
7- Culture.....	26
II-   LE PROFIL ECONOMIQUE.....	26
1- Agriculture et Agroalimentaire.....	26

2- Elevage et Production animale.....	27
3- Pêche et Aquaculture.....	28
4- Artisanat.....	29
5- Tourisme.....	30
6- Commerce.....	31
7- Energie.....	31
8- Transport.....	32
9- Banque et Micro finance.....	33
10- Information et Télécommunication.....	34
<b>III- LE PROFIL DE LA GOUVERNANCE.....</b>	<b>35</b>
1- Indice de Performance.....	35
2- Le profil des élus.....	36
3- Le personnel municipal.....	37
4- Les finances locales.....	37
5- Le tissu associatif.....	39
6- Les partenaires au développement.....	40

**TROISIEME PARTIE: PROJET DE DEVELOPPEMENT TERRITORIAL DE LA  
COMMUNE DE MARSASSOUM**

<b>I- PRESENTATION GENERALE DU PROJET.....</b>	<b>44</b>
1- Contexte de mise en œuvre.....	44
2- Problématique.....	44
3- Localisation et durée de mise en œuvre.....	45
4- Objectifs.....	45
5- Axes stratégiques.....	45
6- Les parties prenantes.....	50
7- Structure de pilotage de la mise en œuvre.....	50
<b>II- FAISABILITE DU PROJET.....</b>	<b>50</b>
1- Moyens de mise œuvre.....	50
2- Maturité.....	50
<b>III- RESULTATS ET PLAN DE MISE EN OUVRE.....</b>	<b>51</b>
1- Résultats attendus.....	51
2- Alignement.....	52
<b>IV- Plan d'action prioritaire.....</b>	<b>52</b>

## **LISTE DES TABLEAUX**

Tableau 1 Répartition de la population par quartier

Tableau 2 Conditions d'études dans les structures préscolaires

Tableau 3 Conditions d'études dans les écoles élémentaires

Tableau 4 Conditions d'études dans les établissements moyens secondaires

Tableau 5 Synthèse diagnostic des secteurs éducation et formation

Tableau 6 Situation du personnel sanitaire dans la commune

Tableau 7 Synthèse diagnostic secteurs santé et Action sociale

Tableau 8 Synthèse diagnostic secteur Hydraulique

Tableau 9 synthèse diagnostic des secteurs hygiène et Assainissement

Tableau 10 Synthèse diagnostic secteurs urbanisme et Habitat

Tableau 11 synthèse diagnostic jeunesse, sport et loisirs

Tableau 12 synthèse diagnostic secteur culture

Tableau 13 Synthèse diagnostic secteurs agriculture et Agroalimentaire

Tableau 14 synthèse diagnostic secteurs Elevage et production animale

Tableau 15 synthèse diagnostic secteurs pêche et aquaculture

Tableau 16 synthèse diagnostic secteur Artisanat

Tableau 17 synthèse diagnostic secteur Tourisme

Tableau 18 Synthèse diagnostic secteur Commerce

Tableau 19 synthèse diagnostic secteur Energie

Tableau 20 synthèse diagnostic secteur transport

Tableau 21 synthèse diagnostic secteur micro finance

Tableau 22 synthèse diagnostic secteurs information et télécommunication

Tableau 23 les commissions techniques de la commune

Tableau 24 Budgets des trois dernières années

Tableau 25 Partenaires au développement

Tableau 26 synthèse diagnostic de l'institution municipale

## **LISTE DES GRAPHIQUES**

Graphique 1 Composition du Conseil municipal

Graphique 2 Niveau d’instruction des élus municipaux

Graphique 3 Composition des budgets des trois dernières années

Graphique 4 Taux de réalisation des budgets des trois dernières années

## **LISTE DES CARTES**

Carte 1 Situation de la Commune de Marsassoum

Carte 2 Découpage de la commune en quartier

Carte 3 cartes des infrastructures

## LISTE DES SIGLES ET ABREVIATIONS

<b>AMS</b>	Association des Maires du Sénégal
<b>ADM</b>	Agence de développement Municipal
<b>ANRAC</b>	Agence nationale de relance des activités de la Casamance
<b>ANSD</b>	Agence nationale de la Statistique et de la démographie
<b>ASC</b>	Association Sportive et Culturelle
<b>ASUFOR</b>	Association des usagers du forage
<b>BFEM</b>	Brevet de fin d'études moyennes
<b>CETOM</b>	Collecte Evacuation et traitement des ordures ménagères
<b>CTP</b>	Case des Tout Petits
<b>CRFP</b>	Centre Régionale de formation professionnelle
<b>CEDEAO</b>	Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
<b>CGE</b>	Comité de gestion de l'école
<b>CLAC</b>	Centre de lecture et d'animation culturelle
<b>CS</b>	Comité de Santé
<b>CPE</b>	Comité de Planification Elargie
<b>FDL</b>	Fonds de développement local
<b>FDD</b>	Fonds de dotation à la décentralisation
<b>GIE</b>	Groupement d'intérêt économique
<b>GPF</b>	Groupement de promotion féminine
<b>GRDR</b>	Groupe de réflexion et réalisation pour le développement rural
<b>ICP</b>	Infirmier chef de poste
<b>OCB</b>	Organisation communautaire de base
<b>ONG</b>	Organisation non gouvernementale
<b>ODD</b>	Objectifs de développement durable
<b>PEPAM</b>	Programme d'eau potable et d'assainissement du millénaire
<b>PTIP</b>	Programme triennal d'investissement prioritaire
<b>PSE</b>	Plan Sénégal Emergent
<b>PIC</b>	Plan d'investissement Communal
<b>PDC</b>	Plan de développement local
<b>RAEP</b>	Réseau d'adduction à l'eau potable
<b>RTS</b>	Radio télévision sénégalaise
<b>RGPHAE</b>	Recensement général de la population, des animaux et de l'équipement
<b>SDE</b>	Société des eaux
<b>STD</b>	Service technique décentralisé
<b>SENELEC</b>	Société Nationale d'électricité

# INTRODUCTION

## A- CONTEXTE D'ELABORATION DU PDC

Depuis son accession à l'indépendance, le Sénégal a mené de façon progressive et soutenue une politique de décentralisation articulée sur plusieurs étapes:

La communalisation qui a évolué de la commune de plein exercice en 1960 à celle de droit commun en 1990.

La création des communautés rurales avec des compétences encore limitées (Loi 72-25 du 19 Avril 1972).

La régionalisation et le transfert de 09 domaines de compétences aux collectivités locales (Loi 96-06 et 96-07 du 22 Mars 1996)

La communalisation intégrale, l'érection du département en collectivité territoriale en remplacement du conseil régional et l'option pour une territorialisation des politiques publiques (Loi 2013-10 du 28 décembre 2013).

Cette loi 2013-10 portant code général des collectivités locales, comme celles de 1996 d'ailleurs, reconnaît aux collectivités territoriales une compétence propre et pleine en matière de conception, de planification et de mise en œuvre des actions de développement.

Parallèlement, le Gouvernement du Sénégal opte pour un nouveau modèle de développement décliné dans le plan Sénégal émergent (PSE), principal référentiel de la politique économique et sociale du pays. Cette stratégie qui vise l'émergence du Sénégal à l'horizon 2035 s'appuie sur trois piliers fondamentaux dont le troisième porte, entre autres, sur le développement local, la décentralisation et la territorialisation des politiques publiques.

Par ailleurs, le contexte est marqué par l'entrée en vigueur des objectifs de développement durable. Les collectivités territoriales et leurs populations ont un rôle important à jouer au côté de l'Etat pour l'atteinte d'une bonne partie de ces objectifs de développement durable (ODD 1 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5 ; 6).

## B- PRINCIPES ET OBJECTIFS DU PDC

Le plan de développement communal est un outil de planification et de gestion du développement local. Il permet à la commune d'avoir une meilleure maîtrise de l'environnement naturel, socio-économique et institutionnel. Son élaboration passe par l'identification des contraintes et des opportunités relatives au développement de la commune

qui permettront la formulation, la programmation et la localisation des actions à mettre en œuvre. Elle obéit aux principes directeurs suivants:

- Participation et responsabilisation des acteurs
- Conformité et adéquation avec les plans nationaux et sectoriels
- Approche multisectorielle.

### C- STRATEGIE D'ELABORATION

L'élaboration de ce plan de développement a été faite en quatre phases : Phase préparatoire, phase diagnostic, phase planification et phase adoption et validation

PHASES	ETAPES	METHODOLOGIE
PREPARATION	Prise de Décision d'élaborer le plan/ Mise en place du CPE	Réunion du conseil Municipal sanctionnée par une délibération / arrêté portant création du CPE
	Information/Sensibilisation	Organisation d'un atelier de lancement
DIAGNOSTIC	Collecte des données primaires et secondaires	Analyse des données disponibles sur la commune Enquête auprès des services techniques et Entretien avec les porteurs d'enjeux
	Diagnostic Participatif	Organisation de Fora communautaires d'échanges et de consultation citoyenne
	Restitution et validation du Rapport de Diagnostic	Organisation d'un atelier de restitution du rapport réunissant toutes les parties prenantes
PLANIFICATION	Formulation des objectifs du plan et ses axes stratégiques	Réunion de la CPE, facilitateur
	Programmation et Budgétisation	Réunion de la CPE, facilitateur
Adoption et Validation	Restitution et adoption du plan	Réunion Conseil municipal élargie à la CPE avec la présence du facilitateur
	Approbation	Prise d'arrêté d'approbation



## **1- La phase préparatoire**

La phase préparatoire s'est déroulée en deux étapes : la délibération et la mise en place de la commission de planification élargie, l'information et sensibilisation des acteurs

### *- la délibération et la mise en place de la commission de planification élargie*

Le conseil municipal de Marsassoum s'est réuni en session extraordinaire et a adopté la décision d'élaborer son plan de développement communal (PDC). A la suite de cette délibération, le Maire a pris l'arrêté portant mise en place de la commission de planification élargie. Et ces deux actes ont été transmis à l'autorité administrative pour observations.

### *- L'information et la sensibilisation des acteurs*

La commune a organisé un atelier de lancement des travaux d'élaboration du plan. Cette rencontre avait réuni les élus, les chefs de services techniques, les porteurs d'enjeux (OCB, GPF, ONG) et des personnes ressources. Les acteurs ont été sensibilisés sur le processus d'élaboration du plan de développement local, leurs rôle et responsabilités dans ce processus.

## **2- La phase diagnostique**

Elle s'est déroulée également en trois étapes : la collecte des données primaires et secondaires, le diagnostic participatif et la restitution du rapport de diagnostic.

### *- La collecte des données primaires et secondaires*

Dans un premier temps, il a été procédé à une revue documentaire qui a permis de recueillir et d'analyser les données disponibles sur la commune (PIC, document sur le profil migratoire, la convention du Soungrougrou, le rapport de la mesure de performance publique etc.).

Ensuite, des enquêteurs ont été recrutés, formés et déployés ensuite sur le terrain pour recenser les infrastructures et équipements économiques et sociaux en indiquant leur état et niveau de fonctionnalité, les activités économiques en analysant le poids de chacune d'elles dans l'économie locale, les potentialités et contraintes, les différents acteurs économiques et sociaux en précisant leur niveau de technicité. Ces données ont été consolidées par celles recueillies auprès des services techniques déconcentrées.

### *- Le diagnostic participatif*

Des fora de consultation citoyenne ont été organisés dans les différents quartiers de la commune. Elles ont permis d'identifier les principales potentialités qui y existent mais aussi les contraintes auxquelles les populations sont confrontées. Des hypothèses de solutions ont été proposées par les populations elles-mêmes.

- *La restitution et validation du diagnostic*

Un atelier a été organisé pour restituer le rapport de diagnostic. Celui-ci a été présenté aux participants qui l'ont amendé et ont formulé des suggestions utiles. Ce qui a permis d'élaborer le rapport de diagnostic définitif.

**3- Phase planification**

Elle s'est déroulée en deux étapes : d'abord la rencontre de planification stratégique et la rencontre de planification opérationnelle.

- *Rencontre de planification stratégique*

Cette rencontre a réuni les membres de la commission de planification élargie et le facilitateur. Des échanges approfondis ont permis de dégager les objectifs, tant général que spécifiques, du plan ainsi que les axes stratégiques.

- *Rencontre de planification opérationnelle*

Elle réunit encore les membres de la commission de planification élargie et le facilitateur. Après une longue réflexion et des échanges fructueux, le plan d'action prioritaire a été élaboré et budgétisé.

**4- Phase adoption et Validation**

**D- PLAN DU RAPPORT**

**Première Partie : Présentation Générale de la Commune de Marsassoum**

**Deuxième Partie : Bilan du Diagnostic territorial de la commune de Marsassoum**

**Troisième Partie : Projet de Développement territorial de la commune de Marsassoum**

**PREMIERE PARTIE :**

**PRESENTATION DE LA COMMUNE DE MARSASSOUM**

## **I- Situation géographique**

### **1- Situation de la commune de Marsassoum dans son département**

Le département de Sédhiou se situe au centre de la région de Sédhiou. Il est limité :

- au Nord par le département de Bounkiling ;
- au Sud par le fleuve Casamance ;
- à l'Est par la région de Kolda ;
- à l'Ouest par le fleuve Soungrougrou.

Le département comporte trois arrondissements que sont : Diendé, Djirédji et Djibabouya. Il couvre une superficie totale de 2726,14 km<sup>2</sup> qui représente 37,19% de la superficie de la région de Sédhiou. Sa population totale est de **161612** habitants soit 35,68 % de la région de Sédhiou (452 994hts).

Le climat est de type Soudano-Guinéen caractérisé par l'alternance de deux saisons : une saison pluvieuse de 5 mois (Juin à Octobre) et une saison sèche de 7 mois (Novembre à Mai). Les températures sont relativement élevées allant de 24° à 33° en saison des pluies et de 24° à 40° en saison sèche. Le relief est caractérisé par une succession de plateaux et de vallées

La pluviométrie, assez satisfaisante avec un pic de plus de 1300 mm, est cependant très irrégulière.

La commune de Marsassoum est située dans le département de Sédhiou et couvre une superficie de 18 km<sup>2</sup>. Elle est localisée à 57 km à l'Est de la capitale régionale, à 60 km de Ziguinchor et à 150 km de Kolda

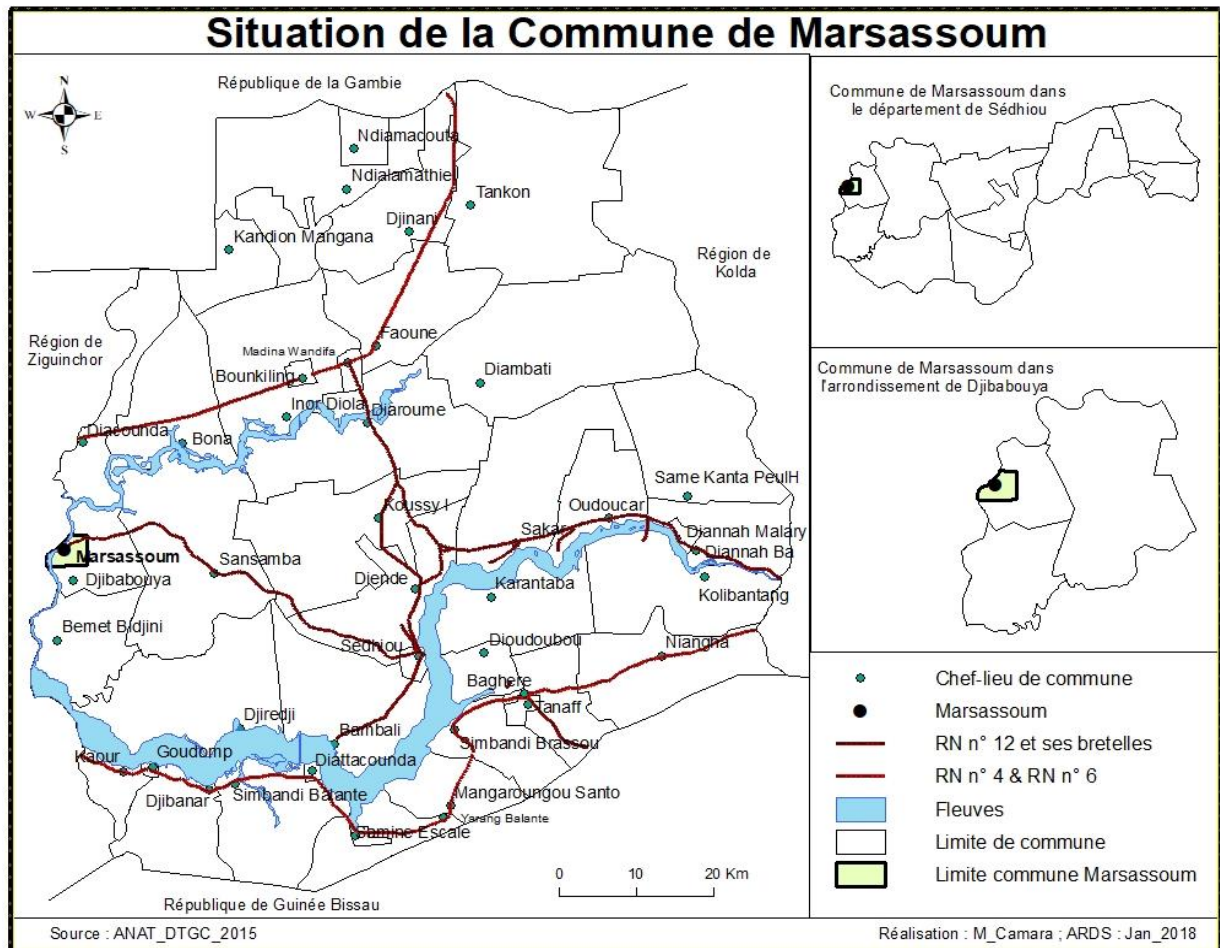
Elle est limitée au Nord et à l'Ouest par le Fleuve Soungrougrou, est bordé au Sud et à l'Est par la Commune de Djibabouya

Le décret n° 90 – 1135 du 08 Octobre 1990 fixe les limites à partir de la sous-préfecture :

- au Nord à 2 500 m ;
- au Sud à 3 500 m ;
- à l'Est à 2 500 m ;
- à l'Ouest à 500 m

Marsassoum est ainsi bâtie sur la rive du Fleuve Soungrougrou, un affluent du Fleuve Casamance. Cette position a joué un rôle majeur dans le dynamisme économique de la commune et dans son développement urbain. Durant la période coloniale, elle lui a ainsi permis de se positionner dans le drainage des importantes ressources naturelles et agricoles de

l'hinterland vers le port fluvial. La position fluviale ainsi que le potentiel infrastructurel n'ont cependant pas pu être durablement valorisée. La ville connaît aujourd'hui des limites pour rayonner sur son espace proche et se positionner comme métropole d'équilibre dans la région.



## 2- Processus d'occupation et d'organisation de l'espace

Le village de Marsassoum est fondé vers les années 1830 avec la venue des colons dans la zone. En effet, les premiers occupants du village furent les familles Sané et Mandiang du quartier. Kankaba. Kankaba dérive de la déformation du nom « karan- kaba » qui signifie maître (« kaba » en manding). Les Sané sont devenus ainsi les administrateurs de ce quartier. Après ces fondateurs venus de la Guinée Bissau, ce fut autour des wolofs commerçants venus de l'intérieur du pays, de s'installer dans l'actuel quartier sourwacounda qui signifie « chez les wolofs » en manding. Dans cet élan de peuplement, Manguir a vu le jour par l'initiative des familles Sané et Diédhiou venus de Mangoulène dans le département de Bignona. Le quartier Bellal Ly a la particularité d'être habité par des personnes venues d'horizons divers : Guinée Bissau, Guinée Konakry, intérieur du pays. Ce quartier porte le nom d'un ancien

gouverneur de la région de Ziguinchor. Quant au quartier Escale, il est fondé en 1884 et constitue le centre commercial de la commune. Ces cinq quartiers susnommés existaient avant 1990, date à laquelle Marsassoum est érigé en commune. Les quartiers de Torankacounda, Grand Dakar et Taïba sont nés, postérieurement. Le quartier de Taïba est fondé en 1968 par Al Kassim Sylla venu de Niassène Diola à la recherche de terres avec ses enfants et disciples. Grand Dakar est né du découpage de 2009. Torankacounda est fondé par des immigrants venant de Foutatoro, les Thioubalbé à la recherche de berges poissonneuses.

## **II- Le milieu physique**

### **1- Le climat**

Le climat de la zone est de type soudanien, il est caractérisé par l'alternance d'une longue saison sèche qui dure d'Octobre à Mai et d'une saison pluvieuse de juin-octobre.

