



République du Sénégal

Un peuple – Un but – Une foi

RÉGION DE SÉDHIOU

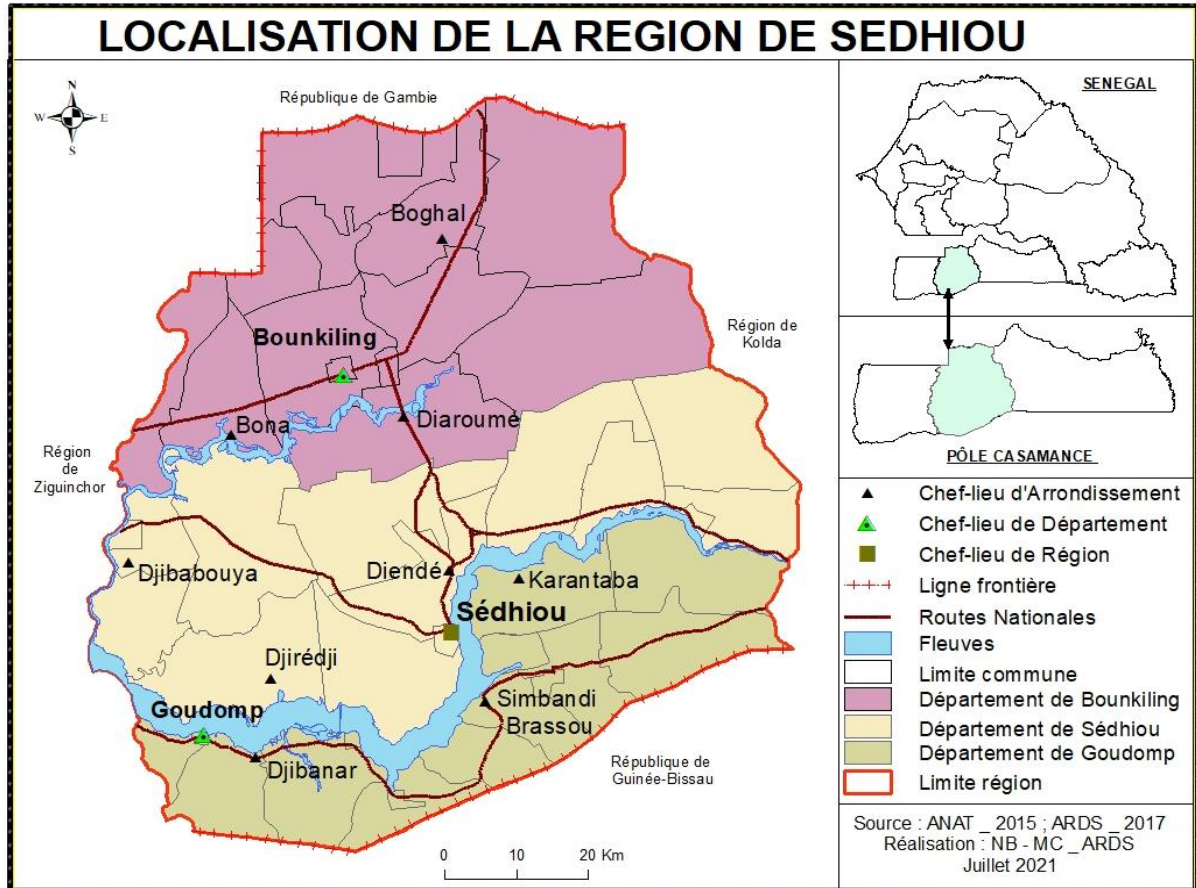
Agence Régionale de Développement de Sédhiou (A.R.D.S)

Adresse : Santhous, (E.C. Douane), Tel : (991) 33 995 01 04 Fax : (991) 33 995 01 05

Email : ardsedhiou@orange.sn

RAPPORT ANNUEL 2021

LOCALISATION DE LA REGION DE SÉDHIOU



Décembre 2021

SOMMAIRE

SOMMAIRE.....	2
LISTE DES SIGLES ET ABREVIATIONS	3
INTRODUCTION.....	4
I. PRESENTATION EN BREF DE LA REGION.....	6
II. BILAN D'EXECUTION TECHNIQUE.....	8
2.1. Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités, au Coaching territorial continu et à la mise en place des Cadres de concertation et des Ententes inter-collectivités territoriales	8
2.1.1. Appui à la planification locale	8
2.1.2. Appui au renforcement de capacités et au Coaching territorial continu (CTC)	9
2.1.3. Appui à la mise en place des Cadres de concertation et des Ententes inter-collectivités territoriales.....	10
2.2. Axe 2 : Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales, à la maîtrise d'ouvrage déléguée dans la mise en œuvre de Projets de l'Etat, la maîtrise d'œuvre de Programme et la mise en œuvre de Projet porté par l'ARDS 11	
2.2.1. Appui à la signature des conventions de financement	11
2.2.1.1. Dans le cadre du FDL/PNDL	11
2.2.1.2. Dans le cadre du PDZP/PNDL.....	16
2.2.1.3. Dans le cadre du PAISD 3.....	17
2.2.2. Appui à la réalisation d'études.....	17
2.2.3. Appui à la passation de marchés	19
2.2.4. Appui à la réalisation et au suivi des ouvrages et à la réception des fournitures.....	25
2.2.5. Le PAICODELS : objectifs, résultats attendus, état de mise en œuvre et perspectives	32
2.3. Le pilotage de l'Agence régionale de Développement.....	34
III. BILAN D'EXECUTION FINANCIERE	36
IV. DIFFICULTES MAJEURES RENCONTREES ET SOLUTIONS MISES EN ŒUVRE ET/OU PRECONISEES.....	40
V. CONCLUSION, LEÇONS APPRISES ET RECOMMANDATIONS	41
VI. ANNEXES	43
6.1. Annexe 1 : Situation de la planification locale.....	44
6.2. Annexe 2 : Tableaux de suivi du FDL/PNDL, du PDZP/PNDL et du PAEBCA	48
6.3. Annexe 3 : Rapport annuel CTC/PACASEN/ARDS	48
6.4. Annexe 4 : Situation d'exécution projetée du budget de l'ARDS au 31 décembre 2021	64