La pluviométrie, assez satisfaisante avec des pics de plus de 1 300 mm, est cependant très irrégulière.

### **2- Le relief et les sols**

La Commune est bâtie sur le versant d'un plateau incliné d'est en ouest vers le fleuve.

La zone est marquée essentiellement par trois types de sols :

- les sols ferrugineux tropicaux lessivés qui dominent dans les terres du plateau et favorables aux grandes cultures (arachide, sorgho, maïs, etc) ;
- les sols ferrallitiques situés sur les bassins versant propices aux céréales et à l'arboriculture ;
- les sols hydromorphes situés dans les vallées et bas-fonds et aptes à la culture du riz.

Le phénomène du ravinement des sols est fréquent et constitue une préoccupation permanente en matière d'aménagement, d'entretien de la voirie et de protection des habitations. La nature et le modèle du sol et les conditions pluviométriques favorisent l'érosion hydrique et une dégradation rapide des sols

### **3- La végétation**

La végétation est marquée par la coexistence de plusieurs strates :

- une savane arborée peuplée de caïlcédrats (*Khayasenegalensis*), de fromagers (*Ceibapentandra*), de santan (*Dannielliaoliveri*), de venne (*Pterocarpuuserinaceus*), de rôniers (*Borassusflabellifer*), de dimb (*Cordylapinnata*), de néré (*Parkiabiglobosa*), ...;

- une strate herbacée constituée d'Andropogon gayanus, de Cassia tora, d'Icacinasenegalensis, Urenalobata, Hibicusasper, Digitariavelutina.
- les forêts galeries à palmiers à huile (*Eleaisguineensi*) et de mangrove à Avicennia.

Les ressources faunistiques sont variées et sont marquées par la présence de phacochères, d'antilopes, de singes, d'hyènes, de grues couronnées, des francolins, de tourterelles, de pintades etc.

Les feux de brousse et la surexploitation se posent aujourd'hui comme des contraintes qui mettent en péril les ressources forestières et fauniques. La salinisation frappe la végétation, particulièrement les forêts de mangrove.

#### 4- L'hydrographie

La Commune de Marsassoum est bordée sur une longueur de 5 km environ par le Fleuve Soungouroungou qui permet une diversité d'activités économiques : pêche, arboriculture, maraîchage...

Le fleuve est cependant confronté à la remontée de la langue saline qui réduit la durabilité de ces activités.

Les eaux souterraines sont constituées par la nappe phréatique captée à partir de 10 m par les puits et le Continental Terminal de bonne qualité et capté par les forages à environ 150 m.

### III- Caractéristiques socio- démographiques

#### 1- Répartition de la population

Au recensement de 2013, la population de Marsassoum était estimée à **7029** habitants. Mais actuellement, cette population est estimée à 8022 habitants avec une densité 445.6 habitants au km<sup>2</sup> (projection ANSD 2017). Cependant, d'après les autorités municipales le nombre d'habitants de la commune serait compris entre 12 000 à 15 000 habitants.

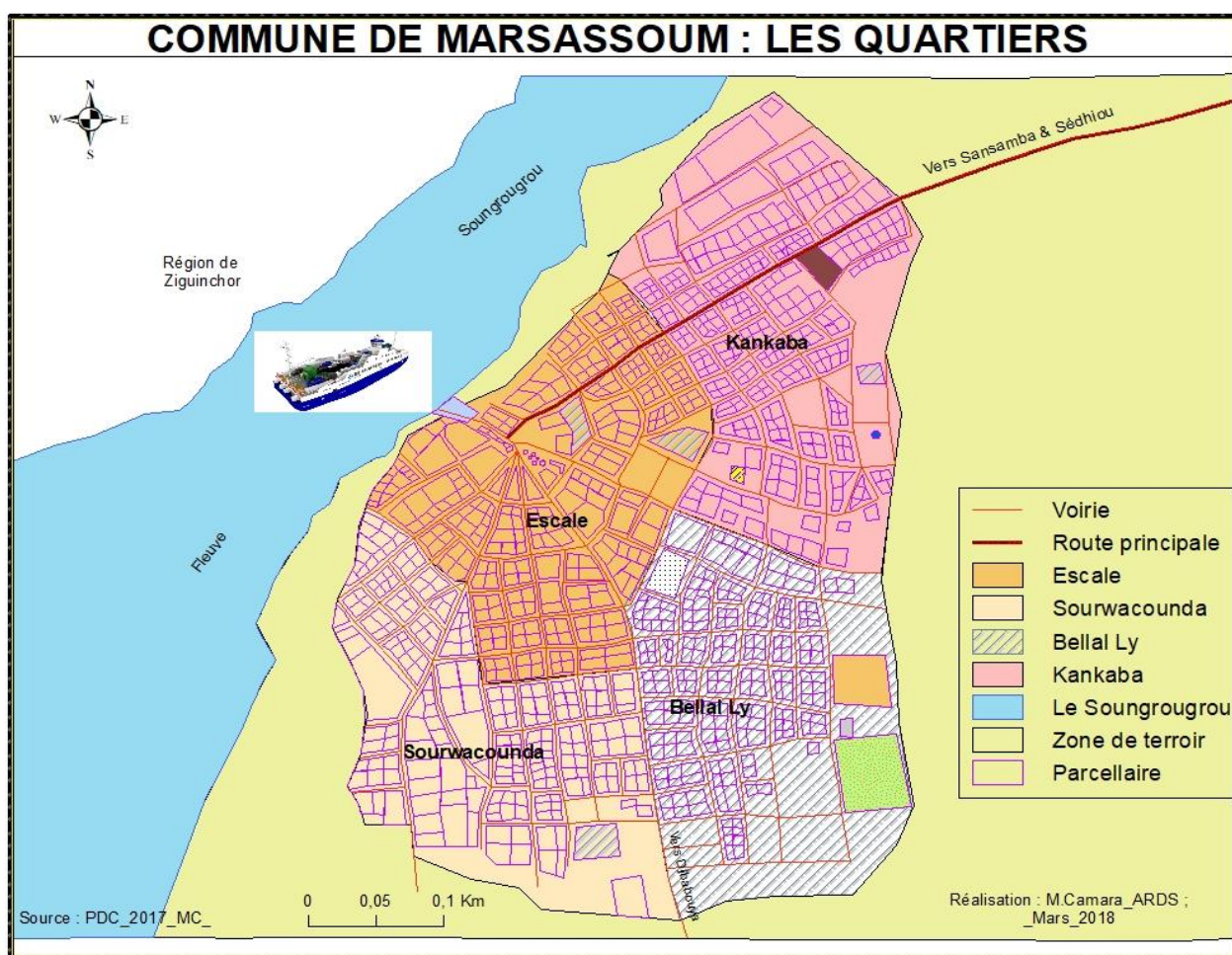
**Tableau1 Répartition de la population par quartier**

QUARTIERS	POPULATION	MENAGES
Bellally	1 435	151
Escale	1 092	103
Grand Dakar	876	87
Kankaba	1 220	115
Manguir	283	24
Sourwacounda	995	110
Taiba	223	13
Torancacounda	905	96
<b>Total</b>	<b>7029</b>	<b>699</b>

Source : RGPHAE 2013

D'après le tableau sur la répartition de la population selon les quartiers, il existe une zone de forte concentration de la population avec plus de 1000 habitants (Bellally, kankaba, Escale) une zone de moyen peuplement entre 700 et 1000 habitants (Sourwacounda, Torankacounda et Grand dakar) et une zone de bas peuplement avec moins de 300 habitants (Manguir et taïba) .

Le fort peuplement dans les trois quartiers Bellally, Kankaba et Escale peut s'expliquer par le fait que ces quartiers font partie des premiers foyers de peuplement de la commune mais aussi par le fait qu'ils abritent la quasi totalité des infrastructures socio-économiques. Le faible peuplement dans les quartiers périphériques de Manguir et taïba s'explique par le fait que ces derniers ont une vocation agricole, ils regorgent les terres et les vallées cultivables.



## 2- Composition ethnique, vie religieuse et aspects migratoires

Marsassoum est une commune avec une importante diversité culturelle et ethnique. Ainsi on y trouve des mandingues, des peulhs, des diolas, des wolofs, les mandjacks, les sérères, les



bossos venus du Mali. La population est fortement mandingue. Elle est majoritairement musulmane et essentiellement jeune (60%).

L'immigration est un fait bien ancien à Marsassoum. En effet, la position carrefour de la commune en général et de son quartier Escale en particulier où étaient implantés des comptoirs commerciaux attirait des migrants de divers horizons. Selon la provenance, on distingue trois types d'immigrés: les immigrés internes ou nationaux, les immigrés voisins ou transfrontaliers et les immigrés lointains. Le premier groupe, majoritairement composé de wolofs baol-baol venus des diverses régions du Sénégal, constitue près de 70% de la communauté immigrée de Marsassoum. Le deuxième groupe, constitué de guinéens de Conakry, des bossos maliens, les bissau-guinéens et les gambiens est estimé à 27%. Le troisième groupe est constitué quant à lui de ressortissants du Niger, de la Sierra Léone, de la France et de l'Angleterre. Il est estimé à 3%.

Marsassoum a connu des vagues d'émigrés aussi importantes que d'immigrés. Le diagnostic a révélé que les raisons du départ des émigrés dans la commune de Marsassoum sont diverses. Il s'agit entre autres du sous emploi et de la dégradation des facteurs de production et de l'environnement.

La principale destination interne demeure la région de Dakar. Il faut y ajouter la région de Ziguinchor, les pays de la CEDEAO et les pays européens.

## **DEUXIEME PARTIE**

# **BILAN DU DIAGNOSTIC DE LA COMMUNE DE MARSASSOUM**

## I- PROFIL SOCIAL

### 1. EDUCATION FORMATION

#### Enseignement Préscolaire

La commune de Marsassoum ne dispose que de deux structures qui offrent un enseignement préscolaire. Il s'agit de la Case des tout-petits et la garderie Saint germain. Ces structures, à elles seules, ne suffisent pas pour satisfaire toute la demande en la matière. Surtout quand on sait qu'elles font face à des contraintes telles que le manque de siège (CTP) et le faible niveau d'équipement (CTP et CP saint germain).

Tableau 2 les conditions d'études dans les structures préscolaires

Nom de l'établissement	Localisation	Nbre de classes		Effectifs			Enseignants
		Endure	Abris	G	F	T	
Case des tout petits	Escale	03	03	62	74	136	04
Garderies sainte Germaine	Kankaba	07	00	06	14	20	02
	<b>Clôture</b>	<b>Electricité</b>	<b>Eau</b>	<b>Toilette</b>	<b>Bloc adm</b>		
Case des tout petits	Oui	Oui	Oui	Oui	Non		
Garderies sainte Germaine	Oui	Oui	Oui	Oui	Non		

#### Enseignement élémentaire

La commune de Marsassoum compte cinq (05) écoles élémentaires: quatre (04) écoles publiques et une (01) école privée. Toutes ces écoles sont pratiquement concentrées dans une partie de la commune (Escale, Kankaba, Sourwacounda). Dans les autres quartiers comme Manguir, Taïba, il n'ya pas d'écoles. Les enfants qui y vivent doivent faire une longue distance pour aller à l'école. D'où la nécessité de créer des écoles dans ces quartiers. En termes de conditions d'études, il faut souligner que sur les trente deux (32) classes existantes, vingt (20) sont construites et douze (12) sont en abris provisoires, ces dernières sont localisées à l'école trois (08 abris) et quatre (4 abris). Toutes les écoles ont accès à l'eau et à l'électricité, à l'exception des écoles 3 et 4. Toutes les écoles sont clôturées à part l'école 4. Actuellement, le programme d'amélioration de l'éducation de base en Casamance (PAEBCA) est en train de construire six (06) classes, une clôture, un bloc administratif, une salle pour les enseignants et une petite salle pour le gardien à l'école 4.

Sur le plan de la Gouvernance, des associations de parents d'élèves (APE) sont installées dans chaque école pour garantir la participation des communautés à la gestion de l'école. Mais, celles-ci sont généralement peu dynamiques.

**Tableau 3 les conditions d'études dans les écoles élémentaires**

Nom de l'établissement	Localisation	Nbre de classes		Effectifs			Enseignants
		Endure	Abris	G	F	T	
Ecole 1	Escale	12	00	226	185	411	16
Ecole 2	Escale						
Ecole 3	Sourwacounda	05	08	276	250	526	14
Ecole 4	Grand-Dakar	03	04	117	110	227	08
Sainte Germaine	Kankaba	06	00	71	86	157	06
	Clôture	Electricité	Eau	Toilette	Bloc adm		
Ecole 1	Oui	Oui	Oui	Oui	Non		
Ecole 2	Oui	Oui	Oui				
Ecole 3	Oui	Non	Oui	Oui	Non		
Ecole 4	Non	Non	Oui	Oui	Non		
Sainte Germaine	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui		

### Enseignement Moyen secondaire

La commune de Marsassoum dispose de quatre (04) structures d'enseignement moyen secondaire : un collège érigé en lycée en 2009 et 03 écoles privées (diassing, ST Dramé et Saint Thérèse). On note un nombre important d'abris provisoires au collège (21 sur 34). Le taux de fréquentation des filles est jugé faible (38%) par rapport aux garçons (62%).

**Tableau 4 Conditions d'études dans les établissements moyens secondaires**

Nom de l'établissement	Localisation	Nbre de classes		Effectifs			Enseignants
		Endure	Abris	G	F	T	
Cours privé le diassing	Bellaly	07	00	27	26	53	27
Cours privé Samba Toura Dramé	Bellaly	02	04	133	74	207	27
Lycée de marsassoum	Bellaly	13	21	991	605	1596	60
	Clôture	Electricité	Eau	Toilette	Bloc adm		
Cours privé le diassing	Oui	Oui	Oui	Oui	Non		
Cours privé S T Dramé	Non	Oui	Oui	Oui	Non		
Lycée de Marsassoum	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui		

## La formation professionnelle

Il n'y a pas de structure de formation professionnelle dans la commune de Marsassoum. D'ailleurs, dans toute la région de Sédhiou, il n'y a qu'une seule structure de formation professionnelle, il s'agit du CRFP (centre régional de formation professionnelle) installé au chef lieu de région.

## Enseignement non formel

**L'alphabétisation:** Présentement, il n'y a aucune classe d'alphabétisation dans la commune de Marsassoum. Celle qui a été créée par l'ONG Tostan dans le quartier kankaba n'est plus fonctionnelle.

**L'enseignement Coranique:** l'enseignement coranique est développé dans la commune de Marsassoum avec 11 daaras recensés. Ces daaras dispensent un enseignement varié à savoir la mémorisation du coran, la tradition et principes de l'islam alphabétisation de base en Arabe. Des daaras comme celui de Taïba qui ont des internats ont des difficultés pour assurer la prise en charge et l'hébergement des apprenants.

**Tableau 5 Synthèse diagnostic secteurs Education et Formation**

ATOUS	CONTRAINTES	Hypothèses de Solutions
<ul style="list-style-type: none"><li>• 02 structures d'enseignement préscolaire (CTP, garderie st germaine)</li><li>• 05 écoles élémentaires: 04 écoles publiques (écoles 1 ; 2 ; 3 ; 4) et 01 école privée (saint Germaine)</li><li>• 01 CEM + Lycée</li><li>• 03 écoles privées d'enseignement moyen-secondaire (CP le diassing et CP Samba T.Dramé st thérèse)</li><li>• 10 écoles coraniques</li><li>•</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Insuffisance des structures d'enseignement préscolaires</li><li>• Faiblesse du niveau d'équipement des structures préscolaires existantes</li><li>• Absence de siège pour la case des tout-petits, logée dans le foyer des femmes</li><li>• Absence d'un lycée</li><li>• Nombreux abris provisoires dans les établissements scolaires (33 au total)</li><li>• Absence de clôture dans certaines écoles (école 4 et CP Samba Toura Dramé) et défection de la clôture de l'école 1</li><li>• Absence d'électricité au niveau des écoles 3 et 4</li><li>• Absence de blocs administratifs dans la quasi-totalité des établissements scolaires</li><li>• Problème d'accès au TIC dans les écoles</li><li>• Cherté des frais d'inscription des élèves</li><li>• Absence de structures de formation professionnelle</li><li>• Absence de classes d'alphabétisation</li><li>• Absence d'école franco-arabe</li><li>• manque de moyens dans les écoles coraniques (pour l'entretien et l'hébergement des apprenants)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Construire de nouvelles écoles préscolaires</li><li>• Equiper les préscolaires de matériels adéquats</li><li>• Construire la case des tout petits</li><li>• Construire un lycée</li><li>• Construire des salles de classe dans les écoles pour éradiquer les abris provisoires</li><li>• Construire des écoles élémentaires à manguir, Taïba et Toronkocounda</li><li>• Clôturer l'école 4</li><li>• Réhabiliter la clôture de l'école 1</li><li>• Construire des blocs administratifs dans les écoles élémentaires</li><li>• Construire et équiper des salles multimédia</li><li>• Renforcer les matériels des écoles</li><li>• Créer un centre de formation professionnelle</li><li>• Créer des classes d'alphabétisation</li><li>• Créer une école franco-arabe</li><li>• Appuyer les écoles coraniques (daara)</li><li>• Construire un daara moderne</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque de dynamisme des APE</li> <li>• Faible capacité de gestion administrative et financière des APE</li> <li>• Taux d'abandons précoces élevés, mariages et grossesses précoces</li> <li>• Absence de cantines scolaires dans les écoles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer les capacités des APE</li> <li>• Sensibiliser les parents d'élèves sur la scolarisation et le maintien des élèves à l'école</li> <li>• Créer des cantines scolaires dans les écoles</li> <li>• Création école francoarabe</li> </ul>
--	---	---

## 2. SANTE ET ACTION SOCIALE

La commune de Marsassoum dispose d'un poste de Santé localisé dans le quartier Escale. Vu son emplacement, ce poste est accessible à toute la population, même si ceux qui habitent dans des quartiers comme Taïba font une certaine distance pour s'y rendre. Les soins de santé sont assurés dans ce poste par une équipe médicale constituée par un infirmier chef de poste et une sage femme. Ce personnel médical s'appuie sur un personnel communautaire constitué de 02 matrones et huit badiéne gox ainsi que sur un comité de santé. Ce dernier est responsable des tâches suivantes: la vente des tickets de consultation, les petits travaux d'entretien et de réhabilitation, la gestion du personnel communautaire, la maintenance et le nettoyage du matériel et de l'ambulance.

**Tableau 6 situation du personnel sanitaire dans la commune**

Nature de l'infrastructure de santé	localisation	Personnels disponibles				
		ICP	Sage-femme	Matrone	Pharmacien	Relais communautaires
Poste de santé	Escale	01	01	03	00	08

Cette structure fait face à des difficultés qui ont pour nom ruptures fréquentes de médicaments, faible niveau d'équipement (absence d'appareil échographie, absence de table d'accouchement adéquat...). Pour atténuer ces difficultés, la commune a dégagé une enveloppe de 15 millions pour faire la clôture du poste de santé, les travaux sont en cours. Elle a aussi recruté deux conducteurs mis à la disposition du poste de santé pour gérer l'ambulance qui a été offert par l'association des ressortissants de Marsassoum en Espagne. Cette association vient d'acquérir un appareil d'échographie pour le poste de santé qui doit être érigé en centre de santé conformément à la nouvelle carte sanitaire.

**Tableau 7 Synthèse Diagnostic Secteurs Santé et Action sociale**

ATOUS	CONSTRAINTES	Hypothèses de Solutions
<b>Santé</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 01 poste de santé</li> <li>• 01 ICP</li> <li>• 03 matrones</li> <li>• 01 sage femme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuffisance d'infrastructures sanitaires</li> <li>• Poste de santé non clôturé</li> <li>• Faiblesse du niveau d'équipement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eriger le poste de santé en centre de santé</li> <li>• Clôturer le poste de santé</li> <li>• Renforcer l'équipement du</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• 08 badiéneGokh</li> <li>• 03 ambulances dont 02 fonctionnelles</li> <li>• 01 comité de santé</li> <li>• 01 mutuelle de santé</li> <li>• Subvention municipale ponctuelle et permanente</li> <li>• Existence d'espace pouvant abriter un centre de santé</li> </ul>	<p>du poste de santé (Absence d'appareil échographie, absence de table d'accouchement adéquat etc.)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuffisance du personnel médical</li> <li>• Faible rémunération du personnel communautaire (matrones)</li> <li>• Rupture de médicaments</li> <li>• Absence de local pour abriter la mutuelle de santé</li> <li>• Difficultés pour payer certains soins et médicaments à cause de la faiblesse du pouvoir d'achat</li> <li>• Fréquence des accouchements non assistés par un personnel qualifié</li> </ul>	<p>poste de sante existant</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construire et équiper un bloc administratif dans le poste de santé</li> <li>• Construire et équiper d'autres postes de santé</li> <li>• Renforcer le personnel médical</li> <li>• Rehausser la rémunération du personnel communautaire</li> <li>• Renforcer le dépôt pharmaceutique en médicaments</li> <li>• Construire et équiper un siège pour la mutuelle de santé</li> <li>• Renforcer la sensibilisation des populations (les femmes surtout) pour lutter contre les accouchements à domicile</li> </ul>
---	---	--

### 3. HYDRAULIQUE

Le diagnostic montre que les habitants de Marsassoum utilisent généralement trois types de sources d'approvisionnement en eau : puits à exhaure manuel, borne fontaine et les branchements individuels. Mais cette dernière reste la plus usitée grâce à un forage équipé d'un château d'eau d'une capacité de 150m<sup>3</sup> et un RAEP construits par USAID-PEPAM en 2013. Ainsi on compte au total dans la commune :

- ✓ 01 forage
- ✓ 510 branchements individuels
- ✓ 01 borne fontaine
- ✓ 07 branchements communautaires
- ✓ 03 branchements maraîchers
- ✓ 01 potence
- ✓ 35 puits à exhaure manuel

La gestion du forage est assurée par une ASUFOR dirigée par un bureau de 09 personnes. Ce bureau emploie cinq personnes : un conducteur et quatre releveurs. Il rend compte de sa gestion en produisant un rapport annuel qu'il transmet à la commune, à la brigade départementale des puits et forages de Sédhiou et à la direction régionale de l'hydraulique. Le bureau de l'ASUFOR est confronté à des difficultés liées à la cherté de la facture du carburant. C'est pourquoi, il souhaite la connexion du forage au réseau de la SENELEC.

**Tableau 8 synthèse Diagnostic secteur Hydraulique**

ATOUTS	CONTRAINTES	Hypothèses de Solutions
--------	-------------	-------------------------

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existence d'un forage et d'un château d'une capacité de 150m<sup>3</sup></li> <li>• Existence d'un RAEP présent dans tous les quartiers</li> <li>• Existence d'une potence</li> <li>• Un nombre important d'abonnées (510)</li> <li>• Existence d'une ASUFOR très dynamique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faible étendue du réseau d'adduction à l'eau potable</li> <li>• Cherté des frais d'abonnement</li> <li>• Cherté des factures</li> <li>• Faible rémunération des membres de l'ASUFOR</li> <li>• Cherté de la facture du carburant</li> <li>• Existence encore de puits traditionnels</li> <li>• Des factures impayées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etendre le réseau d'adduction à l'eau potable</li> <li>• Connecter le forage au réseau de la SENELEC en le dotant d'un compteur triphasé</li> <li>• Faire des démarches pour l'installation de la SDE dans la commune</li> </ul>
---	--	---

#### 4. HYGIENE ET ASSAINISSEMENT

Lors du diagnostic de ce secteur, le focus a été mis sur l'accès aux services d'assainissement, la situation des lieux d'aisance dans les ménages et la gestion des ordures ménagères.

La commune de Marsassoum ne dispose pas d'un système de canalisation digne de ce nom, même si on note l'existence de quelques canaux à ciel ouvert très vétustes dans certains quartiers comme Escale, Belally et Kankaba.

Il n'existe pas non plus un réseau d'évacuation des eaux usées. Certains ménages déversent les eaux usées dans la rue ou derrière la cour des maisons, d'autres les évacuent dans les toilettes ou les fosses septiques.

Les lieux d'aisance dans les ménages sont constitués par des latrines améliorées et de latrines traditionnelles.

La gestion des ordures ménagères est problématique dans la commune de Marsassoum. En effet, il n'existe pas un véritable système de gestion des ordures. Ce qu'il ya c'est un mini dispositif de ramassage des ordures ménagères constitué de deux charrettes à traction animale dont le service se limite au quartier Escale. C'est ce qui fait que les populations des autres quartiers utilisent des méthodes telles que le jet en plein nature, dans les champs et l'incinération comme modes d'évacuation des ordures domestiques.

**Tableau 9 synthèse Diagnostic Secteur Hygiène Assainissement**

ATOUS	CONTRAINTES	Hypothèses de Solutions
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existence d'un muni dispositif de ramassage des ordures ménagères (02 charrettes à traction animale)</li> <li>• Existence d'une carrière à Manguir utilisée comme décharge des ordures</li> <li>• Existence de latrines améliorées dans certains foyers</li> <li>• Existence de canaux d'évacuation dans certains quartiers (Escalé, Béalaly, kankaba)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faiblesse et non extension du dispositif de ramassage des ordures (ce dispositif ne se limite qu'au quartier escalé)</li> <li>• Insuffisance des latrines améliorées dans les concessions</li> <li>• Faiblesse et vétusté des canaux d'évacuation d'eaux de pluie</li> <li>• Absence de canaux d'évacuation des eaux usées</li> <li>• Existence de dépôts sauvages d'ordures dans les quartiers</li> <li>•</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettre en place un système CETOM</li> <li>• Construire des latrines améliorées dans les concessions</li> <li>• Construire des canaux d'évacuation des eaux de pluie</li> <li>• Construire des canaux d'évacuation des eaux usées</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>Ruissellement facile des eaux de pluies avec la pente</li> </ul>		
---	--	--

## 5. URBANISME, ET HABITAT

La commune s'est dotée de son premier plan d'urbanisme en 1984. Un nouveau plan est en cours d'élaboration. Trois lotissements sont réalisés dans la commune en 1936, 1983 et en 2016. Les deux premiers ont été réalisés par l'Etat et il s'agissait en réalité des restructurations des quartiers Escale, Kankaba et Sourwacounda. Le troisième quant à lui a été réalisé par la commune et les travaux sont toujours en cours.

La commune est répartie en huit quartiers. Les quartiers comme Belally, Escale et Kankaba sont bien lotis tandis que les quartiers Sourwacounda et Manguir sont faiblement lotis. L'habitat est de type traditionnel dans certains quartiers et dans d'autres comme il est beaucoup plus amélioré avec des constructions en dur.

**Tableau 10 Synthèse Diagnostic secteur Urbanisme et habitat**

ATOUS	CONTRAINTES	Hypothèses de Solutions
<ul style="list-style-type: none"> <li>Un lotissement en cours (plan de lotissement déjà disponible)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'occupation anarchique des espaces</li> <li>Faible niveau d'organisation d'alignement de certains quartiers</li> <li>Le ravinement des rues</li> <li>Absence d'espaces verts de jardins publics</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aménager un jardin public (la place du Diassing)</li> <li>Finaliser le lotissement en cours</li> </ul>

## 6. JEUNESSE, SPORT ET LOISIR

Le diagnostic révèle que l'offre en infrastructures sportives, de jeunesse et de loisirs est plus ou moins faible. Elle se résume en un terrain de football clôturé, un plateau sportif multifonctionnel (handball, Basket, Volet) non clôturé et très délabré, un centre socio-éducatif qui sert de lieu de loisirs, un foyer de jeune en cours de construction. Sur le plan des acteurs, il existe plusieurs organisations qui s'activent dans ces domaines: il ya trois (03) écoles de football, cinq (05) clubs de football dont deux (02) en catégorie féminine, douze (12) associations sportives et culturelles, un conseil communal de la jeunesse. Ces acteurs sont confrontés à des difficultés qui ont pour nom : le problème d'accès au financement, le manque de moyens logistiques, le faible niveau de formation et de qualification, sans oublier le chômage des jeunes.

**Tableau 11 Synthèse Diagnostic Jeunesse, Sport et Loisir**

ATOUS	CONTRAINTES	Hypothèses de Solutions
<ul style="list-style-type: none"> <li>01 terrain de foot clôturé</li> <li>01 aire de jeux non clôturée (Escale)</li> <li>01 Plateau sportif multi fonctionnel (handball, volley, basket)</li> <li>01 centre socio-éducatif qui sert de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Absence de stade municipal</li> <li>Plateau multifonctionnel non clôturé et impraticable</li> <li>Faiblesse des moyens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construire et équiper un stade municipal</li> <li>Réhabiliter le plateau multifonctionnel existant</li> <li>Construire un autre</li> </ul>

lieu de loisir <ul style="list-style-type: none"> <li>• 03 écoles de foot : école EdaliGassama (Kankaba), école Omar Dramé (Toroncounda) école Aldogentine (Sourwaconda)</li> <li>• 01 foyer des jeunes en construction</li> <li>• 12 ASC dans la Commune</li> <li>• 03 Clubs (USM , Tessitoréal, Diatto fe</li> <li>• 01 conseil communal de la jeunesse</li> <li>•</li> </ul>	financiers et logistiques des équipes (ASC et CLUB) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pratique timide des arts martiaux</li> <li>• Faible niveau de formation des dirigeants de clubs et d'ASC</li> <li>• Chômage et l'émigration massive des jeunes</li> <li>• lenteur dans la construction du foyer des jeunes</li> <li>• Faible niveau de qualification des jeunes</li> <li>• Difficulté d'accès au financement</li> </ul>	plateau multifonctionnel <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construire un espace jeune avec des salles multifonctionnelles</li> <li>• Renforcer les moyens et l'équipement des ASC et Clubs</li> <li>• Renforcer les capacités des jeunes</li> <li>• Faciliter l'accès des jeunes au financement</li> </ul>
---	--	---

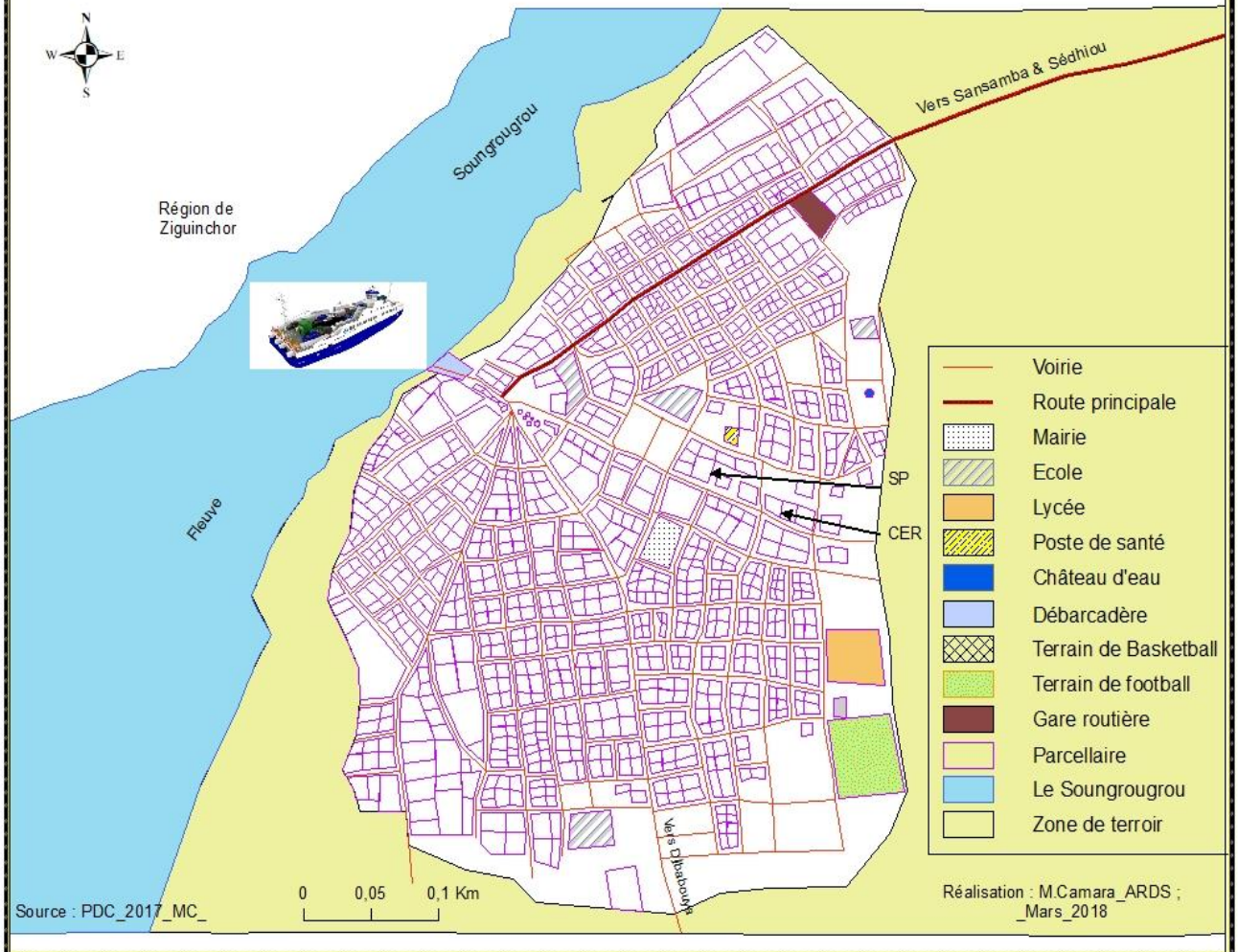
## 7. CULTURE

La commune de Marsassoum a eu un passé culturel très riche. En effet, la troupe théâtrale Toumany Camara a rayonné dans les années 60 et 70 et compte dans son actif plusieurs participations au festival national de théâtre populaire et de musique. Elle a participé également aux festivals panafricains de la jeunesse en Tunisie, à Saint louis des fossés (France), en Espagne et en Italie en 1968 ; 1972 ; 1973. Aujourd'hui, cet héritage culturel est porté par la troupe Soungrougrou et l'orchestre Kamben Diaz qui ont tous une renommée sur le plan national voire international. Des initiatives sont entreprises par les acteurs locaux pour appuyer le dynamisme du secteur. Il en est ainsi des compétitions de chanson « sen petit Gallé » organisées chaque année par l'association Shop music. Il en est de même des préparatifs pour l'organisation du festival du Diassing. Cependant, les seules structures de promotion de la culture existant sont le Centre de lecture et d'animation culturelle (CLAC) et le centre socio-éducatif qui fait office à la fois de dancing.

**Tableau 12 Synthèse du diagnostic du secteur de la culture**

ATOUTS	CONTRAINTES	Hypothèses de Solutions
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 01 passé culturel très riche</li> <li>• Des troupes théâtrales ( la troupe Soungrougrou et les troupes des ASC)</li> <li>• 01 CLAC</li> <li>• 01 orchestre (kamben Diaz)</li> <li>• Des artistes (comédiens et musiciens)</li> <li>• Des compétitions de chanson « sen petit gallé » organisées par l'association shop music</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Absence d'infrastructures culturelles</li> <li>• Manque de moyens matériels et financiers</li> <li>• Manque d'initiative de la part des acteurs culturels</li> <li>• Faible promotion des activités culturelles (pas de journées culturelles, le théâtre est le parent pauvre dans les ASC)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eriger le CLAC en bibliothèque communale</li> <li>• Créer un orchestre communal</li> <li>• Renforcer les capacités et l'équipement des acteurs culturels</li> <li>• Organiser le festival du Diassing</li> <li>• Organiser des compétitions en culture pour les ASC</li> </ul>

# COMMUNE DE MARSASSOUM : LES INFRASTRUCTURES



## II- PROFIL ECONOMIQUE

### 1- AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE

L'agriculture est une activité de subsistance qui occupe la majorité de la population (environ 70%). Les spéculations cultivées sont l'arachide, le mil, le maïs, le riz, qui sont des cultures saisonnières pratiquées dans les hautes terres.

L'arachide est la première spéculacion et occupe une bonne partie des superficies emblavées. Elle a une forte vocation alimentaire. Le mil vient en deuxième position et est pratiqué par certains ménages. Le riz est cultivé dans les bas-fonds mais du fait de la salinisation des vallées, la production diminue. Il y a également des spéculacions à vocation maraichère telles que l'oseille, la tomate, le piment et les tubercules (manioc, patate douce) qui sont pratiquées dans les bas-fonds et le long du fleuve. L'arboriculture y est pratiquée et porte essentiellement sur l'anacarde, la banane et la mangue. C'est une agriculture de type traditionnel basée sur la culture sur brûlis après défrichage et pratiquée à l'aide d'un matériel essentiellement artisanal (houe, pioche, hache ...). Ce qui constitue une contrainte majeure pour le développement du secteur. Et cela malgré la disponibilité de terres cultivables et de vallées autour de la commune ainsi que d'une organisation de producteurs qui essaie, tant bien que mal, de relever les défis. Sans oublier l'importance de la pluviométrie qui dépasse les 1000 mm par an.

**Tableau 13 Synthèse Diagnostic du secteur de l'Agriculture**

ATOUS	CONTRAINTES	Hypothèses de Solutions
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disponibilité de terres cultivables</li> <li>• Existence de vallées</li> <li>• Existence d'une variété de cultures</li> <li>• Accès aux intrants et matériel subventionnés par l'Etat</li> <li>• Une organisation de producteurs</li> <li>• Arboriculture développée (anacarde, banane, mangue)</li> <li>• Existence de 02 périmètres maraichers communautaires (manguir et kankaba)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminution du rendement des terres</li> <li>• Salinisation et ensablement des rizières</li> <li>• Retard, insuffisance et faible qualité des semences distribuées</li> <li>• vétusté et caractère rudimentaire du matériel agricole existant</li> <li>• Cherté du matériel agricole subventionné par l'Etat</li> <li>• Destruction des cultures par les animaux</li> <li>• Absence de magasin de stockage</li> <li>• Absence de clôture et de point d'eau dans les périmètres maraichers de manguir et kankaba</li> <li>• Difficulté d'écoulement des produits fruitiers</li> <li>• Insuffisance de l'accompagnement technique des producteurs</li> <li>• Faible capacités techniques et organisationnelles des producteurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer les capacités techniques des producteurs</li> <li>• Créer une ferme agricole (délibération déjà faite sur un espace de 10ha)</li> <li>• Construire des barrages ou digues anti sel</li> <li>• Faire le plaidoyer pour la mise en place à temps des semences de qualité et en quantité suffisante</li> <li>• Renforcer l'équipement des producteurs en facilitant l'accès au matériel agricole</li> <li>• Lutter contre la divagation des animaux</li> <li>• Construire un magasin de stockage pour l'anacarde</li> <li>• Clôturer et installer de l'eau dans les périmètres maraichers</li> <li>• Aménager des points de commercialisation des produits tirés des filières d'anacarde, mangue et banane</li> </ul>

## 2- ELEVAGE ET PRODUCTION ANIMALE

L'élevage pratiqué dans la commune de Marsassoum est de type extensif semi-sédentaire. Les espèces élevés sont le gros bétail (bovins, asins) et les petits ruminants (ovins, caprins). L'abreuvement du bétail est assuré par le fleuve et des mares temporaires. Un abreuvoir est construit au niveau du forage mais ne fonctionne plus, faute de paiement de la facture d'eau par les éleveurs usagers. L'herbe et les résidus de culture qui constituent principalement l'alimentation du bétail n'est disponible que durant une courte période (hivernage et quelques mois après). Un abattoir d'une valeur de 15 millions est en cours de construction.

Le secteur de l'élevage est confronté à un certain nombre de contraintes liées à :

- La divagation des animaux (bovins et asins)
- Accès difficile aux médicaments et à l'alimentation pendant la saison sèche
- Vol du bétail

Il faut y ajouter le faible niveau d'intensification, le faible développement de l'aviculture et l'absence de dispositif de transformation des productions.