LISTE DES SIGLES ET ABREVIATIONS

ADM	A gence de D éveloppement m unicipal
ADME	A ssociation pour le D éveloppement de M arsassoum et E nviron
ADS	A ssociation des D épartements du S énégal
AECID	A gence e spagnole de C oopération i nternationale pour le D éveloppement
AMS	A ssociation des M aires du S énégal
AO	A ppel d' O ffre
ARDS	A gence r égionale de D éveloppement de S édhiou
BAOS	B ureau d' A ppui et d' O rientation des S énégalais de l' e xtérieur
BCI	B udget C onsolidé d' I nvestissement
BP	B udget p articipatif
CA	C onseil d' A dministration
CC	C adre de C oncertation
CMO	C ondition m inimale o bligatoire
CTRSE	C omité t echnique r égional de S uivi e nvironnemental
DAMO	D ivision d' A ppui à la M aîtrise d' O uvrage
DAO	D ossier d' A ppel d' O ffres
DCMP	D irection c entrale des M archés p ublics
DDC-S	D irection du D éveloppement et de la C oopération S uisse
DGASE	D irection g énérale d' A ppui aux S énégalais de l' E xtrieur
DPFBG	D ivision P lanification F ormation et B onne G ouvernance
DSD	D irection des S tratégies de D éveloppement
DSE	D ivision S uivi- E valuation
FDD	F onds de D otation pour la D écentralisation
FDL	F onds de D éveloppement l ocal
GMD	G ouvernance de la M igration pour le D éveloppement
IDP	I ndicateurs d e P erformance
OIM	O rganisation I nternationale pour la M igration
MCTDAT	M inistère des C ollectivités t erritoriales du D éveloppement e t de l' A ménagement des T erritoires
PACASEN	P rogramme d' A ppui aux C ommunes et A gglomérations du S énégal
PAEBCA	P rojet d' A mélioration de l' E ducation de B ase en C asamance
PAICODELS	P rojet d' A ppui aux I nitiatives de C o-développement é conomique l ocal dans la région de S édhiou
PAISD 3	P rogramme d' A ppui aux I nitiatives de S olidarité pour le D éveloppement phase 3
PAVIDE	P rojet d' A ménagement et de V alorisation de l' I le du D iable et E nviron
PCA	P résident du C onseil d' A dministration
PDC	P lan de D éveloppement c ommunal
PDD	P lan d épartemental de D éveloppement
PDZP	P rojet de D ésenclavement des Z ones d e P roductions
PNDL	P rogramme n ational de D éveloppement l ocal
PNUD	P rogramme des N ations u nies pour le D éveloppement
PTBA	P lan de T ravail et B udget a nnuel
PTI	P lan t riennal d' I nvestissement
SRMP	S ervice r égional des M archés p ublics
UE	U nion e uropéenne
Unicef	F onds des N ations u nies pour l' E nfance
USAID	U nited S tate A ids I nternational D evelopment

INTRODUCTION

Ce rapport retrace les faits saillants de la mise en œuvre des activités de l'ARDS, dans le courant de l'année 2021.

Des actions très importantes ont été réalisées, malgré un contexte relativement difficile avec la persistance de la pandémie liée à la COVID 19 et la réduction de 26.000.000 FCFA des fonds alloués par l'Etat à l'ARDS. Pour ces actions, il s'agit :

- **Du Coaching territorial continu (CTC) des communes cibles du Programme d'Appui aux Communes et Agglomérations du Sénégal (PACASEN)¹** ; pour rappel, quatre (04) communes sont bénéficiaires de ce Programme dans la région ; il s'agit de Sédhiou, Bounkiling, Goudomp et Marsassoum. En 2021, elles ont bénéficié d'une allocation globale de deux cent vingt-quatre millions quatre-vingt-quatre mille quatre cent vingt (224.084.420) francs CFA ;
- **Du versement des reliquats des contreparties financières du PNDL, dans le cadre du FDL 2017** ; un montant de 126.000.000 FCFA a été viré ; ce qui a permis de relancer la réalisation de vingt-neuf (29) microprojets socio-économiques dans huit (08) Communes de la région ; ce qui fera passer le nombre total de microprojets PNDL dans la région à cinq cent quatre-vingt-neuf (589) et le montant total investi à quatre milliards quatre cent soixante-quinze millions huit cent dix mille cinq cent dix-huit (4.475.810.518) FCFA, depuis le démarrage du Programme ;
- **De la réalisation de pistes de production avec le PDZP/PNDL**, dans les Communes de Bambali, Koussy et Simbandi brassou mais impactant d'autres Communes telles que Sédhiou, Sansamba et Baghère ; les travaux sont terminés pour la piste de Simbandi brassou ; pour les pistes de Bambali et Koussy, une lettre de mise en demeure a été remise à l'entreprise afin de livrer l'ouvrage, le cas échéant le marché sera résilié ;
- **Du démarrage des activités du volet chaîne de valeur du PDZP/PNDL**, lequel Projet a doté certains producteurs locaux, dans les quatre CT d'intervention (Bambali, Koussy, Sansamba et Simbandi brassou), de poulaillers et de sujets de race améliorée mais également d'équipements agricoles (tracteurs, motoculteurs, etc.) et d'allègement des travaux des femmes (moulins) ;
- **Du démarrage de la deuxième phase du Projet d'Appui aux Initiatives de Co-développement économique local dans la région de Sédhiou (PAICODELS)²**, projet élaboré et mis en œuvre par l'ARDS, en parfaite collaboration avec le GRDR et l'EMDS³, pour la promotion de la diaspora de Sédhiou et de leurs interventions dans leurs CT d'origine mais aussi et surtout pour favoriser le partenariat

¹ D'un coût global de 260 millions de \$ US, le PACASEN est cofinancé par l'État du Sénégal (60 millions \$ US), la Banque Mondiale (110 millions \$ US) et l'AFD (90 millions \$ US).