**Tableau 14 Synthèse Diagnostique du secteur de l'élevage**

ATOUTS	CONTRAINTES	Hypothèses de Solutions
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Diversité du cheptel (bovins, ovins, caprins, asins)</li> <li>✓ Un agent technique d'élevage</li> <li>✓ Organisation des campagnes de vaccination</li> <li>✓ Un abattoir en construction</li> <li>✓ Un magasin de vente d'aliment et de médicament de volaille</li> <li>✓ Un fleuve qui sert d'abreuvoir pour le bétail</li> <li>✓ Un abreuvoir construit au niveau du forage</li> <li>✓ Une organisation d'éleveurs</li> <li>✓ Disponibilité du fourrage pendant l'hivernage</li> <li>✓ Disponibilité de résidus de culture pour l'alimentation</li> <li>✓ Délimitation d'un parcours du bétail</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Divagation des animaux (bovins et asins)</li> <li>✓ Vol de bétail</li> <li>✓ Fréquence de certaines maladies</li> <li>✓ Faible adhésion des éleveurs aux campagnes de vaccination</li> <li>✓ Accès difficile aux médicaments (absence de pharmacie vétérinaire)</li> <li>✓ Destruction de la ressource fromagère par les feux de brousse</li> <li>✓ Difficulté d'accès à l'aliment du bétail</li> <li>✓ Absence de foirail</li> <li>✓ Non fonctionnalité de l'abreuvoir au niveau du forage (refus des éleveurs de payer la facture)</li> <li>✓ Faible niveau d'intensification</li> <li>✓ Absence de dispositif efficace de collecte, de conservation et de transformation du lait</li> <li>✓ Aviculture peu développée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Appuyer la construction d'enclos intercommunaux</li> <li>✓ Créer des comités de surveillance dans les quartiers et les outiller pour lutter contre le vol du bétail</li> <li>✓ Sensibiliser les éleveurs sur l'utilisation de vaccins préventifs</li> <li>✓ Sensibiliser les éleveurs pour une adhésion massive aux campagnes de vaccination</li> <li>✓ Promouvoir la construction d'une pharmacie vétérinaire</li> <li>✓ Lutter contre les feux de brousse</li> <li>✓ Appuyer la construction de magasins de stockage d'aliments de bétail</li> <li>✓ Aménager un foirail et équiper l'abattoir</li> <li>✓ Rendre fonctionnel l'abreuvoir du forage en sensibilisant les éleveurs sur la nécessité de payer les factures</li> <li>✓ Promouvoir l'embouche bovine et former les éleveurs en élevage intensif</li> <li>✓ Construire des unités de conservation et de transformation du lait</li> <li>✓ Appuyer la mise en place de projets avicoles</li> </ul>

### 3- PECHE ET AQUACULTURE

La Commune de Marsassoum est bordée par le Fleuve Soungroungou sur une longueur de 5km. Ce qui lui offre d'énormes opportunités de pêche. Mais, la pêche qui y est pratiquée est essentiellement artisanale. Les pêcheurs au nombre de cent quatre (104), d'après le diagnostic, sont sous-équipés. En effet, ces pêcheurs utilisent un matériel basique et rudimentaire. Leurs pirogues sont en majorité vétustes et non motorisées. Les filets et les gilets sont non seulement insuffisants mais usés. Des infrastructures de pêche sont inexistantes, il n'y a ni quai de pêche alors qu'il existe sept (07) débarcadères non aménagés, ni marché au poisson encore moins d'unités de transformation et de conservation des produits. L'activité de pêche dans cette commune est également gangrenée par la raréfaction de la ressource occasionnée, entre autres, par la salinisation du fleuve, la disparition de la mangrove et les mauvaises pratiques de pêche. Des actions sont initiées ça et là par les acteurs locaux pour solutionner cette problématique. Parmi celles-ci, il y a la convention locale de gestion durable des ressources halieutiques de la zone du Soungroungou conclue entre la commune de Marsassoum et quatre autres communes (BémétBidjini, Djibabouya, Oulampane, Ouonk), sous l'impulsion de l'ONG IDEE Casamance. Cette convention a institué le permis de pêche, interdit l'usage des filets « thias » et les filets de maille inférieure à 26 mm, institué des périodes de repos biologique, des zones de pêche protégées, des zones de pêche interdites. L'aquaculture n'est pas pratiquée dans la commune de Marsassoum, or cette dernière regorge d'énormes potentialités dans ce domaine.

**Tableau 15 Synthèse Diagnostic Secteur Pêche et Aquaculture**

ATOUS	CONTRAINTES	Hypothèses de Solutions
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existence de la ressource halieutique</li> <li>• Une association de pêcheurs</li> <li>• Le fleuve songroungou</li> <li>• Existence d'aire de débarquement</li> <li>• Existence d'une ONG qui appuie les pêcheurs (IDE Casamance)</li> <li>• Existence d'une convention locale de protection des ressources halieutiques (Marsassoum, Djibabouya, Sansamba, Wonk et oulampane)</li> <li>• Zone favorable à l'aquaculture</li> <li>•</li> </ul>	Faible équipement des pêcheurs (il n'y a que trois pirogues en moteur, gilets, filets, pirogue vétustes) Rareté de certaines espèces Accès difficile au matériel subventionné par l'Etat Absence d'infrastructures de pêche (quai de pêche, marché de poisson etc.) Manque de moyens de stockage et de conservation Faible niveau des pêcheurs Disparition de la mangrove Mauvaises pratiques de pêche (mail 22 et 24) Salinisation du fleuve Soungroungou Conflits entre pêcheurs autochtones et allochtones Non pratique de l'aquaculture Absence de financement adapté à l'activité	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer l'équipement des pêcheurs en facilitant l'accès au matériel subventionné ( filets, moteurs, gilets)</li> <li>• Aménager les zones de reproduction et systématiser le repos biologique</li> <li>• Construire un quai de pêche</li> <li>• Construire le marché de poisson</li> <li>• Promouvoir la pisciculture et l'aquaculture</li> <li>• Faire un plaidoyer pour l'affectation d'un agent de pêche dans la commune</li> <li>• Reboiser la mangrove</li> <li>• Lutter contre les mauvaises pratiques de pêche</li> <li>• Promouvoir l'aquaculture</li> <li>• Faciliter l'accès des pêcheurs au financement</li> </ul>

#### 4- ARTISANAT

L'artisanat à Marsassoum se caractérise par sa diversité. En effet, les enquêtes ont révélé l'existence des métiers suivants : la menuiserie ébéniste et métallique, la couture, la mécanique, la maçonnerie, la plomberie, le coffrage, la teinture, la restauration etc. Mais, c'est un secteur sous développé, du fait de l'absence d'infrastructures d'appui et de promotion, de l'accès difficile au financement et aux intrants, des difficultés d'écoulement des productions, du faible niveau d'équipement des artisans, de la faible capacité technique des artisans. C'est pourquoi à la demande de la commune, l'ANAMO a dégagé une enveloppe de 200 millions pour construire la maison de l'outil dans la commune de Marsassoum. Et la commune a déjà délibéré sur l'espace devant abriter l'ouvrage.

**Tableau 16 Synthèse Diagnostic Secteur Artisanat**

ATOUTS	CONTRAINTES	Hypothèses de Solutions
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Existence des corps de métier Ebénistes (13) ; Coutriers (10) ; métalliques (07), Mécaniciens(05), Forgerons (04), Maçons (16), Carreleurs (06), réparateur radios (04), électriciens (04), coiffeurs (04), plombiers (05), coffreurs (02), restauratrices (08), vulgarisateurs (02), teintures (01)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Faible niveau d'équipement des artisans</li> <li>Accès difficile aux intrants pour les artisans de production</li> <li>Faible capacité technique des artisans</li> <li>Absence d'infrastructures de promotion de l'artisanat</li> <li>Certains métiers peu développés (teinture, froid, etc.)</li> <li>Difficultés d'écoulement des produits artisanaux</li> <li>Difficultés d'accès au crédit,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Faciliter l'accès aux intrants</li> <li>Renforcer les capacités techniques des artisans</li> <li>Renforcer l'équipement des artisans</li> <li>Construire la maison de l'outil</li> <li>Promouvoir les nouveaux métiers</li> <li>créer une mutuelle des artisans</li> <li>Faciliter aux artisans l'accès au crédit</li> </ul>

#### 5- TOURISME

L'activité touristique n'est pas développée dans la commune de Marsassoum, en dépit des nombreuses potentialités touristiques qu'elle regorge à savoir: l'existence d'une façade fluviale propice à la réalisation d'infrastructures touristiques, la présence dans son hinterland d'une forêt riche en ressources fauniques favorables au tourisme cynégétique, et un fonds culturel très riche, sans oublier l'existence d'un foyer religieux (Taïba). Pour atténuer cette situation, la commune compte aménager le rond point de Marsassoum pour rendre la ville encore plus attractive.

**Tableau 17 Synthèse Diagnostic Secteur Tourisme**

ATOUTS	CONTRAINTES	Hypothèses de Solutions
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existence d'une façade fluviale</li> <li>• Existence de la forêt dans les communes voisines (Sansamba et Djibabouya)</li> <li>• Existence de foyers religieux</li> <li>• Une route nationale en construction (RN ..)</li> <li>• Existence de quelques infrastructures d'hébergement (le centre socio-collectif et deux auberges)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faiblesse de l'offre en infrastructures de tourisme et de loisirs</li> <li>• Façade fluviale non aménagée</li> <li>• Faible promotion des activités touristiques au niveau local</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promouvoir la construction d'infrastructures touristiques</li> <li>• Aménager la façade fluviale</li> <li>• Promouvoir des activités touristiques</li> </ul>

## 6- COMMERCE

Le commerce est un secteur important dans l'économie de la commune. Il porte sur des produits manufacturés alimentaires de consommation courante, des matériaux de construction et des produits agricoles. Ce commerce se passe essentiellement en centre ville au quartier Escale où sont installées quasiment toutes les infrastructures commerciales telles que le marché central, les grands magasins grossistes et demi-grossistes, les boutiques de vente en détail. Il existe un autre marché de moindre envergure et en abris au quartier Bellal Ly où s'approvisionnent les populations des quartiers riverains. Il existe en outre dans chaque quartier de petites boutiques de vente en détail.

Pour renforcer le dynamisme du secteur, la commune a procédé, récemment avec l'appui de l'ADM, à la construction de nouvelles cantines et magasins au marché central. Dans le même sens et pour faciliter l'écoulement des produits locaux, la commune appuie, depuis l'année dernière, l'organisation d'une foire commerciale qu'elle entend pérenniser.

Mais ces efforts demeurent insuffisants pour lever toutes les contraintes auxquelles ce secteur est confronté. Ces contraintes sont, entre autres, l'exiguïté du marché central, difficultés d'approvisionnement pour les commerçants à cause de l'enclavement, absence de marchés hebdomadaires, difficultés d'accès au financement pour les commerçants détaillant.

**Tableau 18 Synthèse Diagnostic Secteur Commerce**

<b>ATOUS</b>	<b>CONTRAINTES</b>	<b>Hypothèses de Solutions</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Existence d'un marché central</li><li>• Existence d'un petit marché au quartier Belaly</li><li>• Existence de boutiques (détaillant)</li><li>• Existence de magasins</li><li>• Existence d'une foire annuelle</li><li>• Existence de trois boulangeries modernes</li><li>• Un nombre important d'étalage</li><li>• Existence d'une organisation de commerçants</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Exiguïté du marché central</li><li>• Difficultés d'approvisionnement liées à l'enclavement</li><li>• Difficulté de déplacement (mauvais état des routes, insuffisance de véhicules)</li><li>• Difficultés d'accès aux crédits bancaires pour les commerçants détaillants ;</li><li>• Inexistence de loumas</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Clôturer et élargir le marché central</li><li>• Construire un nouveau marché</li><li>• Faciliter l'accès des commerçants au crédit</li><li>• Pérenniser la foire annuelle</li><li>• Créer un louma rotatif entre les quatre communes (Marsassoum, Bemet, djibabouya, sansamba)</li></ul>

## 7- ENERGIE

Les ménages et les services de la commune de Marsassoum sont connectés au réseau haute tension de la SENELEC alimenté par une mini-centrale d'une capacité de 550 KW implantée dans la commune. Le réseau d'éclairage public concentré au niveau de certains axes



principaux est très limité, il ne s'étend que sur une partie des quartiers Bellal Ly, Kankaba, Grand Dakar, Sourwacouda, Toronkacounda, Taïba. L'autre contrainte dans le secteur est l'absence de bureau commercial de la SENELEC obligeant les populations à se rendre régulièrement à Sédhiou pour les abonnements et le paiement de factures.

La commune ne dispose pas de station de service. La vente de carburants se fait dans la rue pour ne pas dire dans le marché noir avec tous les risques que cela entraîne en termes d'insécurité, de cherté et de ruptures fréquentes. Les énergies renouvelables comme l'énergie solaire ne sont pas assez exploitées.

**Tableau 19 Synthèse Diagnostic Secteur Energie**

ATOUS	CONTRAINTES	Hypothèses de Solutions
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existence du réseau haute tension de la SENELEC</li> <li>• Existence d'une muni centrale</li> <li>• Existence d'un réseau d'éclairage public</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Absence d'un bureau commercial de la SENELEC (difficultés de faire les abonnements et de payer les factures)</li> <li>• Faible couverture du réseau électrique</li> <li>• Faible extension du réseau d'éclairage public</li> <li>• Forte dépendance à l'énergie électrique</li> <li>• Faible utilisation de l'énergie solaire</li> <li>• Absence de station de service</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promouvoir la création des stations d'essence</li> <li>• Faire le plaidoyer pour l'implantation d'un bureau commercial de la SENELEC</li> <li>• Faire la promotion des branchements sociaux</li> <li>• Etendre le réseau d'éclairage public</li> <li>• Promouvoir le bio gaz et l'énergie solaire</li> </ul>

## 8- TRANSPORT

Des infrastructures et des moyens de transport constituent une condition nécessaire pour un développement territorial, en ce sens qu'elles facilitent la circulation des personnes et des biens. A Marsassoum, il existe deux types de transport, le transport par voie terrestre et le transport fluvial.

Le transport terrestre est intra-urbain et interurbain. Le transport intra-urbain est assuré par des *motos Jakarta* qui rallient les différents quartiers à travers une voirie essentiellement sableuse et non couverte, la partie goudronnée est d'environ 6km qui, elle-même, est très dégradée par endroits. Le transport interurbain est, quant à lui, assuré par des voitures mini cars qui rallient la commune aux autres communes voisines (Djibabouya, Sansamba, Sédhiou, Bignona etc. ) à travers des pistes latéritiques souvent dégradées. Cependant, il faut noter que la route Marsassoum-Sédhiou en passant par Sansamba est en cours de bitumage.

La commune ne dispose pas encore d'une gare routière qui est en cours de construction, l'ouvrage doit coûter 47,5 millions. Actuellement, les départs et les arrivées se font à partir d'un point de stationnement des véhicules localisé au quartier Escale.

Le transport fluvial est assuré par le Bac et des pirogues qui font la traversée Marsassoum-Djéba. Mais, avec la construction du pont dont le démarrage est prévu cette année, ce type de transport va certainement disparaître.

**Tableau 20 Synthèse Diagnostic Secteur Transport**

ATOUPS	CONTRAINTES	Hypothèses de Solutions
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existence d'un Bac et des pirogues pour la traversée Marsassoum – Djéba ;</li> <li>• Existence d'une gare routière</li> <li>• Existence de routes internes</li> <li>• Existence d'une route nationale en cours de réalisation</li> <li>• Existence d'une route départementale (marsassoum-djibabouya)</li> <li>• Existence de voitures pour le transport urbain et interurbain</li> <li>• Existence de motos Jakarta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Absence de pont sur le fleuve</li> <li>• Gare routière non aménagée</li> <li>• Routes intérieures généralement non aménagées et non vêtues</li> <li>• Route départementale dégradée</li> <li>• Insuffisance et vétusté des véhicules de transport</li> <li>• Stationnement désordonné des motos Jakarta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construire le pont de désenclavement (Marsassoum – Djéba)</li> <li>• Construire une gare routière</li> <li>• Réhabiliter les routes intérieures</li> <li>• Renforcer le parc automobile</li> <li>• Aménager des sites de stationnement des motos Jakarta</li> <li>• Former les conducteurs de Jakarta</li> </ul>

## 9- BANQUE ET MICRO-FINANCE

Il n'existe aucune agence bancaire dans la commune de Marsassoum. La seule institution financière que l'on y retrouve est une agence du crédit mutuel du Sénégal qui offre des services financiers variés à savoir : des crédits campagne, des crédits d'embouche, des crédits fonds de roulement, des crédits d'investissement, des crédits pour GPF, le transfert d'argent. Cette structure fait face à certaines difficultés telles que le faible niveau d'épargne, le détournement d'objectifs des financements octroyés, la faible productivité des activités agricoles et commerciales qui élèvent les risques de non paiement. Les populations interrogées ont déploré la rigidité des conditions d'accès au crédit (difficultés pour mobiliser la contrepartie, taux d'intérêt élevé, modalités de remboursement difficiles).

**Tableau 21 Synthèse du diagnostic du secteur de micro-finance**

ATOUPS	CONTRAINTES	Hypothèses de Solutions
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existence d'une institution de micro-finance : (CMS)</li> <li>• Présence de la poste</li> <li>• Offre de services financiers variée (crédit campagne, crédit d'embouche, crédit fonds de roulement, crédit d'investissement, crédit pour GPF, transferts de crédit)</li> <li>• Pratique de la tontine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Absence de banques</li> <li>• Insuffisance de structures de micro finance</li> <li>• Conditions de crédit difficiles (mobilisation garantie taux d'intérêt élevé, modalité de remboursement...)</li> <li>• Détournement d'objectif du financement</li> <li>• Faiblesse du taux d'épargne</li> <li>• Faible productivité des activités agricoles et commerciales et risque élevé</li> <li>• Faiblesse des capacités techniques et de gestion financière des emprunteurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faire un plaidoyer pour l'ouverture d'agences des banques</li> <li>• Promouvoir l'installation d'autres structures de micro finance</li> <li>• Alléger les conditions d'accès au crédit ;</li> <li>• Sensibiliser et faire le suivi pour une bonne utilisation du financement octroyé</li> <li>• Sensibiliser les populations sur les avantages de l'épargne</li> </ul>

## 10- INFORMATION ET TELECOMMUNICATION

L'accès à l'information est facilité par l'existence d'une radio communautaire « le diassing Fm » qui est, cependant, faiblement équipée et dont le personnel a besoin d'être appuyé techniquement. L'accès à l'information est également facilité grâce à l'accès aux autres chaînes radiophoniques (RTS, Sud Fm, Walfm, Rfm, Zig fm, Pkumelfm).

Le réseau GSM existe dans la commune via la Sonatel, Tigo et expresso. Mais ces réseaux se caractérisent par leur instabilité et leur faible couverture. L'accès à l'internet se fait via le réseau ADSL et le 3G.

**Tableau 22 Synthèse Diagnostic Secteur Information et Télécommunication**

ATOUTS	CONTRAINTES	HYPOTHESES DE SOLUTIONS
<ul style="list-style-type: none"><li>• Existence d'une radio communautaire (diassing FM)</li><li>• Accès aux chaînes radiophoniques (RTS, Sud fm, Walfm, RFM, Zig Fm, Pkumelfm)</li><li>• Présence des réseaux de téléphonie fixe et mobile (orange, expresso, tigo)</li><li>• Accès à l'internet via le réseau ADSL et le 3G</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Faible équipement de la radio communautaire</li><li>• Insuffisance de formation du personnel</li><li>• Instabilité des réseaux de téléphonie</li><li>• Faiblesse du réseau ADSL</li><li>• Inexistence du 4G</li><li>•</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Renforcer l'équipement de la radio communautaire</li><li>• Renforcer les capacités du personnel de la radio</li><li>• Faire le plaidoyer auprès des opérateurs pour la stabilisation des réseaux téléphoniques</li><li>• Densifier le réseau ADSL</li><li>• Installer le 04G</li><li>• Installer la télévision « le diassing TV »</li></ul>

### III- PROFIL DE LA GOUVERNANCE

La décentralisation territoriale confère aux populations le pouvoir de gérer leurs affaires locales par des organes élus jouissant de prérogatives juridiques (la libre administration, compétences générale et spécifiques), des moyens financiers (fiscalité locale, transferts financier...) et matériels (biens mobiliers et immobiliers) dans le but de réaliser le développement local. Pour ce faire, il est indispensable que cette gestion soit des meilleures. Autrement dit, la réalisation du développement local doit s'adosser sur une gestion fondée sur la transparence, l'équité, l'efficacité (les ressources locales doivent être affectées aux priorités de développement), le dialogue et la redevabilité (à travers la mise en oeuvre d'un cadre de participation communautaire à la gestion des affaires locales).

Le profil de la gouvernance dans la commune de Marsassoum a été diagnostiqué à l'aune des principes ci-dessus rappelés.

#### 1. Indice de performance

Sur le plan de la gestion technique et administrative, la commune s'est assez bien comportée. En effet, le conseil municipal tient régulièrement ses réunions, le service d'état civil fonctionne normalement, on note une bonne tenue des registres de délibération, des plans d'investissement annuels sont élaborés et mis à jour.

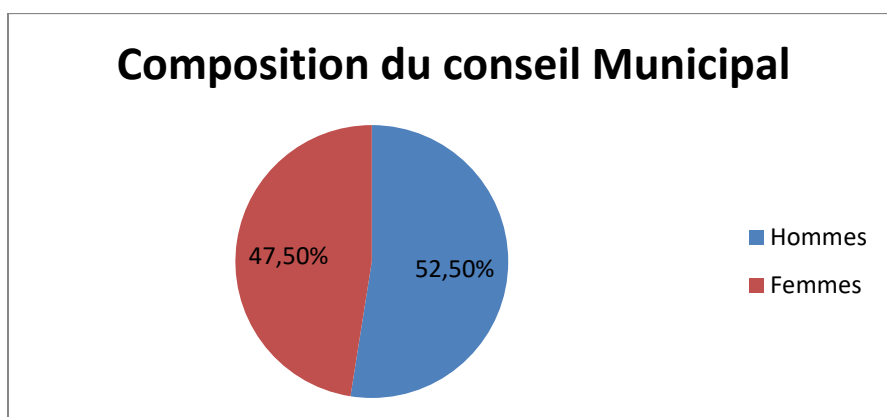
Cependant, la commune doit améliorer le système d'archivage des documents administratifs et le dynamisme des commissions techniques. Elle doit aussi renforcer sa capacité de mobilisation des services techniques et mettre en place un dispositif de suivi et évaluation des actions. Elle doit en outre se doter d'un manuel de procédure et d'un plan de travail annuel.

Sur le plan de la gestion financière et budgétaire, la commune doit faire plus d'efforts. Certes, la commune a fait des efforts dans la mobilisation de l'appui des acteurs privés et étrangers, la prise en charge de l'entretien des infrastructures dans le budget, le respect des procédures de passation des marchés, la tenue d'une comptabilité des matières, la délibération sur les droits et taxes municipales etc. Mais, des insuffisances ont été notées sur certains aspects tels que la mobilisation de l'impôt minimum fiscal, le taux de recouvrement des recettes ordinaires, l'élaboration et le vote du compte administratif dans les délais, mais aussi la part des recettes ordinaires allouées aux dépenses d'investissement.

Sur le plan de l'accès à l'information et la participation citoyenne, les indicateurs sont plus ou moins corrects. La commune a mis en place un cadre de participation citoyenne fonctionnel, prend des initiatives pour faciliter la participation des citoyens aux sessions du conseil municipal et l'accès aux documents administratifs. En outre, la commune fait des efforts pour respecter la redevabilité, en présentant annuellement le bilan de l'exécution du budget aux populations. Cependant, la commune doit développer des stratégies pour améliorer la participation des populations à la mobilisation de la contrepartie pour la mise en œuvre des projets.

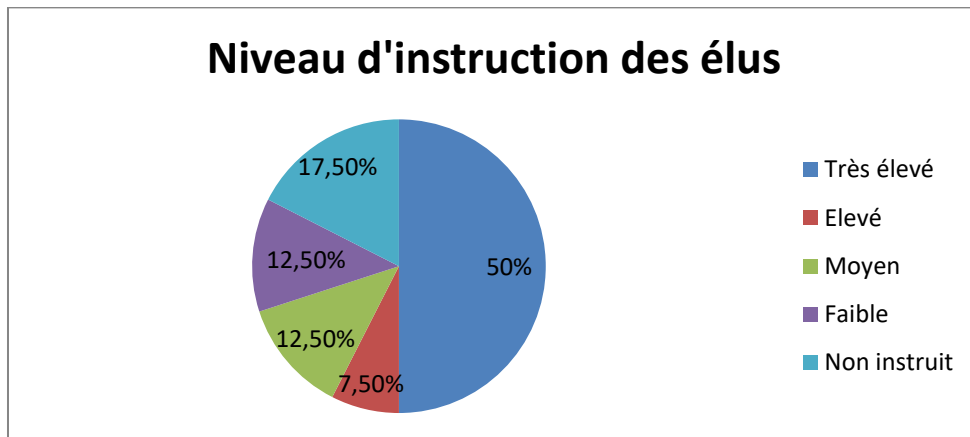
## 2. Profil des élus

Le conseil municipal de Marsassoum compte 40 conseillers dont 21 hommes (52,5%) et 19 femmes (47,5%).



Au sein du Bureau municipal, il ya deux hommes et une femme. Sur les 13 commissions, une seule est présidée par une femme, les 12 autres ont à leurs têtes des hommes. Le niveau d'instruction des élus est acceptable en ce sens que 50% des élus ont un niveau élevé. Parmi

ceux-ci, on retrouve diverses qualifications : des enseignants (08), des étudiants (06), un médecin, un planificateur, un psychologue, des animateurs de développement (02), des secrétaires de direction (02). Cependant, 17,5% des élus ne sont pas instruits.



Pour faciliter le travail, ces élus sont répartis dans différentes commissions techniques qui sont au nombre de 13 et dont la mission est, entre autres, d'informer, de conseiller et d'assister le maire et le conseil municipal dans le but de faciliter la prise de décision. Elles doivent également assurer le suivi de la mise en œuvre des actions sur le terrain. C'est ce qui explique que ces commissions soient créées en tenant compte des compétences de la commune et des exigences d'un développement local. Mais, les résultats de la mesure de performance publique révèlent que les commissions sont peu dynamiques et il ya lieu de les redynamiser.

L'équipe municipale de Marsassoum se caractérise également par une forte présence de jeunes, 32,5% des conseillers ont moins de 40 ans. Parmi ceux-ci 70% ont moins de 35 ans.

**Tableau 23 Les commissions techniques de la commune**

Commissions	Noms des présidents commissions
Affaires administratives, juridiques et des règlements intérieurs	Bafodé SJGNATE
Education et formation	Aliou DABO
Santé et action sociale	Dr Karim SECK
Jeunesse, culture et sport	Amadou Tidiane GAYE
Finances	Seykou DIALLO
Coopération, plan et développement économique	Amadou Tidiane DIALLO
Environnement, Assainissement et Gestion des ordures	Yakouba DRAME
Domaniale	Aliou DIATTA
TIC	Daouda Kéba SAGNA
Genre et Bonne gouvernance	Fatoumata GASSAMA
Transport	Ibrahima DIEDHIOU
Agriculture, Elevage et Pêche	Mamadou DANDIO
Infrastructures	Ismaila DIALLO

### 3. Personnel municipal

Le personnel de la commune de Marsassoum est constitué de sept (07) employés : deux collecteurs, deux commis d'état civil, un comptable des matières, un chauffeur et un secrétaire

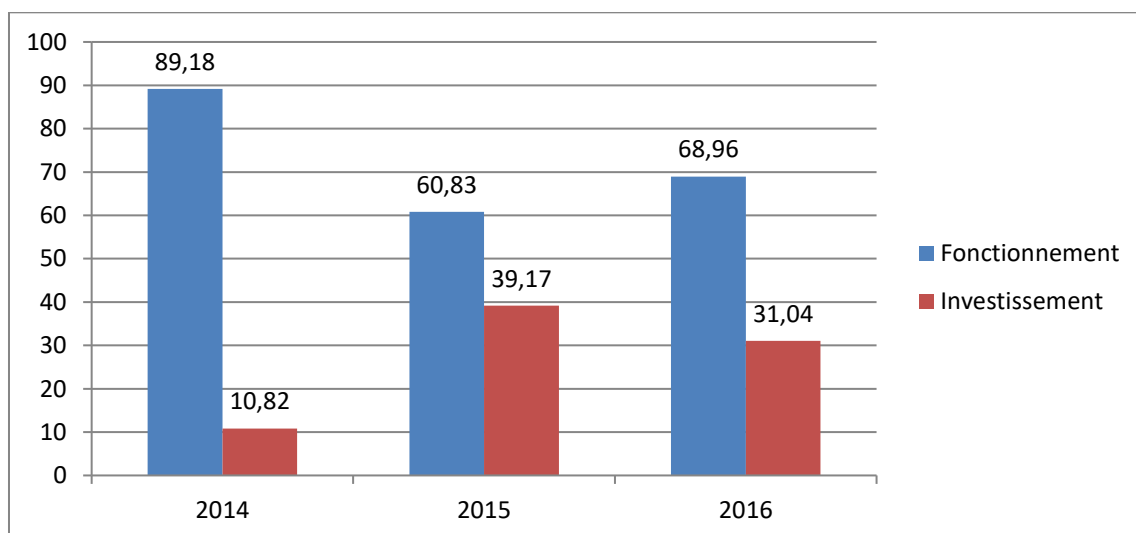
chargé des halls et marchés. Ce personnel est insuffisant par rapport au besoin de la commune en ressources humaines, même s'il faut reconnaître que les capacités financières de la commune ne lui donnent pas une grande marge de manœuvre. Le niveau d'instruction de ces travailleurs de la commune n'est pas assez élevé car il n'y a qu'un seul travailleur qui a le niveau Bac, tous les autres ont soit le BFEM ou le certificat.

#### 4. Finances locales

Les collectivités territoriales tirent leurs ressources financières de diverses sources. Les recettes ordinaires proviennent du produit des recettes fiscales, de l'exploitation du domaine et des services locaux, des ristournes accordées par l'Etat ou d'autres collectivités publiques sur le montant des impôts et taxes recouvrés à leur profit et de la répartition annuelle du FDD. Les recettes d'investissement comprennent les recettes temporaires et accidentelles, les crédits alloués par l'Etat ou par tout autre organisme public sous forme de fonds de concours délibéré. Les prélèvements au profit de la section investissement financière à partir de la section fonctionnement.

L'analyse des budgets des trois dernières années a permis de faire les constats suivants : la partie fonctionnement du budget est souvent largement supérieure à la partie investissement. Cette dernière a représenté 10,82% en 2014 ; 39,17% en 2015 et 31,04% en 2016. Alors que le budget de fonctionnement des trois dernières années est respectivement de 89,18% ; 60,83% ; 68,96%.

#### Budget des trois dernières années



En outre, On note une faible mobilisation des recettes de fonctionnement, car durant ces trois dernières années la commune n'a pas pu mobiliser plus de 56% des recettes de

fonctionnement prévues. Ceci pourrait s'expliquer, soit par la difficulté de recouvrement de certaines recettes de fonctionnement comme les produits domaniaux et certains impôts et taxes locaux, ou, alors, il se pose un problème de sincérité du budget.

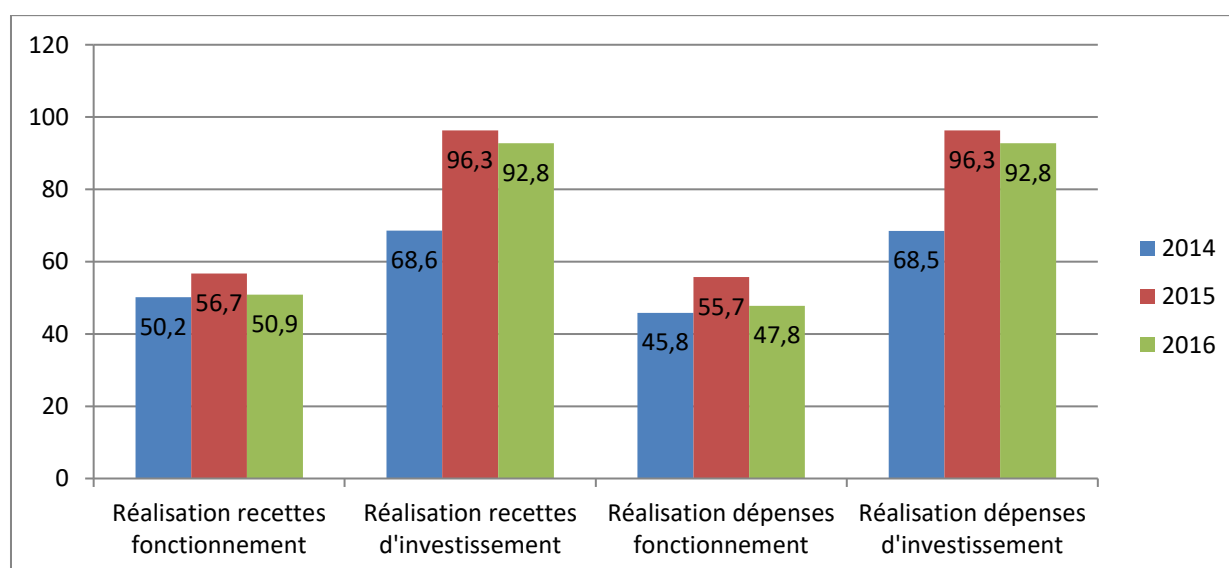
Par contre, la commune fait d'énormes efforts pour la mobilisation des recettes d'investissement. En effet, durant les trois dernières années la commune est arrivée à mobiliser plus de 90% des recettes d'investissement prévues.

Les dépenses suivent les mêmes tendances que les recettes. En effet, les dépenses de fonctionnement prévues ont été exécutées rarement à plus de 50%, alors que les dépenses d'investissement prévues ont été exécutées souvent à plus de 90%. Cependant, les recettes de fonctionnement recouvrées n'ont pas été entièrement dépensées, donc il ya eu souvent des reports à nouveau.

**Tableau 24 Budgets des trois dernières années**

RECETTES						
	FONCTIONNEMENT		INVESTISSEMENT		TOTAL	
ANNEES	Prévues	Réalisée	Prévues	Réalisée	Prévues	Réalisée
2014	84 013 832	41200 100	10 195 000	7 000 000	94 208 832	48 200 100
2015	85 496 980	48 512 400	55 046 459	53 046 459	140 543 439	101 558 859
2016	91 621 980	46 721 000	41 223 292	38 283 292	132 845 272	85 944 292
DEPENSES						
	FONCTIONNEMENT		INVESTISSEMENT		TOTAL	
ANNEES	Prévues	Réalisée	Prévues	Réalisée	Prévues	Réalisée
2014	84 013 832	38 500 000	10 195 000	6 990 000	94 208 832	45 499 000
2015	85 496 980	47 680 000	55 046 459	53 046 459	140 543 439	82 098 492
2016	91 621 980	43 815 200	41 223 292	38 283 292	132 845 272	82 098 492

**Taux de réalisation des budgets des trois dernières années**



## **5. Tissu associatif**

Le tissu associatif est constitué par trois types d'organisations à savoir les associations proprement dites, les organisations de femmes (GPF/ GIE) et les comités de gestion.

### **a- Les associations de jeunes**

Les associations de jeunes sont en majorité constituées par les associations sportives et culturelles. Les associations de jeunes sont regroupées autour d'une organisation faitière appelée conseil communal de la jeunesse. Les ASC sont très dynamiques durant les vacances scolaires avec l'organisation du championnat populaire qui constitue un véritable moment d'expression et d'animation populaire, ponctué par des activités de compétition et de distraction pour les jeunes. Cependant, ce même dynamisme n'est pas noté en dehors des périodes de vacances. Ces associations souffrent également d'un problème de fonctionnement correct de leurs instances lié, en partie, à la faiblesse des capacités managériales des dirigeants. Les activités qu'elles mènent sont largement dominées par les activités sportives au détriment des activités de promotion culturelle et celles d'intérêt communautaire telles que les activités d'investissement humain (nettoisement des rues et lieux de culte, désherbage des écoles et structures de santé, sensibilisation et plaidoyer sur les questions d'intérêt communautaire etc.). Elles se caractérisent également par un faible investissement dans les activités économiques.

### **b- Les Organisations de femmes (GPF/GIE)**

Quarante (40) organisations de femmes ont été recensées dans la commune de Marsassoum. Parmi celles-ci, les trente (30) ont la reconnaissance juridique (registre de commerce/NINEA). Ces organisations s'activent dans des domaines divers: commerce, maraichage, transformation des produits locaux, couture et teinture, élevage. Elles sont regroupées autour d'une organisation faitière appelée comité consultatif des femmes. Ces organisations sont confrontées aux difficultés suivantes : faible capacité de gestion administrative et financière de leurs dirigeants, accès difficile au crédit, insuffisance du matériel d'allégement des travaux pour les femmes maraichères (il n'ya pas de motoculteur fonctionnel et il n'ya que 3 moulins), une faible structuration et le manque de formalisation pour certaines.

### **c- Les Comités de gestion**

Il s'agit d'organisations qui s'occupent de la gestion des structures éducatives, sanitaires et hydrauliques.

05 Comité de gestion des écoles

01 comité de santé



## 01 ASUFOR

Ces structures sont les plus dynamiques si on en juge par rapport au volume de réunions organisées, du respect du calendrier de renouvellement des instances, des actions de redevabilité et des possibilités d'autofinancement d'activités propres. En effet, ces organisations tiennent régulièrement des réunions de bureau selon une périodicité propre à chaque type de structures, et ces réunions sont documentées par la production de procès-verbaux. Elles tiennent également les assemblées de renouvellement de leurs instances conformément à leurs statuts. Elles tiennent en outre des assemblées annuelles pour rendre compte de leur gestion à leurs mandants.

### **6-Les partenaires au développement**

Faut-il le rappeler, pour financer leur développement les communes doivent explorer les sources de financement suivantes : les ressources propres (fiscalité locale, revenus du patrimoine et des services), les transferts de l'Etat (FDD, FECL, BCI), l'emprunt, la coopération décentralisée et les apports des partenaires techniques et financiers. Cette dernière source est plus ou moins exploitée par la commune de Marsassoum (voir tableau ci-dessous). L'analyse des réalisations des partenaires a permis de faire le constat suivant: il ya une prédominance des projets « soft », c'est-à-dire des projets de renforcement de capacités. Les quelques partenaires qui ont réalisé des projets « hard » c'est à dire des réalisations physiques sont l'ADM, le FDL et l'Unicef. L'autre constat est que la majeure partie des interventions vise l'amélioration de la gestion municipale, l'accès aux services sociaux de base et le renforcement des capacités financières de la commune.

La coopération décentralisée avec la commune d'Anderleck, la coopération du Maroc on va signer une convention sur la culture et les bonnes pratiques économiques

**Tableau 25 les différents partenaires de la commune**

<b>PARTENAIRES</b>	<b>REALISATIONS</b>	<b>ANNEES</b>
ADM	Construction d'infrastructures marchandes (cantines et souks) au marché centrale	2010
FDL	Extension du réseau électrique reprofilage des rues Aménagement d'un périmètre maraîcher Acquisition d'un motoculteur avec accessoires Construction d'un canal à ciel ouvert	2008 2009
UNICEF	Fonçage de trois puits forage et de six latrines dans les écoles	2007
ANRAC	Mise en place de cellules d'alerte et de prévention des conflits	2008
USAID ACCES	Appuyer le développement d'un marché d'assainissement dans la commune	2018
USAID GOLD	Renforcement capacité techniques de la commune Renforcement de la mobilisation et la gestion des ressources des ressources de la commune;	2018

	Amélioration de la participation de la communauté dans la gestion des services (santé, éducation, EAH, agriculture)	
IDEE SENEGAL	Appui à la gestion durable des ressources halieutiques	2012
COMMUNE ANDELECK	Appui à l'élaboration du plan de développement communal Appui à l'installer et de l'équipement du Bureau de développement local	2017
GRDR	Appui à l'élaboration du profil migratoire de la commune	2016
FORUM CIVIL/AMS	Renforcement de la gouvernance	2018
ASSOCIATION DES RESSOURTISSANTS DE MARSASSOUM EN Espagne	Appui en matériels scolaire et médical (médicaments, ambulance, appareil échographique etc.)	2016
COMMUNE DE TIZNIT AU MAROC	Partenariat dans le domaine culturel et de bonnes pratiques économiques	2017

**Tableau 26 synthèse du diagnostic de l'institution municipale**

ATOUS	CONTRAINTES	SOLUTIONS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tenue régulière des réunions du Conseil municipal</li> <li>• Bon fonctionnement du service de l'Etat civil</li> <li>• Une bonne tenue des registres de délibérations</li> <li>• Respect des procédures de passation des marchés</li> <li>• Existence d'un cadre de participation citoyenne</li> <li>• Respect de la redevabilité</li> <li>• Bonne représentation des femmes au conseil municipal et le bureau municipal</li> <li>• Bon niveau d'instructions des élus</li> <li>• Existence d'un personnel administratif local</li> <li>• 01 hôtel communal</li> <li>• 01 véhicule</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Système d'archivage faible</li> <li>• Des commissions techniques peu dynamiques</li> <li>• Faible capacité de mobilisation des recettes</li> <li>• Faible capacité de mobilisation des services technique déconcentrés</li> <li>• Faiblesse du budget d'investissement</li> <li>• Faible représentation des femmes à la tête des commissions des commissions techniques</li> <li>• Insuffisance et faible niveau du personnel municipal personnel municipal</li> <li>• Manque de formation des élus en décentralisation et développement local</li> <li>• Insuffisance d'équipement de la commune</li> <li>• Faiblesse du matériel logistique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer les capacités des élus et des agents sur les techniques d'archivage des documents administratifs</li> <li>• Renforcer les capacités des commissions techniques</li> <li>• Renforcer les capacités des élus et agents sur les procédures et modalités de mobilisation des STD</li> <li>• Renforcer la responsabilisation des femmes dans les commissions techniques</li> <li>• Renforcer la responsabilisation des femmes dans les conseils techniques</li> <li>• Renforcer l'équipement et le matériel logistique de la commune</li> </ul>

**TROISIEME PARTIE**  
**PROJET DE DEVELOPPEMENT TERRITORIAL**

## **I- PRESENTATION GENERALE DU PROJET**

### **1- Contexte de mise en œuvre**

Ce projet de développement intervient dans un contexte marqué par la mise en œuvre du plan Sénégal Emergeant (PSE) avec en ligne de mire l'adoption du second Plan triennal d'investissement prioritaire (PTIP). Ce qui pourrait offrir de réelles opportunités pour la réalisation des actions inscrites dans ce projet.