² La deuxième phase du PAICODELS est financée par la Direction du Développement et de la Coopération suisse (DDCS), avec l'appui institutionnel et technique de la DGASE, de l'OIM et du PNUD

³ EMDS : Espace Migration et Développement de la région de Sédhiou

de Coopération décentralisée, entre autres ; ce Projet envisage de financer des jeunes porteurs de projets, pour une cinquantaine d'emplois directs attendus et 700 emplois indirects créés ;

- **Des résultats satisfaisants du PAEBCA, avec seize (16) établissements scolaires construits et équipés sur un total de dix-huit (18) à réaliser**, les deux (02) autres sont en cours de finalisation et seront réceptionnés dans les jours qui suivent;
- **De l'actualisation des PDC de Kolibantang, Simbandi brassou, Oudoucar et Tanaff**, avec l'appui financier de l'Usaid kawolor pour les deux premières Communes et de l'Unicef pour les deux dernières ;
- **De la mise en place ou la redynamisation des Cadres de concertation** dans 24 Communes de la région, avec l'appui financier de l'Usaid kawolor et de l'Usaid Gold ;
- **De l'élaboration du Projet d'Aménagement et de Valorisation de l'Ile du Diable et Environs (PAVIDE)**, avec l'appui technique des partenaires des Iles Canaries (Espagne);
- **De l'assistance à la maîtrise d'ouvrage des CT** sur la conduite des études, l'élaboration des dossiers techniques, l'appui à la passation des marchés, le suivi des chantiers, etc., avec le PNDL, le PACASEN, le PAISD 3, le PAEBCA, le PDZP, etc.
- **Du renforcement des capacités du personnel de l'ARDS**, à travers des participations à des rencontres organisées au niveau national ;
- **De la redynamisation, de l'accompagnement et de la formation des membres des Conseils municipaux des Enfants (CME)** des vingt CTAE d'intervention de l'UNICEF ;
- **De la reprise des réunions de coordination entre le PNDL et les ARD** ; ce qui a donné un nouveau souffle aux relations partenariales entre ces deux structures incontournables dans la promotion de la décentralisation et l'émergence des territoires. Un souffle nouveau qui a été acté par la signature de deux conventions : une convention cadre et une convention spécifique ;
- **De l'ouverture effective du Bureau d'Appui et d'Orientation des Sénégalais de l'extérieur (BAOS)**, avec la réhabilitation du siège de l'ARDS pour l'abriter ;
- **De l'appui-conseil apporté aux plus hautes autorités régionales**, dans divers domaines ;
- **Etc.**

Des rapports sont élaborés après la mise en œuvre de chaque activité et sont mis à la disposition des Partenaires techniques et financiers (PTF). Ces derniers commettent aussi des audits, pour s'assurer de la bonne exécution de ces activités et de la bonne gestion des ressources mises à disposition.

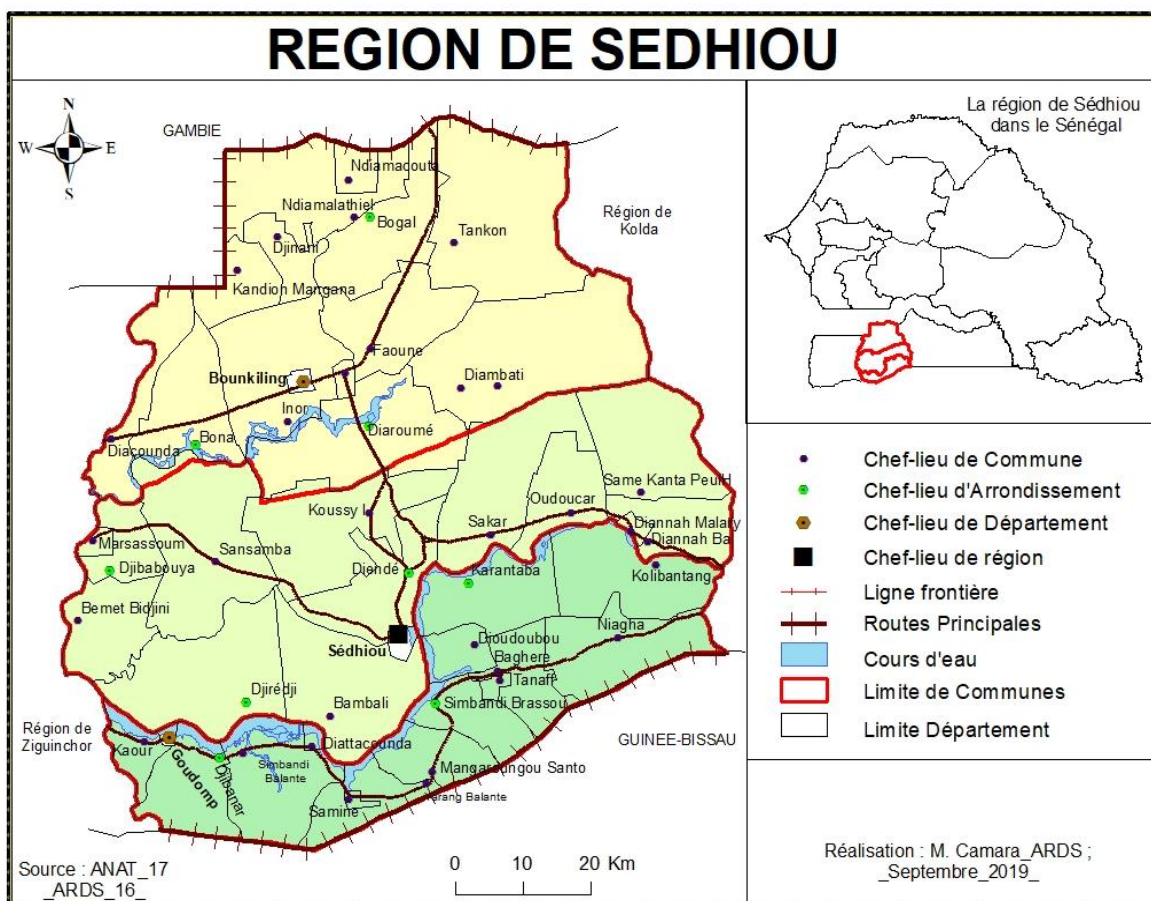
Le présent rapport revient sur tout cela et est articulé autour des points ci-après :

- Présentation en bref de la région ;
- Bilan d'exécution technique ;
- Bilan d'exécution financière ;
- Difficultés majeures rencontrées et solutions mises en œuvre et/ou préconisées ; et
- Conclusion, leçons apprises et recommandations.

I. PRESENTATION EN BREF DE LA REGION

La région de Sédhiou, créée par la loi n°2008-14 du 18 mars 2008, s'étend sur une superficie de 7 330 km². Elle se situe au Sud du pays entre 12°20 et 13°40 de latitude Nord et 13° et 16° de longitude Ouest. Elle représente la Moyenne Casamance et occupe une position excentrée par rapport aux grands centres du pays notamment Dakar, la Capitale. Elle est limitée à l'Est par la région de Kolda, à l'Ouest par la région de Ziguinchor, au Sud par la République de Guinée-Bissau et au Nord par la Gambie.

Carte 1 : Carte Administrative de la Région de Sédhiou

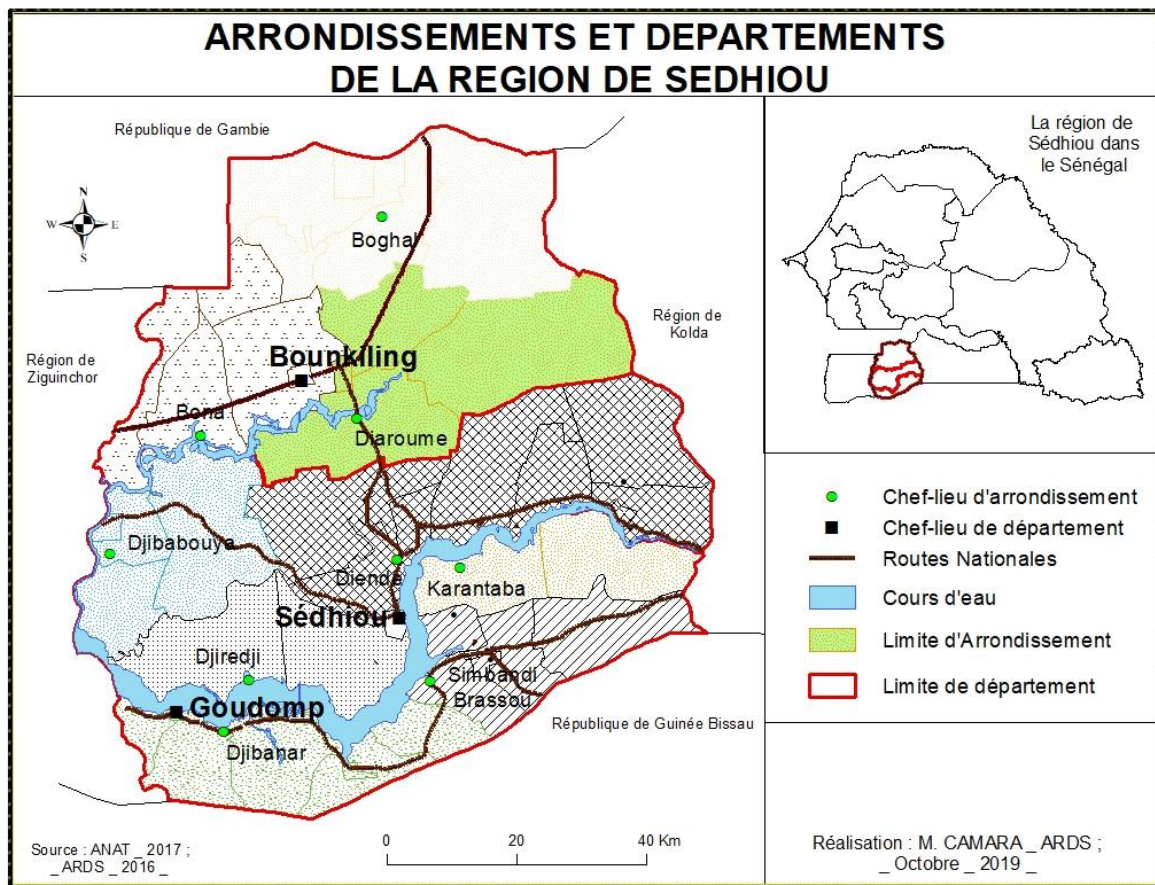


La région de Sédhiou est composée de trois (03) départements : Bounkiling, Goudomp et Sédhiou. Ces 03 départements sont à leur tour subdivisés en neuf (09) arrondissements : Diendé, Djibabouya et Djirédji dans le département de Sédhiou ; Boghal, Bona et Diaroumé dans le département de Bounkiling ; et Djibanar, Karantaba et Simbadi brassou dans le département de Goudomp.