Il intervient également dans un contexte de mise en œuvre de la réforme de l'Acte 3 de la décentralisation dont la finalité est de rendre viables et compétitifs les collectivités territoriales. La deuxième phase de cette réforme attendue incessamment et qui mettrait l'accent sur la territorialisation des politiques publiques et le renforcement de la fiscalité locale apporterait également d'énormes opportunités pour l'exécution de ce présent projet de développement.

### **2- Problématique**

- Le diagnostic territorial révèle que la commune de Marsassoum regorge des potentialités sur le plan économique telles que la disponibilité de terres et vallées cultivables, la densité de son réseau hydrographique, sa position dominante sur son hinterland qui en fait un marché privilégié d'approvisionnement de marchandises et d'écoulement de produits agricoles pour les communes voisines. Mais, son développement économique est entravé par plusieurs contraintes telles que le faible rendement des terres et la salinisation des vallées, un gap en infrastructures économiques, le faible équipement et le faible niveau technique des acteurs économiques, les difficultés d'accès au crédit pour financer les activités économiques.
- Sur le plan social, le diagnostic révèle un gap en infrastructures sociales de base (éducatives, sanitaires, sportives et culturelles), un faible taux d'accès à l'assainissement, un habitat en majorité traditionnel. Par contre, on a noté un taux d'accès à l'eau potable et à l'électricité acceptable ainsi que l'existence d'instances de gouvernance dynamiques (CGE, CS et ASUFOR)
- Par ailleurs sur le plan institutionnel, il a été noté des carences. Du point de vue de la gestion technique, administrative et financière, il ya l'insuffisance de la formation des élus et du personnel communal, l'insuffisance de l'équipement de l'intuition communale, la nécessité de consolider la participation citoyenne.

### **3- Localisation et durée de mise en œuvre**

Ce projet de développement territorial concerne l'ensemble de la commune et sera mis en œuvre sur une période de cinq (05) ans (2018-2022).

### **4- Objectifs**

#### **a- Objectif général**

L'objectif général de ce projet est de faire de Marsassoum un territoire viable et émergent, à travers la transformation et la modernisation de l'économie locale, l'élargissement de l'accès aux services sociaux de base et la promotion d'une bonne gouvernance locale.

#### **b- Objectifs spécifiques**

- Transformation et modernisation de l'économie locale
- Elargissement de l'accès aux services sociaux de base et à la protection sociale
- Promotion de la bonne gouvernance locale

### **5- Axes Stratégiques**

Le projet comporte trois axes stratégiques qui recourent les objectifs spécifiques ci-dessus présentés

#### **Axe 1 Transformation et Modernisation de l'économie locale**

Pour cet axe les actions suivantes seront mises en œuvre :

#### **❖ Dans le domaine de l'Agriculture**

- Création d'une ferme agricole
- Construction d'un magasin de stockage pour l'anacarde
- Clôture et adduction d'eau dans les périmètres maraichers
- Renforcement de l'équipement des producteurs
- Construction de digues anti sel
- Renforcement des capacités techniques des producteurs
- Plaidoyer pour la mise en place à temps des semences de qualité et en quantité suffisante
- Lutte contre la divagation des animaux

#### **❖ Dans le domaine de l'Elevage**

- Aménagement des enclos intercommunaux
- Réhabilitation du foirail
- Construction d'une unité de conservation et de transformation du lait
- Equipement de l'abattoir
- Promotion de projets avicoles

- Promotion de l'embouche bovine
- Sensibilisation des éleveurs pour une adhésion massive aux campagnes de vaccination
- Redynamisation du comité de surveillance et de lutte contre le vol de bétail
- Fonctionnement de l'abreuvoir du forage
- Promotion de l'installation d'une pharmacie vétérinaire
- Lutte contre les feux de brousse
- ❖ **Dans le domaine de la pêche**
- Construction d'un quai de pêche
- Construction du marché de poisson
- Renforcement de l'équipement des pêcheurs (pirogues, moteurs, filets)
- Aménagement de zones de reproduction et systématisation du repos biologique
- Reboisement de la mangrove
- Promotion de l'aquaculture
- Lutte contre les mauvaises pratiques de pêche
- Facilitation de l'accès des pêcheurs au financement
- Plaidoyer pour l'affectation d'un agent de pêche dans la commune
- ❖ **Dans le domaine de l'Artisanat**
- Construction de la maison de l'outil
- Renforcement de l'équipement des artisans
- Renforcement des capacités techniques des artisans
- Promotion des nouveaux métiers
- Facilitation de l'accès aux intrants
- Facilitation de l'accès des artisans au crédit
- ❖ **Dans le domaine du commerce**
- Construction d'un nouveau marché
- Clôture et élargissement du marché central
- Création d'un louma rotatif entre les quatre communes (Marsassoum, BemetBidjini, djibabouya, sansamba)
- Facilitation de l'accès des commerçants au crédit
- Pérennisation de la foire annuelle
- ❖ **Dans le domaine de la communication**
- Construction du pont de désenclavement (Marsassoum – Djéba)
- Réhabilitation des routes intérieures
- Construction d'une gare routière
- Aménagement de sites de stationnement des motos Jakarta

- Formation des conducteurs de Jakarta
- Renforcement du parc automobile
- Renforcement de l'équipement de la radio communautaire
- Installation de la télévision « le diassing TV »
- Renforcement des capacités du personnel de la radio
- Densification du réseau ADSL et Installation du 4G (pour tous les opérateurs)
- Plaidoyer auprès des opérateurs pour la stabilisation des réseaux téléphoniques
- ❖ **Dans le domaine de la culture et du Tourisme**
- Eriger le clac en bibliothèque communale
- Créer un orchestre communal
- Renforcer les capacités et l'équipement des acteurs culturels
- Organiser le festival du Diassing
- Organiser des compétitions en culture entre les ASC
- Aménagement de la façade fluviale
- Construction d'infrastructures touristiques
- ❖ Promotion d'activités touristiques
- ❖ **Dans le domaine de la micro finance**
- Plaidoyer pour l'ouverture d'agences des banques dans la commune
- Promotion de l'installation d'autres structures de micro finance
- Sensibilisation des populations sur les avantages de l'épargne
- Allègement des conditions d'accès au crédit

## **Axe 2 Elargissement de l'accès aux services sociaux de base et à la protection sociale**

Pour cet axe les actions et projets suivants seront mis en œuvre

- ❖ **Dans le domaine de l'éducation et la formation**
- Construction et équipement de nouvelles écoles préscolaires
- Renforcement de l'équipement des préscolaires existants
- Construction d'une case des tout petits
- Construction et équipement de salles de classe dans les écoles
- Création, construction et équipement d'écoles élémentaires
- Construction d'un lycée
- Electrification des écoles 3 et 4
- Réhabilitation de la clôture de l'école 1
- Clôture de l'école 4

- Construction de blocs administratifs dans les écoles élémentaires
- Construction et équipement des salles multimédia dans les établissements scolaires
- Renforcement du matériel didactique des écoles
- Construction d'un centre de formation professionnelle
- Construction et équipement d'une école franco-arabe
- Création de classes d'alphabétisation
- Construction d'un daara moderne
- Appui aux écoles coraniques (matériel et formation)
- Renforcement des capacités des APE
- Sensibilisation des parents d'élèves sur la scolarisation et le maintien des élèves à l'école
- Création de cantines scolaires dans les écoles
- ❖ **Dans le domaine de la Santé**
- Erection du poste de santé en centre de santé
- Construction et équipement d'un second poste de santé
- Construction d'un bloc administratif dans le poste de santé
- Construction et équipement d'un siège pour la mutuelle de santé
- Renforcement de l'équipement du poste de santé existant
- Renforcement du personnel médical
- Renforcement du dépôt pharmaceutique du poste de santé en médicaments
- Sensibilisation des populations (les femmes surtout) pour lutter contre les accouchements à domicile
- Augmentation de la rémunération du personnel communautaire
- ❖ **Dans le domaine de l'hydraulique**
- Extension du réseau d'adduction d'eau potable
- Connexion du forage au réseau de la SENELEC (installation d'un compteur triphasé)
- Installation de la SDE dans la commune
- ❖ **Dans le domaine de l'hygiène, l'assainissement et de l'habitat**
- Construction de latrines améliorées dans les concessions
- Mise en place d'un système CETOM
- Construction de canaux d'évacuation des eaux usées
- Construction de canaux d'évacuation des eaux de pluie
- Finalisation du lotissement en cours



- Aménagement d'un jardin public (la place du Diassing)
- ❖ **Dans le domaine de l'accès à l'électricité**
- Création de stations d'essence
- Extension du réseau d'éclairage public
- Promotion des branchements sociaux (un foyer un compteur)
- Plaidoyer pour l'implantation d'un bureau commercial de la SENELEC
- Promotion du biogaz et l'énergie solaire
- ❖ **Dans le domaine de la jeunesse, de sports et du loisir**
- Construction et équipement d'un stade municipal
- Réhabilitation du plateau multifonctionnel existant
- Construction d'un autre plateau multifonctionnel
- Construction d'un espace jeune avec des salles multifonctionnelles
- Renforcement des moyens matériels et financiers des équipes (les 12ASC et les 05Clubs)
- Renforcement des capacités des jeunes
- Facilitation de l'accès des jeunes au financement
- ❖ **Dans le domaine de la protection sociale**
- Réhabilitation et équipement du foyer des femmes
- Renforcement des capacités des femmes
- Acquisition de moulins
- Acquisition de motoculteurs
- Sensibilisation des populations pour éradiquer les pratiques néfastes (excision, mariages et grossesse précoces)

### **Axe 3 Promotion d'une bonne gouvernance locale**

Pour cet axe les actions suivantes seront mises en œuvre :

- Renforcer les capacités des élus et des agents municipaux
- Renforcer les capacités des commissions techniques de la commune
- Elaborer un manuel de procédure
- Mettre en place un dispositif de suivi-évaluation
- Renforcer l'équipement de la commune
- Augmenter les ressources allouées à l'investissement
- Renforcer les capacités des élus et agents de la commune en recensement du potentiel fiscal et recouvrement des impôts et taxes locaux

- Renforcement des capacités des OCB
- Renforcer la responsabilisation des femmes dans les commissions techniques
- Appuyer structuration et la formalisation des GPF
- Renforcer les partenariats pour l'investissement

#### **6- Les Parties prenantes**

Comme parties prenantes de ce projet de développement territorial, il ya d'abord le conseil municipal, maitre d'œuvre du projet. Il y a ensuite les organisations porteuses d'enjeu dans la commune (les organisations féminines, de jeunes, les organisations corporatives etc.) et la population de Marsassoum dans sa globalité.

Il faut y ajouter les partenaires institutionnels, techniques et financiers au rang desquels se trouvent les autorités administratives déconcentrées (sous préfet et préfet), les services techniques déconcentrées (CADL, SDDR, DREEC, SDDC, IREF, IA, District Sanitaire, Région médicale), les chambres consulaires (chambre de commerce, chambre des métiers), les organisations non gouvernementales, les projets et programmes en cours d'interventions ou à intervenir dans la commune; et les institutions financières (FONGIP, CNCAS, CMS, Poste etc.)

#### **7- La structure de pilotage de la mise en œuvre**

Naturellement, ce projet de développement territorial doit être porté et mis en œuvre par le conseil municipal de Marsassoum.

## **II- FAISABILITE DU PROJET**

Pour la mise en œuvre de ce projet, il est nécessaire de mobiliser des moyens humains et financiers.

### **1- Moyens humains**

Toutes les parties prenantes ci-dessus énumérées seront mises à contribution pour l'exécution de ce projet. Pour ce faire, un comité local de mise en œuvre du projet sera mis sur pied. Ce comité sera présidé par le maire et réunira les différents acteurs. Il veillera à la réalisation des principales actions identifiées et inscrites dans le plan d'actions prioritaires.

Des rencontres trimestrielles et semestrielles seront organisées pour faire le suivi de la mise en œuvre des actions. Des rencontres annuelles sont organisées pour évaluer les plans d'investissement annuels

### **2- Moyens Financiers**

Des moyens financiers seront également mobilisés pour financer ce projet. Une enveloppe globale de **3 773 400 000** au moins doit être nécessairement mobilisée à cet effet.

La commune compte explorer toutes les sources de financement reconnues aux collectivités à savoir :

- Les ressources propres (fiscalité locale, revenus du patrimoine et des services),
- les transferts de l'Etat (FDD, FECL, BCI),
- Les projets et programmes mis en œuvre par l'Etat (Promo ville, le PPDC, PRACAS, etc.)
- l'emprunt sous réserve du respect des conditions requises
- Le partenariat public-privé
- Les opportunités offertes par la coopération décentralisée
- les apports des partenaires techniques et financiers
- la contribution des populations (contribution financière et en nature)

### III- RESULTATS ET PLAN DE MISE EN OUVRE

#### 1- Résultats attendus

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Sous-résultats attendus
Transformation et modernisation de l'économie locale	L'économie locale est transformée et modernisée	Les infrastructures de production sont renforcées
		Les équipements des producteurs sont renforcés
		Les infrastructures et équipements marchands sont renforcés
		Les connaissances techniques des acteurs économiques locaux sont améliorées
		Les capacités financières des acteurs économiques locaux sont renforcées
		Les acteurs économiques locaux sont mieux organisés
Elargissement de l'accès aux services sociaux de base et à la protection sociale	L'accès aux services sociaux de base et à la protection sociale est élargi	Le gap en infrastructures et équipements scolaires est résorbé
		Le gap en infrastructures et équipements sanitaires est résorbé
		Le gap en infrastructures et équipements hydrauliques est résorbé
		L'espace communal est mieux aménagé
		L'accès à l'électricité est amélioré
		L'hygiène publique est renforcée
		Les capacités techniques des acteurs sociaux sont renforcées
Les conditions de travail des acteurs sociaux sont améliorées		
Promotion de la gouvernance locale	La gouvernance locale est améliorée	Les conditions de travail des élus et agents municipaux sont améliorées
		Les capacités techniques des élus et agents municipaux sont renforcées
		La participation citoyenne est renforcée

## 2- Alignement

Ce projet de développement contribuera à l'atteinte des objectifs de développement durable (ODD). Il est également en cohérence avec les objectifs et axes d'interventions du plan Sénégal Emergent (PSE).

ODD	Axes PSE	Axes PDC
ODD1 ODD2 ODD8 ODD9	Axe 1 Transformation structurelle de l'économie et croissance	AXE 1 Transformation et modernisation de l'économie locale
ODD3 ODD4 ODD5 ODD6 ODD7	AXE 2 Capital humain, Protection sociale et Développement durable	AXE 2 Elargissement de l'accès aux services sociaux de base et à la protection sociale
ODD16	AXE 3 Gouvernance, Institutions, Paix et Sécurité	AXE 3 Promouvoir une bonne gouvernance locale

## 3- Plan d'actions prioritaires

Axes stratégiques	Actions	Qté KM	Localisation	Cout estimatif	A1	A2	A3	A4	A5	Source de Financement	
<b>AGRICULTURE 199 500 000</b>											
<b>Axe 1 Transformation et Modernisation de l' économie locale</b>	Renforcer les capacités techniques des producteurs	05	Commune	6 000 000	1200000	1200000	1200000	1 200 000	1 200 000	Etat, CL, Partenaires	
	Créer une ferme agricole (délibération déjà faite sur un espace de 10 ha)	01	Après le stade	110 000 000	110 000 000	0	0	0	0	Etat, CL, ANIDA, PPDC	
	Construire des digues anti sel	03	Vallée	9 000 000	0	0	3 000 000	30000000	30 000 000	Etat, CL, partenaires	
	Faire le plaidoyer pour la mise en place à temps des semences de qualité et en quantité suffisante	02	Commune	1 000 000	1 000 000	0	0	0	0	CL	
	Acquisition de Houes sine	50	Commune	6 500 000	1 300 000	1 300 000	1 300 000	1 300 000	1 300 000	Etat, CL, Partenaires	
	Acquisition de Semoirs	50	Commune	7 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	Etat, CL, Partenaires	
	Acquisition de Charrettes	30	Commune	4 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	0	0	Etat, CL, Partenaires	
	Acquisition de Tracteurs	02	Commune	24 000 000	12 000 000	12 000 000	0	0	0	Etat, CL, Partenaires	
	Lutter contre la divagation des animaux	05	Commune	3 000 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	Etat, CL	
	Construire un magasin de stockage de l'anacarde	01	Kankaba	8 000 000	8000 000	0	0	0	0	Etat, CL, partenaires	
	Clôturer et installer de l'eau dans les périmètres maraichers	02	Manguir, Kankaba	20000000	10 000 000	0	10 000 000	0	0	Etat, CL,	
	<b>PECHE 94 500 000</b>										
		Renforcer l'équipement des pêcheurs (pirogues, moteurs, filets)	05	Commune	10 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	Etat, CL, partenaires
		Aménager les zones de reproduction et systématiser le repos biologique	05	Commune	5 000 000	1000 0000	1000 0000	1000 0000	1000 0000	1000 0000	Etat, CL, partenaires
	Construire un quai de pêche	01	Commune	40 000 000	0	40 000 000	0	0	0	Etat, CL, partenaires	

										Dispora
Construire un marché de poisson	01	Commune	20 000 000	0	0	20 000 000	0	0	0	Etat, CL, partenaires Dispora
Promouvoir l'aquaculture		Commune	10 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	Etat, CL, Partenaires
Faire un plaidoyer pour l'affectation d'un agent de pêche dans la commune	01	Commune	0	X						CL Etat
Reboiser la mangrove	05	Commune	2 000 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	Etat, CL, OCEANIUM
Lutter contre les mauvaises pratiques de pêche	05	Commune	2 500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	Etat, CL
Faciliter l'accès des pêcheurs au financement	05	Commune	5 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	Etat, CL, Structures financières
<b>ELEVAGE</b>			<b>71 600 000</b>							
Appuyer l'aménagement des enclos intercommunaux (Puits, Clôture)	02 1ha	Dans la forêt de Niassène	21000000	11 000 000	10 000 000	0	0	0	0	Partenaires, les quatre CL, Etat
Redynamiser et outiller le comité de surveillance et de lutte contre le vol de bétail	01	Commune	2 000 000	2 000 000	0	0	0	0	0	CL, Etat
Sensibiliser les éleveurs sur l'utilisation de vaccins préventifs	05	Commune	2 500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	CL, Etat
Sensibiliser les éleveurs pour une adhésion massive aux campagnes de vaccination du bétail	05	Commune	2 500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	CL, Etat
Promouvoir l'installation d'une pharmacie vétérinaire	02	Commune	1 000 000	0	500 000	500 000	0	0	0	CL, Etat
Lutter contre les feux de brousse		Commune	1 500 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	CL, Etat
Réhabiliter le foirail	01	Escale	10 000 000	0	10 000 000	0	0	0	0	CL, Etat, Partenaires
Equiper l'abattoir	01	Escale	10 000 000	10 000 000	0	0	0	0	0	CL, Etat, Partenaires