Avec la dernière réforme portant Acte 3 de la décentralisation, la région de Sédhiou compte aujourd'hui 46 Collectivités territoriales (CT), dont 43 Communes et 03 Départements (CT). Les départements de Bounkiling et Sédhiou comptent chacun 14 Communes alors que celui de Goudomp en compte 15.

La région compte **941 villages officiels** répartis ainsi : 369 villages dans le département de Bounkiling ; 298 dans celui de Goudomp et 274 dans celui de Sédhiou.

Carte 2 : Situation Départements et Arrondissements de la Région



Les résultats du RGPFAE organisé en 2013 créditaient la région de Sédhiou d'une population de 452 994 habitants. Suite à la publication du Rapport sur la projection de la population du Sénégal, la région compte **572 101 habitants** en 2020 avec un taux de ruralité de 81% contre 19% de citadins. La densité moyenne estimée est de 78 hbts/km². Cette population se caractérise également par sa composition cosmopolite du fait de sa diversité ethnique : mandingues, peuls, balantes, diolas, manjacks, mancagnes, wolofs, sérères, etc.

La région de Sédhiou regorge d'immenses potentialités naturelles et se caractérise par une vie économique dominée principalement par l'agriculture qui mobilise 70 à 80% de la population, le commerce, l'artisanat, la pêche/aquaculture, etc.

Sédhiou occupe des positions assez intéressantes au niveau national, en termes de développement de filières porteuses :

- Première région productrice d'anacarde ;
- Deuxième région productrice de banane, après la région de Tambacounda ;
- Deuxième région productrice de riz pluvial, après la région de Kolda ;
- Une région grande productrice de crevettes ; et

- Région déclarée en 2015 Pôle aquacole national par le Chef de l'Etat.

Malgré l'importance de ses ressources, les dernières statistiques de l'ANSD portant sur « l'Enquête harmonisée sur les Conditions de Vie des Ménages (EHCVM) au Sénégal⁴ » font de Sédhiou la région la plus pauvre du Sénégal, avec plus de 65,7% de pauvres.

II. BILAN D'EXECUTION TECHNIQUE

Le bilan d'exécution technique sera articulé autour des principaux axes que sont :

- L'appui à la planification locale, au renforcement des capacités, au Coaching territorial continu et à la mise en place des Cadres de concertation et des Ententes inter-collectivités territoriales ;
- L'appui à la maîtrise d'ouvrage des Collectivités territoriales (CT) et à la maîtrise d'ouvrage déléguée dans la mise en œuvre de Projets de l'Etat, la maîtrise d'œuvre de Programme ; et
- Le pilotage de l'Agence.

2.1. Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités, au Coaching territorial continu et à la mise en place des Cadres de concertation et des Ententes inter-collectivités territoriales

Cette partie fait le point sur la mise en œuvre des activités dans le cadre des volets : (i) appui à la planification locale ; (ii) appui au renforcement des capacités et au Coaching territorial continue (CTC) ; et (iii) appui à la mise en place des Cadres de concertation et des Ententes inter-collectivités territoriales.

2.1.1. Appui à la planification locale

Au total quatre (04) Communes ont été appuyées pour l'actualisation de leur document de Planification de référence, le Plan de Développement communal (PDC). Il s'agit d'Oudoucar, Kolibantang, Tanaff et Simbandi brassou.

N°	CT	État de mise en œuvre	Partenaires	Échéance	Difficultés/ Solutions
1	Commune d'Oudoucar	Actualisation PDC bouclée	Unicef	2022-2026	
2	Commune de Kolibantang	Actualisation PDC bouclée	USAID/ Kawolor	2022-2026	
3	Commune de Simbandi brassou	Actualisation PDC bouclée	USAID/ Kawolor	2022-2026	
4	Commune de Tanaff	Actualisation PDC bouclée	Unicef	2022-2026	

⁴ Rapport publié en septembre 2021

N°	CT	État de mise	Partenaires	Échéance	Difficultés/

Pour la situation complète de la planification, pour l'ensemble des CT de la région, voir annexe 1.

2.1.2. Appui au renforcement de capacités et au Coaching territorial continu (CTC)

La pandémie liée à la COVID 19 a fait que des actions de renforcement des capacités n'ont pas été appuyées par nos partenaires traditionnels tels que le PAPSEN et le PNDL, au niveau des territoires, comme cela a souvent été le cas.

Toutefois, avec le PDZP, des sessions de formation ont été déroulées, pour accompagner les acteurs des filières, notamment celles avicole et céréalières. C'est le cas aussi pour d'autres Projets, Programmes et Institutions (Usaid kawolor, Unicef, PAICODELS 2, PAPSEN, etc.).