Rendre fonctionnel l'abreuvoir du forage en sensibilisant les éleveurs sur la nécessité de payer les factures	01	Commune	100 000	100 000	0	0	0	0	CL, Etat, Partenaires
Promouvoir l'embouche bovine	01	Commune	5 000 000	0	5 000 000	0	0	0	CL, Etat, Partenaires
Construire une unité de conservation et de transformation du lait	01	Escale	6 000 000	0	6 000 000	0	0	0	CL, Etat, Partenaires
Promouvoir des projets avicoles	10	Commune	10 000 000	0	10 000 000	0	0	0	CL, Etat, Partenaires
<b>ARTISANAT</b>			<b>78 000 000</b>						
Faciliter l'accès aux intrants	03	Commune	9 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	0	0	CL, Etat, Partenaires
Renforcer les capacités techniques des artisans	05	Commune	10 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	CL, Etat, Partenaires
Renforcer l'équipement des artisans	03	Commune	15 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	0	0	CL, Etat, Partenaires
Construire la maison de l'outil	01	Belal ly	30 000 000	30 000 000	0	0	0	0	CL, Etat, Partenaires
Promouvoir les nouveaux métiers	05	Commune	8 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	0	CL, Etat, Partenaires
Faciliter l'accès des artisans au crédit		Commune	6 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	0	0	CL, Etat, Partenaires,
<b>TOURISME</b>			<b>9 000 000</b>						
Promouvoir la construction d'infrastructures touristiques	03	Kankaba et Touronkocounda	9 000 000	0	3 000 000	3 000 000	3 000 000	0	Etat, CL, PTF, Office du tourisme en Casamance
Aménager la façade fluviale	01	Le long du fleuve soungrougrou	AD	X	X				Etat, CL, partenaires Office du tourisme en Casamance
Promouvoir des activités touristiques	01	La commune	AD				X	X	Etat, CL, partenaires Office du

										tourisme en Casamance
Aménagement du rond point de Marsassoum	01	Escale	AD	X	X	X				Etat, CL, Partenaires
<b>COMMERCE</b>			<b>105 000 000</b>							
Clôturer et élargir le marché central	01	Escale	40 000000	0	40 000 000	0	0	0	0	CL, Etat, PNDL, Partenaires
Construire un nouveau marché	01	Sourwacounda	50 000000	0	0	50 000 000	0	0	0	CL, Etat, PNDL, Partenaires
Faciliter l'accès des commerçants au crédit	02	Commune	AD	X	X	X	X	X	X	CL, Etat et partenaires
Pérenniser la foire annuelle	05	Commune	15 000000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	CL, Etat et partenaires
Créer un louma rotatif entre les quatre communes)	01	Marsassoum, Bemet Bidjini, djibabouya, sansamba	AD	X						Etat, O4 Communes
<b>Banque et établissements financiers</b>			<b>6 000 000</b>							
Faire un plaidoyer pour l'ouverture d'agences des banques	02	Commune	1 000 000	0	500 000	500 000	0	0	0	CL, Etat, Partenaires
Promouvoir l'installation d'autres structures de micro finance	05	Commune	2 500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	CL, Etat, Partenaires, Diaspora
Alléger les conditions d'accès au crédit	05	Commune	AD	X	X	X	X	X	X	Institutions financières
Sensibiliser les populations sur les avantages de l'épargne	05	Commune	2 500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	CL, les institutions financières
<b>TRANSPORT</b>			<b>1 056 500 000</b>							
Construire le pont de désenclavement (Marsassoum – Djéba)	01	Escale	AD	X						Etat,
Construire une gare routière	01	Kankaba	47 500000	47 500000	0	0	0	0	0	Etat, CL
Réhabiliter les routes	10	Commune	1000 000	200 000 000	200 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	Etat, EIFPAGE



	intérieures			000			000	000	000		
	Aménager des sites de stationnement des motos Jakarta	03	Commune	3 000 000	1 500 000	1 500 000				CL, Etat, Partenaires	
	Former les conducteurs de Jakarta		Commune	6 000 000	3 000 000	3 000 000	0	0	0	CL, Etat, Partenaires	
<b>INFORMATION ET COMMUNICATION 14 500 000</b>											
	Renforcer l'équipement de la radio communautaire	01	Escale	5 000 000	1000 000	1000 000	1000 000	1000 000	1000 000	Les 04 communes	
	Renforcer les capacités du personnel de la radio	05	Escale	2 500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	Les 04 communes	
	Faire le plaidoyer auprès des opérateurs pour la stabilisation des réseaux téléphoniques	03	Commune	1 000 000	500 000	0	500 000	0	0	CL, Etat	
	Densifier le réseau ADSL et Installer le 4G (pour tous les opérateurs)		Commune	AD	X	X	X			Opérateurs de téléphonie	
	Installer la télévision « le diassing TV »	01	Commune	AD		X				Etat, CL, Partenaires et Diaspora	
	Faire un plaidoyer pour l'ouverture d'agences des banques	02	Commune	1 000 000	0	1 000 000	0	0	0	CL, Etat, Partenaires	
	Promouvoir l'installation d'autres structures de micro finance	05	Commune	2 500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	CL, Etat, Partenaires , Diaspora	
	Alléger les conditions d'accès au crédit		Commune	AD	X	X	X	X	X	Institutions financières	
	Sensibiliser les populations sur les avantages de l'épargne	05	Commune	2 500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	CL, les institutions financière	
aux services sociaux de base et à la protection sociale	<b>Education et Formation 1 125 500 000</b>										
	Créer, construire et équiper de nouvelles écoles préscolaires	02	(Manguir sourwacounda et toroncocunda) (entre Taiba et GD)	20 000 000	10 000 000	10 000 000	0	0	0	Etat, CL, Partenaires, Diaspora	
										Commune, Etat,	

Equiper les préscolaires de matériels adéquats	1	CTP (escale)	10 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	Partenaires, Diaspora
Construire la case des tout petits	1	Escale	10 000 000	10 000 000					Etat,
Construire un lycée	1	Nouveau lotissement (derrière le stade)	150 000000	0	0	150 000 000	0	0	Etat
Construire et équiper des salles de classe dans les écoles pour éradiquer les abris provisoires	15	CEM, école 3, école 4	105 000000	35 000000	35 000000	35 000000	0	0	Partenaires, PEBCA
Créer, construire et équiper des écoles élémentaires	3	manguir, Taïba et Toronkocounda	390 000000	0	0	130 000 000	130 000 000	130 000 000	Partenaires, Etat
Electrifier les écoles 3 et 4	02	GD,Sourwacounda	2 000 000	1 000 000	1 000 000	0	0	0	CL, APE
Réhabiliter la clôture de l'école 1	01	Escale	13 000 000	13 000 000	0	0	0	0	Etat, CL, Partenaires, EIFFAGE
Clôturer l'école 4	01	GD	15 000 000	15 000 000	0	0	0	0	Etat, PAEBCA, Diaspora, Partenaires
Construire des blocs administratifs dans les écoles élémentaires	04	Toutes les écoles	24 000 000	0	8 000 000	8 000 000	8000 000	8 000 000	Etat, Partenaires, CL
Construire et équiper des salles multimédia dans les établissements scolaires	04	Toutes les écoles	40 000 000	0	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	Etat, Partenaires, CL
Renforcer le matériel didactique des écoles	04	Toutes les écoles	10 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	CL, Etat, Partenaires
Créer un centre de formation professionnelle	01	Nouveau lotissement	130 000 000	0	0	0	130 000 000	0	Etat, CL,
Créer, construire et équiper une école franco-arabe	01	Entre Taiba et Kankaba	130 000 000	0	0	0	130 000 000	0	Etat, CL
Créer des classes d'alphabétisation	02	Escale	18 000 000	0	0	9000 000	9000 000	0	Etat, CL
Appuyer les écoles		Tous les Daaras	20 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	Etat, CL,

	coraniques (daaras)									Diaspora
	Construire un daara moderne	01	Taiba	20 000 000	0	20 000 000	0	0	0	Etat, CL, Partenaires
	Renforcer les capacités des APE	05	Toutes les APE	5 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	CL, Etat, Aide et Action
	Sensibiliser les parents d'élèves sur la scolarisation et le maintien des élèves à l'école	05	Toutes les APE	1 500 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	CL, Etat, UNICEF, partenaires
	Créer des cantines scolaires dans les écoles	04	Toutes les écoles	12 000 000	6 000 000	6 000 000	0	0	0	Etat, Partenaires, CL
<b>Santé</b>				<b>213 200 0000</b>						
	Clôturer le poste de santé	01	Escale	15 000 000	15 000 000	0	0	0	0	Etat, CL
	Renforcer l'équipement du poste de santé existant	01	Escale	10 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	Etat, CL, diaspora, Partenaires
	Construire un bloc administratif dans le poste de santé	01	Escale	10 000 000	0	10 000 000	0	0	0	Etat, CL, diaspora, Partenaires
	Construire et équiper un second poste de santé	02	Kankaba et Toroncounda	140 000 000	0	0	0	140 000 000	0	Etat, CL, diaspora, Partenaires
	Eriger le poste de santé en centre de santé	01	Escale	AD	X					Etat,
	Rehausser la rémunération du personnel communautaire	05	Escale	2 000 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	CL,CS, Etat , Partenaires
	Construire et équiper la mutuelle de santé	01	Nouveau lotissement	20 000 000	0	20 000 000	0	0	0	Etat, CL et partenaires, Diaspora
	Renforcer le personnel médical		Escale	AD	X					Etat, CL, partenaires, Diaspora
	Renforcer le dépôt pharmaceutique du poste de santé en médicaments	01	Escale	15 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	Etat, CL, partenaires, Diaspora
	Renforcer la sensibilisation des populations (les femmes surtout) pour lutter contre les	03	Dans tous les quartiers	1 200 000	400 000	0	400 000	0	400 000	Gouvernement canaien, Plan International,

accouchements à domicile									Africair
<b>HYGIENE, ASSAINISSEMENT ET HABITAT</b>						<b>88 000 000</b>			
Mettre en place un système CETOM	01	Tous les quartiers	45 000 000	45 000 000	0	0	0	0	Etat, CL, Partenaires
Construire des latrines améliorées dans les concessions	150	Tous les quartiers	33 000 000	11 000 000	11 000 000	11 000 000	0	0	USAID ACCES, Etat, CL
Construire des canaux d'évacuation des eaux de pluie	AD	Tous les quartiers	AD		X				Etat (Promo villes) EIFFAGE
Construire des canaux d'évacuation des eaux usées	AD	Tous les quartiers	AD			X			Etat (Promo villes) EIFFAGE
Finaliser le lotissement en cours	01	Tour Marsassoum	AD	X					CL, Etat,
Aménager un jardin public (la place du Diassing)	01	Escale(en face sous préfecture)	10 000 000	0	10 000 000	0	0	0	Etat, CL
<b>HYDRAULIQUE</b>						<b>26 100 000</b>			
Etendre le réseau d'adduction d'eau potable	250 0ml	Dans tous les quartiers et les communes voisines	25 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	Etat, CL, Partenaires
Connecter le forage au réseau de la SENELEC (installer un compteur triphasé)		GD	1 000 000	1 000 000	0	0	0	0	Etat, CL, Partenaires
Faire des démarches pour l'installation de la SDE dans la commune		Commune	100 000	100 000	0	0	0	0	Etat, CL, Partenaires
<b>Accès à l'électricité</b>						<b>90 500 000</b>			
Création de stations d'essence	02	Sur la route de sédhiou et celle de Djibabouya	AD	x	x				CL Etat et Partenaires
Extension du réseau d'éclairage public	500	Tous les quartiers	45 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9000 000	CL Etat et Partenaires
Promotion des branchements sociaux un foyer un compteur		Tous les quartiers	25 000 000	5000 000	5000 000	5000 000	5000 000	5000 000	Etat et CL

	Plaidoyer pour l'implantation d'un bureau commercial de la SENELEC		Nouveau lotissement	500 000		250 000	250 000			CL Etat et Partenaires
	Promotion du biogaz et l'énergie solaire		Commune	20 000 000	4000 000	4000 000	4000 000	4000 000	4000 000	CL Etat et Partenaires
<b>Jeunesse sport loisir</b>				<b>408 000 000</b>						
	Construire un stade municipal	01	Bellaly	200 000000	0	0	200 000000 0	0	0	Etat, CL, Partenaires
	Réhabiliter le plateau multifonctionnel existant	01	Bellaly	10 000 000	6 000 000	0	0	0	0	Etat, CL, Partenaires
	Construire un autre plateau multifonctionnel	01	Escale	50 000 000	0	50 000 000	0	0	0	Etat, CL, Partenaires
	Construire un espace jeune avec des salles multifonctionnelles	01	Escale	100 000 000	100 000 000	0	0	0	0	Etat, CL, Partenaires
	Renforcer les moyens et l'équipement des ASC et Clubs	15	Commune	38 000 000	7 600 000	7 600 000	7 600 000	7 600 000	7 600 000	Etat, CL, Partenaires
	Renforcer les capacités des jeunes	05	Commune	5 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	Etat, CL, Partenaires
	Faciliter l'accès des jeunes au financement	05	Commune	5 000 000	5 000 000	0	0	0	0	Etat, CL, Partenaires
<b>Culture</b>				<b>52 000 000</b>						
	Eriger le clac en bibliothèque communale	01	Bellaly	15 000 000	0	15 000 000	0	0	0	Etat, CL, Partenaires
	Créer un orchestre communal	01	Commune	5 000 000	0	5 000 000	0	0	0	Etat, CL, Partenaires
	Renforcer les capacités et l'équipement des acteurs culturels	05	Commune	10 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	Etat, CL, Partenaires
	Organiser le festival du Diassing	02	Commune	12 000 000	6 000 000	0	6 000 000	0	0	Etat, les 4 communes du diassing , Partenaires,
	Organiser des compétitions en culture entre les ASC		Commune	10 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	CL, partenaires

<b>Genre et Protection sociale</b>										<b>83 000 000</b>									
	Réhabiliter et équiper le foyer des femmes	01	Escale	15 000 000	15 000 000	0	0	0	0	Etat, CL, les partenaires, la diaspora									
	Renforcer les capacités des femmes	05	Commune	5 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	Etat, CL, Partenaires, diaspora									
	Acheter des moulins	10	Commune	30 000 000	15 000 000	15 000 000	0	0	0	Etat, CL, Partenaires, diaspora, PAPSEN									
	Acheter des motoculteurs	10	Commune	30 000 000	12 000 000	9 000 000	9 000 000	0	0	Etat, CL, Partenaires, diaspora, PAPSEN									
	Renforcer la sensibilisation pour éradiquer les pratiques néfastes (excision, mariages et grossesse précoces)	03	Commune	3 000 000	1 000 000	0	1 000 000	0	1 000 000	Etat, CL, Partenaires									
<b>Gestion Administrative</b>										<b>36 500 000</b>									
<b>Axe 3</b> <b>Promotion d' une bonne gouvernance locale</b>	Renforcer les capacités des élus et des agents sur les domaines suivants: - les techniques d'archivage des documents administratifs - les techniques de mobilisation des STD	02	Commune	2 000 000	1 000 000	1 000 000	0	0	0	Etat, CL, PTF									
	Renforcer les capacités des commissions techniques de la commune	03	Commune	3.000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	0	0	Etat, CL, PTF									
	Elaborer un manuel de procédure	01	Commune	1.000 000	0	1.000 000	0	0	0	CL									
	Mettre en place un dispositif de suivi-évaluation	01	Commune	500 000	500 000	0	0	0	0	CL									
	Renforcer l'équipement de la commune	01	Commune	30 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	Etat, CL, PTF									
	<b>Gestion Financière</b>										<b>6 000 000</b>								
	Augmenter les ressources	AD	Commune	AD	x	X	X	X	X	CL									

allouées à l'investissement										
Renforcer les capacités des élus et agents de la commune en recensement du potentiel fiscal et recouvrement des impôts et taxes locaux	03	Commune	6.000 000	2 000 000	0	2 000 000	0	2 000 000	Etat, CL, PTF	
<b>Participation Citoyenne et Partenariat</b>			<b>10 000 000</b>							
Renforcement des capacités des OCB	05	Commune	5.000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	CL, PTF	
Renforcer la responsabilisation des femmes dans les commissions techniques	AD	Commune	AD	X	X	X	X	X	CL	
Appuyer structuration et la formalisation des GPF	10	Commune	5 000 000	2 500 000	2 500 000	0	0	0	CL, PTF	
Renforcer les partenariats pour l'investissement	AD	Commune	AD	X	X	X	X	X	CL	
<b>TOTAL</b>			<b>3 773 400 000</b>							

#### 4- PLAN TRIENAL D'INVESTISSEMENT

Axes stratégiques	Actions	QtéKM	Localisation	Cout estimatif	A1	A2	A3	Source de Financement
Axe 1 Transformation et Modernisation de l' économie locale	<b>Agriculture</b>							
	Créer une ferme agricole (délibération déjà faite sur un espace de 10 ha)	01	Après le stade	110 000 000	110 000 000	0	0	Etat, CL, ANIDA, PPDC
	Construire des digues anti sel	01	Vallée	3 000 000	0	0	3 000 000	Etat, CL, partenaires
	Acquisition de Houes sine	30	Commune	3900 000	1 300 000	1 300 000	1 300 000	Etat, CL, Partenaires
	Acquisition de Semoirs	30	Commune	4 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	Etat, CL, Partenaires
	Acquisition de Charrettes	30	Commune	4 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	Etat, CL, Partenaires
	Acquisition de Tracteurs	02	Commune	24 000 000	12 000 000	12 000 000	0	Etat, CL, Partenaires
	Construire un magasin de stockage de l'anacarde	01	Kankaba	8 000 000	8000 000	0	0	Etat, CL, partenaires
	Clôturer et installer de l'eau dans les périmètres maraichers	02	Manguir, Kankaba	20000000	10 000 000	0	10 000 000	Etat, CL,
	<b>Pêche</b>							
	Renforcer l'équipement des pêcheurs (pirogues, moteurs, filets)	03	Commune	6 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	Etat, CL, partenaires
	Construire un quai de pêche	01	Commune	40 000 000	0	40 000 000	0	Etat, CL, partenaires Dispota
	Construire un marché de poisson	01	Commune	20 000 000	0	0	20 000 000	Etat, CL, partenaires Dispota
	<b>Elevage</b>							
	Appuyer l'aménagement des enclos intercommunaux (Puits, Clôture)	02 1ha	Dans la forêt de Niassène	21000000	11 000 000	10 000 000	0	Partenaires, les quatre CL, Etat
	Promouvoir l'installation d'une pharmacie vétérinaire	02	Commune	1 000 000	0	500 000	500 000	CL, Etat
	Réhabiliter le foirail	01	Escale	10 000 000	0	10 000 000	0	CL, Etat, Partenaires
	Equiper l'abattoir	01	Escale	10 000 000	10 000 000	0	0	CL, Etat, Partenaires
	Promouvoir l'embouche bovine	01	Commune	5 000 000	0	5 000 000	0	CL, Etat, Partenaires
	Construire une unité de conservation et de transformation du lait	01	Escale	6 000 000	0	6 000 000	0	CL, Etat, Partenaires
	Promouvoir des projets avicoles	10	Commune	10 000000	0	10 000 000	0	CL, Etat, Partenaires
	<b>Artisanat</b>							
	Renforcer l'équipement des artisans	03	Commune	15 000000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	CL, Etat, Partenaires
	Construire la maison de l'outil	01	Belal ly	30 000000	30 000000	0	0	CL, Etat, Partenaires