Date	Thème	Bénéficiaires	Nombre de participants			Lieu	Formateur	Difficultés / Solutions
			H	F	T			
06-07 janvier 2021	Elaboration ⁵ du Budget et Fiscalité locale	Maires, SM et PCF	42	03	45	Sédhiou	Mamadou Lamarana BARRY	
26 février-07 Mars 2021	Décentralisation ⁶ , droits de l'enfant et le leadership	Membres des CME	27 6	28 4	56 0	Dans les 20 CTAE	Mamadou Lamine SADIO/ Cheikh DIAW	
27-28 Avril 2021	Formation ⁷ avicole	Aviculteurs	08	12	20	Bambali	M. Kamara	
29-30 Avril 2021	Formation avicole	Aviculteurs	07	13	20	Koussy	M. Kamara	
23-24 Avril 2021	Formation avicole	Aviculteurs	04	16	20	Sansamba	M. Kamara	
20-21 Avril	Formation avicole	Aviculteurs	13	13	26	Simbandi	M. Kamara	

⁵ Activité de formation financée par le PAPSEN

⁶ Activité de formation financée par Unicef

⁷ Activité de formation financée par PDZP/PNDL

Date	Thème	Bénéficiaires	Nombre de participants			Lieu	Formateur	Difficultés / Solutions
			H	F	T			
2021						Brassou		
10-11 Juin 2021	Élaboration de plan d'affaire ⁸	Migrants	19	01	20	Sédhiou	M. Kanté	
22-23 Oct. 2021	Formation agricole	Agriculteurs	11	09	20	S Brassou	M. Ndao	
26-27 Oct. 2021	Formation agricole	Agriculteurs	15	05	20	Koussy	Mr Ndao	
30 et 01 Nov. 2021	Formation agricole	Agriculteurs	02	19	21	Bambaly	Mr Ndao	
04-05 Nov. 2021	Formation agricole	Agriculteurs	08	12	20	Sansam ba	Mr Ndao	

Il convient aussi de noter que le Directeur et le personnel cadre de l'ARDS ont participé à plusieurs ateliers de formation au niveau national, sur des thématiques liées à la fiscalité locale, à la maîtrise d'ouvrage locale, à la passation des marchés, au suivi-évaluation, à la cartographie, etc.

En dehors de ces sessions de formation, quatre (04) Communes de la région ont bénéficié d'un CTC⁹ avec le PACASEN.

2.1.3. Appui à la mise en place des Cadres de concertation et des Ententes inter-collectivités territoriales

Avec l'appui de l'USAID Kawolor et l'USAID Gold, des cadres de concertation ont été mis en place ou redynamisés dans différentes CT de la région (voir annexe 1).

L'ARDS a accompagné les CT du Diassing à finaliser les textes relatifs à la mise en place de leur Entente. Pour rappel, Madame le Préfet de Sédhiou avait saisi l'ARDS pour donner un avis technique par rapport à la mise en place de cette Entente. Après avoir constaté quelques manquements dans les premiers textes proposés par l'Entente Diassing, nous avons initié des séances de travail pour stabiliser le contenu desdits textes.

⁸ Activité de formation déroulée dans le cadre de la mise en œuvre du PAICODELS 2, avec l'appui technique de la DGASE et de l'OIM, sur financement de la DDC Suisse

⁹ Voir en Annexes le tableau sur la situation du CTC du semestre 1/2021

Aujourd'hui, il revient aux Maires du Diassing de faire le suivi de ce dossier, afin d'obtenir un décret de reconnaissance officielle de leur Entente. Mais en attendant ce décret, leur Entente peut dérouler les activités de leur Plan d'actions et solliciter l'appui des PTF.

Un appui a été apporté aussi à certaines CT du Département de Goudomp qui se sont engagées dans la mise en place d'Ententes intercommunales.

Dans le cadre de la mise en œuvre du Programme BP/CLAE, l'ARDS, avec l'appui financier de l'Unicef, a appuyé certaines CT à mettre en place des Conseils municipaux des Enfants (CME). Les CME de la première génération ont été installés en 2015 ; ceux de la deuxième génération ont été mis en place en 2018 et ceux de la troisième génération en 2019.

En mars 2021, une équipe de l'ARDS s'était rendue dans les 20 communes partenaires de ce Programme pour appuyer la redynamisation de ces structures (CME) dont la mission fondamentale est de renforcer la participation des enfants dans la gestion des affaires publiques locales.

2.2. Axe 2 : Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales, à la maîtrise d'ouvrage déléguée dans la mise en œuvre de Projets de l'Etat, la maîtrise d'œuvre de Programme et la mise en œuvre de Projet porté par l'ARDS

L'appui à la maîtrise d'ouvrage des CT et la maîtrise d'œuvre constituent le cœur de métier des ARD. A ce titre, des actions soutenues sont entreprises pour accompagner les CT et assurer la maîtrise d'œuvre pour certains Programmes, dans le cadre des volets : (i) appui à la signature des conventions de financement ; (ii) appui à la réalisation d'études ; (iii) appui à la passation des marchés, et (iv) appui à la réalisation et au suivi des ouvrages et/ou à la réception des fournitures. Il s'y ajoute l'élaboration, la recherche de financement et la mise en œuvre d'un Projet sur Migration et Développement, intitulé Projet d'Appui aux Initiatives de Co-développement économique local dans la région de Sédhiou (PAICODELS).

2.2.1. Appui à la signature des conventions de financement

2.2.1.1. Dans le cadre du FDL/PNDL

Il s'agit ici de voir les types d'appui apportés, leur état de mise en œuvre ainsi que les difficultés rencontrées et solutions préconisées.

N°	CT	Type d'appui	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
01	Sédhiou	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation	Travaux en cours de reprise	La contrepartie du PNDL a été versée au courant du second semestre

N°	CT	Type d'appui	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
		de sa contrepartie, élaboration de plans et devis		
02	Bambali	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis	Travaux en cours	La contrepartie du PNDL a été versée au courant du second semestre
03	Sakar	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis, appui à la passation des marchés	Travaux en cours	La contrepartie du PNDL a été versée au courant du second semestre
04	Sansamba	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis	Travaux en cours	Néant
05	Diannah-malari	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis	Travaux restants en cours	Réhabilitation mutuelle de santé achevée et réception provisoire prononcée
06	Dianah Ba	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission		Néant

N°	CT	Type d'appui	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
		requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis	Travaux en cours	
07	Tanaff	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis, appui à la passation des marchés	Travaux en cours	Mur de clôture école 2 achevé et réception provisoire prononcée
08	Kaour	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis, appui à la passation des marchés	Travaux et équipements réceptionnés	Néant
09	Karantaba	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis, appui à la passation des marchés	Travaux achevés et réception provisoire prononcée	Néant
10	Dioudoubou	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation		Néant

N°	CT	Type d'appui	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
		de sa contrepartie, élaboration de plans et devis, appui à la passation des marchés	Travaux en cours	
11	Mangaroung ou	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis, appui à la passation des marchés	Travaux en cours	Néant
12	Niagha	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis, appui à la passation des marchés	Acquisitions livrées et réceptionnées	Néant
13	Djibanar	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis appui à la passation des marchés	Travaux achevés et réception provisoire prononcée	Néant
14	Boghal	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT ; transmission requête au PNDL		

N°	CT	Type d'appui	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
		pour mobilisation de sa contrepartie ; élaboration de plans et devis appui à la passation des marchés	Travaux achevés et réception provisoire prononcée	Néant
15	Faoune	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis appui à la passation des marchés	Contrepartie PNDL déjà mobilisée ; Travaux non démarrés	Problèmes fonciers avec la Commune
16	Tankon	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis appui à la passation des marchés	Travaux achevés et réception provisoire prononcée	Néant
17	Inor	Signature convention, Mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis appui à la passation des marchés	Travaux achevés et réception provisoire prononcée	Néant
	Baghère	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission		Néant

N°	CT	Type d'appui	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
18		requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis appui à la passation des marchés	Travaux achevés et réception provisoire prononcée	

Les 18 CT ayant signé la convention de financement en 2017 avec le PNDL, relativement au Fonds de Développement local (FDL) ont aujourd'hui toutes reçu le virement des ressources (contreparties du PNDL).

2.2.1.2. Dans le cadre du PDZP/PNDL

Dans le cadre de la mise en œuvre du volet chaînes de valeurs du PDZP/PNDL, quatre (04) conventions de financement ont été appuyées par l'ARDS en faveur de quatre (04) CT de la région (voir tableau ci-dessous).

N°	CT	Type d'appui	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
01	Bambali	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis	La convention signée, passation des marchés bouclée, les équipements agricoles et post récoltes ont été livrés	
02	Koussy	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis	La convention signée, passation des marchés bouclée, les travaux en cours	
03	Sansamba	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis, appui à la passation des marchés	La convention signée, passation des marchés bouclée, les travaux en cours	
04	Simbandi Brassou	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation	La convention signée, passation des marchés bouclée, les travaux en cours	

N°	CT	Type d'appui	État de mise en œuvre	Difficultés/ Solutions
		de sa contrepartie, élaboration de plans et devis		

2.2.1.3. Dans le cadre du PAISD 3

Dans le cadre de la mise en œuvre du PAISD 3, une (01) convention de Maîtrise d'œuvre a été signée entre l'ARDS et l'Association pour le Développement de Marsassoum et Environs (ADME), pour l'accompagnement technique du projet de construction de deux (02) blocs de deux salles de classe, de deux (02) blocs d'hygiène filles et garçons, d'une (01) fosse septique et d'un (01) puisard au niveau de l'école élémentaire 3 de Marsassoum. Il est important de rappeler aussi que pour ce projet spécifique, l'ARDS a appuyé l'ADME dans tout le processus de mise en œuvre, des études techniques à la réception des ouvrages en passant par la passation de marchés et le suivi des travaux.

Les travaux sont exécutés à 100% et réceptionnés au mois de Novembre.

2.2.2. Appui à la réalisation d'études

Dans le cadre de la réalisation des microprojets identifiés par les CT, des études préalables sont faites pour s'assurer de leur bonne exécution, dans les règles de l'art. Le tableau ci-après nous donne la situation sur les activités déroulées pour le compte du PNDL mais aussi sur toutes les autres activités déroulées avec le PDZP/PNDL, le PAISD 3/ADME et le PACASEN.

N°	CT	Libellé de l'étude	État mise en œuvre	Difficultés/ Solutions
1- FDL/PNDL				
01	Sédhiou	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
02	Bambali	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
03	Sakar	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
04	Sansamba	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
05	Diannah- malari	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
06	Dianah ba	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
07	Tanaff	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
08	Kaour	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
09	Karantaba	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
10	Dioudoubou	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
11	Mangarougou	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
12	Niagha	Elaboration devis	Réalisé à 100%	
13	Djibanar	Elaboration devis	Réalisé à 100%	
14	Boghal	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
15	Faoune	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
16	Tankon	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
17	Inor	Elaborations plan et devis	Réalisé à 100%	

N°	CT	Libellé de l'étude	État mise en	Difficultés/
18	Baghère	Elaboration plan et devis	Réalisé à 100%	
2- PDZP/PNDL				
01	Bambali	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
02	Koussy	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
03	Sansamba	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
04	Simbandi Brassou	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
3- PAISD3/ADME				
01	Marsassoum	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
4-PACASEN				
01	Boukiling	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
02	Goudomp	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
03	Sédhiou	-	-	-
04	Marsassoum	-	-	-

Des études ont été réalisées à 100% par l'ARDS ou avec l'appui d'autres structures (SENELEC, Services techniques déconcentrés, etc.) dans l'ensemble des 18 CT bénéficiaires du FDL/PNDL.