<b>Tourisme</b>							
Promouvoir la construction d'infrastructures touristiques	03	Kankaba et Touronkocounda	9 000 000	0	3 000 000	3 000 000	Etat, CL, PTF, Office du tourisme en Casamance
Aménager la façade fluviale	01	Le long du fleuve soungrougrou	AD	X	X		Etat, CL, partenaires Office du tourisme en Casamance
Aménagement du rond point de Marsassoum	01	Escale	AD	X	X	X	Etat, CL, Partenaires
<b>Commerce</b>							
Clôturer et élargir le marché central	01	Escale	40 000000	0	40 000 000	0	CL, Etat, PNDL, Partenaires
Construire un nouveau marché	01	Sourwacounda	50 000000	0	0	50 000 000	CL, Etat, PNDL, Partenaires
Créer un louma rotatif entre les quatre communes)	01	Marsassoum, Bemet Bidjini, djibabouya, sansamba	AD	X			Etat, O4 Communes
<b>Banque et micro-finance</b>							
Faire un plaidoyer pour l'ouverture d'agences des banques	02	Commune	1 000 000	0	500 000	500 000	CL, Etat, Partenaires
Promouvoir l'installation d'autres structures de micro finance	05	Commune	2 500 000	500 000	500 000	500 000	CL, Etat, Partenaires, Diaspora
<b>Transport</b>							
Construire le pont de désenclavement (Marsassoum – Djéba)	01	Escale	AD	X			Etat,
Construire une gare routière	01	Kankaba	47 500000	47 500000	0	0	Etat, CL
Réhabiliter les routes intérieures	06	Commune	600 000 000	200 000 000	200 000 000	200 000 000	Etat, EIFFAGE
Aménager des sites de stationnement des motos Jakarta	03	Commune	3 000 000	1 500 000	1 500 000		CL, Etat, Partenaires
<b>Information et Communication</b>							
Renforcer l'équipement de la radio communautaire	01	Escale	3 000 000	1000 000	1000 000	1000 000	Les 04 communes
Renforcer les capacités du personnel de	03	Escale	1 500 000	500 000	500 000	500 000	Les 04 communes

	la radio								
	Faire le plaidoyer auprès des opérateurs pour la stabilisation des réseaux téléphoniques	02	Commune	1 000 000	500 000	0	500 000	CL, Etat	
	Densifier le réseau ADSL et Installer le 4G (pour tous les opérateurs)		Commune	AD	X	X	X	Opérateurs de téléphonie	
	Installer la télévision « le diassing TV »	01	Commune	AD		X		Etat, CL, Partenaires et Diaspora	
Axe 2 Elargissement de l'accès aux services sociaux de base et à la protection sociale	<b>Education et Formation</b>								
	Créer, construire et équiper de nouvelles écoles préscolaires	02	(Manguir sourwacounda et toroncocunda) (entre Taiba et GD)	20 000 000	10 000 000	10 000 000	0	Etat, CL, Partenaires, Diaspora	
	Equiper les préscolaires de matériels adéquats	1	CTP (escale)	6 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	Commune, Etat, Partenaires, Diaspora	
	Construire la case des tout petits	1	Escale	10 000 000	10 000 000			Etat,	
	Construire un lycée	1	Nouveau lotissement (derrière le stade)	150 000000	0	0	150 000 000	Etat	
	Construire et équiper des salles de classe dans les écoles pour éradiquer les abris provisoires	15	CEM, école 3, école 4	105 000000	35 000000	35 000000	35 000000	Partenaires, PEBCA	
	Créer, construire et équiper des écoles élémentaires	1	manguir	130 000000	0	0	130 000 000	Partenaires, Etat	
	Electrifier les écoles 3 et 4	02	GD, Sourwacounda	2 000 000	2 000 000	0	0	CL, APE	
	Réhabiliter la clôture de l'école 1	01	Escale	13 000 000	13 000 000	0	0	Etat, CL, Partenaires, EIFPAGE	
	Clôturer l'école 4	01	GD	15 000 000	15 000 000	0	0	Etat, PAEBCA, Diaspora, Partenaires	
Construire des blocs administratifs dans							Etat, Partenaires, CL		

les écoles élémentaires	03	Dans Trois écoles	16 000 000	0	8 000 000	8 000 000	
Construire et équiper des salles multimédia dans les établissements scolaires	02	Dans 02 écoles	20 000 000	0	10 000 000	10 000 000	Etat, Partenaires, CL
Renforcer le matériel didactique des écoles	04	Toutes les écoles	6 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	CL, Etat, Partenaires
Créer des classes d'alphabétisation	01	Escale	9 000 000	0	0	9000 000	Etat, CL
Construire un daara moderne	01	Taiba	20 000 000	0	20 000 000	0	Etat, CL, Partenaires
Créer des cantines scolaires dans les écoles	04	Toutes les écoles	12 000 000	6 000 000	6 000 000	0	Etat, Partenaires, CL
<b>Santé</b>							
Clôturer le poste de santé	01	Escale	15 000 000	15 000 000	0	0	Etat, CL
Renforcer l'équipement du poste de sante existant	01	Escale	6 000 000	3 000 000	3 000 000	0	Etat, CL, diaspora, Partenaires
Construire un bloc administratif dans le poste de santé	01	Escale	10 000 000	0	10 000 000	0	Etat, CL, diaspora, Partenaires
Eriger le poste de santé en centre de santé	01	Escale	AD	X			Etat,
Rehausser la rémunération du personnel communautaire	03	Escale	1 200 000	400 000	400 000	400 000	CL,CS, Etat , Partenaires
Construire et équiper la mutuelle de santé	01	Nouveau lotissement	20 000 000	0	20 000 000	0	Etat, CL et partenaires, Diaspora
Renforcer le personnel médical		Escale	AD	X			Etat, CL, partenaires, Diaspora
Renforcer le dépôt pharmaceutique du poste de santé en médicaments	01	Escale	9 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	Etat, CL, partenaires, Diaspora
<b>Hygiène Assainissement et Habitat</b>							
Mettre en place un système CETOM	01	Tous les quartiers	45 000 000	45 000 000	0	0	Etat, CL, Partenaires
Construire des latrines améliorées dans les concessions	150	Tous les quartiers	33 000 000	11 000 000	11 000 000	11 000 000	USAID ACCES, Etat, CL
Construire des canaux d'évacuation des eaux de pluie	AD	Tous les quartiers	AD		X		Etat (Promo villes) EIFFAGE
Construire des canaux d'évacuation des eaux usées	AD	Tous les quartiers	AD			X	Etat (Promo villes) EIFFAGE
Finaliser le lotissement en cours	01	Tour Marsassoum	AD	X			CL, Etat,

Aménager un jardin public (la place du Diassing)	01	Escale(en face sous préfecture)	10 000 000	0	10 000 000	0	Etat, CL
<b>Hydraulique</b>							
Etendre le réseau d'adduction d'eau potable	1500ml	Dans tous les quartiers et les communes voisines	15 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	Etat, CL, Partenaires
Connecter le forage au réseau de la SENELEC (installer un compteur triphasé)		GD	1 000 000	1 000 000	0	0	Etat, CL, Partenaires
Faire des démarches pour l'installation de la SDE dans la commune		Commune	100 000	100 000	0	0	Etat, CL, Partenaires
<b>Accès à l'énergie</b>							
Création de stations d'essence	02	Sur la route de sédhiou et celle de Djibabouya	AD	X	x		CL Etat et Partenaires
Extension du réseau d'éclairage public	300	Tous les quartiers	27 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000	CL Etat et Partenaires
Promotion des branchements sociaux un foyer un compteur		Tous les quartiers	15 000 000	5000 000	5000 000	5000 000	Etat et CL
Plaidoyer pour l'implantation d'un bureau commercial de la SENELEC		Nouveau lotissement	500 000		250 000	250 000	CL Etat et Partenaires
Promotion du biogaz et l'énergie solaire		Commune	20 000 000	4000 000	4000 000	4000 000	CL Etat et Partenaires
<b>Jeunesse, sport et loisir</b>							
Construire un stade municipal	01	Bellaly	200 0000 000	0	0	200 00000 0	Etat, CL, Partenaires
Réhabiliter le plateau multifonctionnel existant	01	Bellaly	6 000 000	6 000 000	0	0	Etat, CL, Partenaires
Construire un autre plateau multifonctionnel	01	Escale	50 000 000	0	50 000 000	0	Etat, CL, Partenaires
Construire un espace jeune avec des salles multifonctionnelles	01	Escale	100 000 000	100 000 000	0	0	Etat, CL, Partenaires
Renforcer les moyens et l'équipement des ASC et Clubs	15	Commune	38 000 000	7 600 000	7 600 000	7 600 000	Etat, CL, Partenaires

	Eriger le clac en bibliothèque communale	01	Bellaly	15 000 000	15 000 000	0	0	Etat, CL, Partenaires
	Créer un orchestre communal	01	Commune	5 000 000	0	5 000 000	0	Etat, CL, Partenaires
	<b>Genre et Protection Sociale</b>							
	Réhabiliter et équiper le foyer des femmes	01	Escalé	15 000 000	15 000 000	0	0	Etat, CL, les partenaires, la diaspora
	Acheter des moulins	10	Commune	30 000 000	15 000 000	15 000 000	0	Etat, CL, Partenaires, diaspora, PAPSEN
	Acheter des motoculteurs	10	Commune	30 000 000	12 000 000	9 000 000	9 000 000	Etat, CL, Partenaires, diaspora, PAPSEN
Axe 3 Promotion d' une bonne gouvernance locale	Renforcer l'équipement de la commune	01	Commune	18 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	Etat, CL, PTF
				<b>2 377 100 000</b>				

## Plan Annuel d'investissement

Axes stratégiques	Actions	QtéKM	Localisation	Cout estimatif	A1	Source de Financement
Axe 1 Transformation et Modernisation de l' économie locale	<b>Agriculture</b>					
	Créer une ferme agricole (délibération déjà faite sur un espace de 10 ha)	01	Après le stade	110 000 000	110 000 000	Etat, CL, ANIDA, PPDC
	Acquisition de Houes sine	10	Commune	1 300 000	1 300 000	Etat, CL, Partenaires
	Acquisition de Semoirs	10	Commune	1 500 000	1 500 000	Etat, CL, Partenaires
	Acquisition de Charrettes	10	Commune	1 500 000	1 500 000	Etat, CL, Partenaires
	Acquisition de Tracteurs	01	Commune	12 000 000	12 000 000	Etat, CL, Partenaires
	Construire un magasin de stockage de l'anacarde	01	Kankaba	8 000 000	8000 000	Etat, CL, partenaires
	Clôturer et installer de l'eau dans les périmètres maraichers	01	Manguir,	10 000 000	10 000 000	Etat, CL,
	<b>Pêche</b>					
	Renforcer l'équipement des pêcheurs (pirogues, moteurs, filets)	01	Commune	2 000 000	2 000 000	Etat, CL, partenaires
	<b>Elevage</b>					
	Appuyer l'aménagement des enclos intercommunaux (Puits, Clôture)	01 1ha	Dans la forêt de Niassène	11 000 000	11 000 000	Partenaires, les quatre CL, Etat
	Equiper l'abattoir	01	Escale	10 000 000	10 000 000	CL, Etat, Partenaires
	<b>Artisanat</b>					
	Renforcer l'équipement des artisans	01	Commune	5 000000	5 000 000	CL, Etat, Partenaires
	Construire la maison de l'outil	01	Belal ly	30 000000	30 000000	CL, Etat, Partenaires
	<b>Tourisme</b>					
	Aménager la façade fluviale	01	Le long du fleuve soungrougrou	AD	X	Etat, CL, partenaires Office du tourisme en Casamance
	Aménagement du rond point de Marsassoum	01	Escale	AD	X	Etat, CL, Partenaires
	Créer un louma rotatif entre les quatre communes)	01	Marsassoum, Bemet Bidjini, djibabouya, sansamba	AD	X	Etat, O4 Communes
	<b>Banque et micro-finance</b>					
	Promouvoir l'installation d'autres structures de micro finance	01	Commune	500 000	500 000	CL, Etat, Partenaires, Diaspora

<b>Axe 2</b> <b>Elargissement de l' accès aux services sociaux de base et à la protection sociale</b>	<b>Transport</b>					
	Construire le pont de désenclavement (Marsassoum – Djéba)	01	Escale	AD	X	Etat,
	Construire une gare routière	01	Kankaba	47 500000	47 500000	Etat, CL
	Réhabiliter les routes intérieures	03	Commune	200 000 000	200 000 000	Etat, EIFFAGE
	Aménager des sites de stationnement des motos Jakarta	02	Commune	1 500 000	1 500 000	CL, Etat, Partenaires
	<b>Information et Communication</b>					
	Renforcer l'équipement de la radio communautaire	01	Escale	1 000 000	1000 000	Les 04 communes
	Renforcer les capacités du personnel de la radio	0 1	Escale	500 000	500 000	Les 04 communes
	Faire le plaidoyer auprès des opérateurs pour la stabilisation des réseaux téléphoniques	01	Commune	500 000	500 000	CL, Etat
	Densifier le réseau ADSL et Installer le 4G (pour tous les opérateurs)		Commune	AD	X	Opérateurs de téléphonie
	Installer la télévision « le diassing TV »	01	Commune	AD		Etat, CL, Partenaires et Diaspora
	<b>Education et Formation</b>					
	Créer, construire et équiper de nouvelles écoles préscolaires	01	(Manguir sourwacounda	10 000 000	10 000 000	Etat, CL, Partenaires, Diaspora
	Equiper les préscolaires de matériels adéquats	1	CTP (escale)	2 000 000	2 000 000	Commune, Etat, Partenaires, Diaspora
Construire la case des tout petits	1	Escale	10 000 000	10 000 000	Etat,	
Construire et équiper des salles de classe dans les écoles pour éradiquer les abris provisoires	05	CEM, école 3, école 4	105 000000	35 000000	Partenaires, PEBCA	
Electrifier les écoles 3 et 4	02	GD, Sourwacounda	2 000 000	2 000 000	CL, APE	
Réhabiliter la clôture de l'école 1	01	Escale	13 000 000	13 000 000	Etat, CL, Partenaires, EIFFAGE	
Clôturer l'école 4	01	GD	15 000 000	15 000 000	Etat, PAEBCA, Diaspora, Partenaires	
Renforcer le matériel didactique des écoles	04	Toutes les écoles	2 000 000	2 000 000	CL, Etat, Partenaires	
Créer des cantines scolaires dans les écoles	02	Dans 02 écoles	6 000 000	6 000 000	Etat, Partenaires, CL	

<b>Santé</b>					
Clôturer le poste de santé	01	Escale	15 000 000	15 000 000	Etat, CL
Renforcer l'équipement du poste de sante existant	01	Escale	3 000 000	3 000 000	Etat, CL, diaspora, Partenaires
Eriger le poste de santé en centre de santé	01	Escale	AD	X	Etat,
Rehausser la rémunération du personnel communautaire	03	Escale	400 000	400 000	CL,CS, Etat , Partenaires
Renforcer le personnel médical		Escale	AD	X	Etat, CL, partenaires, Diaspora
Renforcer le dépôt pharmaceutique du poste de santé en médicaments	01	Escale	3 000 000	3 000 000	Etat, CL, partenaires, Diaspora
<b>Hygiène, Assainissement et Habitat</b>					
Mettre en place un système CETOM	01	Tous les quartiers	45 000 000	45 000 000	Etat, CL, Partenaires
Construire des latrines améliorées dans les concessions	50	Tous les quartiers	11 000 000	11 000 000	USAID ACCES, Etat, CL
Finaliser le lotissement en cours	01	Tour Marsassoum	AD	X	CL, Etat,
<b>Hydraulique</b>					
Etendre le réseau d'adduction d'eau potable	1500ml	Dans tous les quartiers et les communes voisines	5 000 000	5 000 000	Etat, CL, Partenaires
Connecter le forage au réseau de la SENELEC (installer un compteur triphasé)		GD	1 000 000	1 000 000	Etat, CL, Partenaires
Faire des démarches pour l'installation de la SDE dans la commune		Commune	100 000	100 000	Etat, CL, Partenaires
<b>Accès à l'énergie</b>					
Création de stations d'essence	02	Sur la route de sédhiou et celle de Djibabouya	AD	x	CL Etat et Partenaires
Extension du réseau d'éclairage public	100	Tous les quartiers	9 000 000	9 000 000	CL Etat et Partenaires
Promotion des branchements sociaux un foyer un compteur		Tous les quartiers	5 000 000	5000 000	Etat et CL
Promotion du biogaz et l'énergie solaire		Commune	4 000 000	4000 000	CL Etat et Partenaires
<b>Jeunesse, sport et Loisirs</b>					
Réhabiliter le plateau multifonctionnel existant	01	Bellaly	6 000 000	6 000 000	Etat, CL, Partenaires
Construire un espace jeune avec des salles multifonctionnelles	01	Escale	100 000 000	100 000 000	Etat, CL, Partenaires



	Renforcer les moyens et l'équipement des ASC et Clubs	15	Commune	7 600 000	7 600 000	Etat, CL, Partenaires
	<b>Culture</b>					
	Eriger le clac en bibliothèque communale	01	Bellaly	15 000 000	15 000 000	Etat, CL, Partenaires
	<b>Genre et Protection Sociale</b>					
	Réhabiliter et équiper le foyer des femmes	01	Escale	15 000 000	15 000 000	Etat, CL, les partenaires, la diaspora
	Acheter des moulins	05	Commune	15 000 000	15 000 000	Etat, CL, Partenaires, diaspora, PAPSEN
	Acheter des motoculteurs	04	Commune	12 000 000	12 000 000	Etat, CL, Partenaires, diaspora, PAPSEN
<b>Axe 3</b> <b>Promotion</b> <b>d' une bonne</b> <b>gouvernance</b> <b>locale</b>	Renforcer l'équipement de la commune	01	Commune	6 000 000	6 000 000	Etat, CL, PTF
				<b>896 400 000</b>		

# ANNEXES

**Tableau 19 Niveau d'instruction des élus**

Niveau	Nombre	Pourcentage
Très élevé	20	50%
Elevé	03	7,5%
Moyen	05	12,5%
Faible	05	12,5
Non instruit	07	17,5

**Tableau 21 Taux de réalisation**

RECETTES		
Année	Fonctionnement	Investissement
2014	50,2%	68,6%
2015	56,7%	96,3%
2016	50,9%	92,8%

DEPENSES		
Année	Fonctionnement	Investissement
2014	45,8%	68,5%
2015	55,7%	96,3
2016	47,8%	92,8

N°	Dénomination	Statut	Date de création	Reconnaissance jurid.	Domaine d'intervention	Zone d'intervention	Siège
01	SANTA YALLA	GIE	2007	OUI	Commerce-élevage-maraîchage	Marsassoum	Escale
02	KAIRABA	GIE	2005	OUI	Agriculture-maraîchage	Marsassoum	Kankaba
03	BADINYA	GIE	2007	OUI	Maraîchage-commerce-élevage	Marsassoum	Belal Ly
04	KAMBENG- KAFO	GIE	2007	OUI	Agriculture-commerce-élevage	Marsassoum	Sourwacounda
05	MBITHIA	GIE	2007	OUI	Maraîchage-commerce-élevage	Marsassoum	Sourwacounda
06	KADIAMORE	GIE	2007	OUI	Agriculture-commerce-élevage	Marsassoum	Manguir
07	ALLAH TINTOU	GIE	2007	OUI	Maraîchage-commerce-élevage	Marsassoum	Grand-Dakar
08	KOUTEDIOMBOUL N°1	GIE	2007	OUI	Savonnerie-commerce-maraîchage	Marsassoum	Sourwacounda
09	KOUTEDIOMBOUL N°2	GIE	2007	OUI	Maraîchage-commerce-élevage	Marsassoum	Sourwacounda
10	KAMBENG	GIE	2007	OUI	Maraîchage-commerce	Marsassoum	Kankaba
11	KADIAMORE	GIE	2007	OUI	Transformation de produits-commerce	Marsassoum	Belal Ly
12	DIEYO KOSSAM	GIE	2008	OUI	Elevage-	Marsassoum	Belal Ly

N°	Dénomination	Statut	Date de création	Reconnaissance jurid.	Domaine d'intervention	Zone d'intervention	Siège
					commerce		
13	DIOKO LIGGUEYE	GIE	2008	OUI	Commerce général	Marsassoum	Belal Ly
14	NIATOTA KAFO	GIE	2006	OUI	Couture-commerce	Marsassoum	Sourwacounda
15	NEMATOULAYE	GIE	2007	OUI	Maraîchage-commerce-élevage	Marsassoum	Kankaba
16	ANDA DIOUBO	GIE	2010	OUI	Commerce général	Marsassoum	Escale
17	KAWRAL	GIE	2002	OUI	Commerce général	Marsassoum	Grand-Dakar
18	U.S.C MARSASSOUM	ASSOCIATION	2010	Oui	Sport-culture-Développement	Marsassoum	Escale
19	KAMBENG	ASSOCIATION	2010	OUI	Développement	Marsassoum	Escale
20	ASC SANTOS	ASSOCIATION	1994	OUI	Sport-culture-Développement	Marsassoum	Sourwacounda
21	ASC REAL	ASSOCIATION	1995	OUI	Sport-culture-Développement	Marsassoum	Torankacounda
22	ASC KANKABA	ASSOCIATION	2002	OUI	Sport-culture-Développement	Marsassoum	Kankaba
23	ASC SARABA	ASSOCIATION	2004	Oui	Sport-culture-Développement	Marsassoum	Sourwacounda
24	ASC PATANG DIAZ	ASSOCIATION	2006	OUI	Sport-culture-Développement	Marsassoum	Escale
25	A D P D	ASSOCIATION	2008	OUI	Développement	Marsassoum	Escale
26	AFDM	ASSOCIATION	2010	OUI	Développement du genre	Marsassoum	Escale
27	BADOUA	GIE	2010	OUI	Commerce, Agriculture	Marsassoum	Belal-LY
28	KANCIYA	ASC	2006	OUI	Sport, Culture, Développement	Marsassoum	Toronkocounda
29	<u>Adiambone</u>	ASC	2011	OUI		Marsassoum	Manguir
30	Fankanta	Coopérative	2011	OUI/ agrément			Escale
31	Association pour le développement socio-économique de Marsassoum (KAMBENG)	Association	2010	OUI	Economique et social	Marsassoum	Escale