Il est important de relever que dans le cadre de la mise en œuvre du PACASEN, malgré l'accompagnement que l'ARDS avait apporté aux Communes de Sédhiou et de Marsassoum, ces dernières ont délégué leur maîtrise d'ouvrage à d'autres entités ; ce qui n'entache en rien les rapports de collaboration et le rôle que doit jouer l'ARDS à leur côté dans le cadre du CTC.

Il importe aussi de relever le rôle central joué par l'ARDS dans l'élaboration du Projet d'Aménagement et de Valorisation de l'Île du Diable et Environs (PAVIDE).

Pour rappel, à la demande du Président du Conseil départemental de Sédhiou, par ailleurs PCA de l'ARDS, une concertation a été engagée par la Direction de l'ARDS, en rapport avec le Service régional du Tourisme, le Centre culturel régional et le Syndicat d'initiative du tourisme, pour donner une orientation au projet à élaborer, en déclinant ses différents objectifs, les résultats attendus ainsi que les actions à mettre en œuvre.

L'objectif général du PAVIDE est de promouvoir la destination Sédhiou au plan touristique, à travers la valorisation de l'Île du diable et ses environs.

Quant aux objectifs spécifiques il s'agit :

- D'aménager des infrastructures d'accueil et/ou de repos au niveau de l'île du diable ;
- De faciliter l'accès à l'île ;
- De renforcer les capacités techniques et de gestion des acteurs et opérateurs touristiques ;
- D'exploiter et valoriser le potentiel touristique à travers l'office du tourisme, le syndicat d'initiative, etc. ;
- De contribuer à la promotion du patrimoine culturel régional ;
- De contribuer à la restauration de l'environnement de l'Île ; et
- De contribuer à la création d'emplois.

Pour approfondir les études, la Direction de l'ARDS a sollicité et obtenu, par le biais de la Direction des Stratégies de Développement (DSD) du Ministère des Infrastructures, des Transports terrestres et du Désenclavement du Sénégal, un appui technique du Programme MAC INTERREG INGENIA 2 des Iles Canaries (Espagne). Une mission technique de ces Partenaires a eu lieu à Sédhiou, dans la période du 19 au 28 avril 2021. Le rapport final est disponible, avec des plans d'aménagement des sites de débarquement et d'embarquement aussi bien au niveau de l'île qu'au niveau des Communes bénéficiaires (Diendé, Karantaba et Sédhiou).

2.2.3. Appui à la passation de marchés

L'ARDS a accompagné les 18 CT bénéficiaires du FDL/PNDL dans toutes les étapes du processus de passation des marchés. En plus des activités du PNDL, on peut ajouter toutes les autres déroulées avec le PDZP/PNDL, le PAISD 3, le PACASEN et le PAEBCA.

N°	CT	Libellé du marché	État mise en œuvre	Difficultés/Solutions
1-FDL/PNDL				
01	Sédhiou	Travaux de construction d'un foirail moderne dans la Commune de Sédhiou	Passation des marchés réalisée à 100% ; démarrage puis arrêt des travaux	Retard du versement de la Contrepartie du PNDL
02	Bambali	Construction du mur de clôture de l'école élémentaire de Bambali	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Retard du versement de la Contrepartie du PNDL
		Construction du mur de clôture de l'école élémentaire de Francounda Boudhié	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Retard du versement de la Contrepartie du PNDL
		Construction d'une salle de classe à Kapole	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Retard du versement de la Contrepartie du PNDL
		Construction du logement de la sage-femme de Bouno	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Retard du versement de la Contrepartie du PNDL
		Extension du réseau AEP de Madina Bourama à Kindakam	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Retard du versement de la Contrepartie du PNDL
	Sakar	Travaux de construction et Equipement du foyer des jeunes à Sakar	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Néant

N°	CT	Libellé du marché	État mise en œuvre	Difficultés/Solutions
03		Achèvement des travaux de construction du mur de clôture de l'hôtel de ville de la Commune	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Néant
04	Sansamba	Travaux de construction et d'équipement d'une case de santé à Karantaba Kouta	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Retard du versement de la Contrepartie du PNDL
		Mise en place d'une Unité de Transformation des Céréales (UTC)	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Retard du versement de la Contrepartie du PNDL
05	Dianah malary	Travaux de réhabilitation de la case des tout-petits.	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Retard du versement de la Contrepartie du PNDL
		Travaux de réhabilitation de la mutuelle de santé.	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux achevés à 100%	Retard du versement de la Contrepartie du PNDL
06	Dianah Ba	Travaux de construction du mur de clôture du terrain de football de Dianah Ba	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Retard du versement de la Contrepartie du PNDL
07	Tanaff	Travaux de construction du mur de clôture de l'école élémentaire Tanaff 2	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux achevés à 100% réception provisoire prononcée	Retard du versement de la Contrepartie du PNDL
		Travaux d'extension du réseau électrique dans la commune	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Retard du versement de la Contrepartie du PNDL
		Travaux de reprofilage de la rue du lycée de Tanaff	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Retard du versement de la Contrepartie du PNDL
08	Kaour	Travaux de construction d'une salle de classe à Singhère	Passation des marchés réalisée à 100% ; réception provisoire prononcée	Néant
		Fourniture et pose d'équipements scolaires pour l'école élémentaire de Singhère	Passation des marchés réalisée à 100% ; réception provisoire prononcée	Néant

N°	CT	Libellé du marché	État mise en œuvre	Difficultés/Solutions
		Fourniture et pose d'équipement pour le foyer des jeunes de Kaour	Passation des marchés réalisée à 100% ; réception provisoire prononcée	Néant
09	Karantaba	Travaux de construction du mur de clôture du terrain municipal de Karantaba	Passation des marchés réalisée à 100% ; réception provisoire prononcée	Néant
		Travaux de construction de cinq cantines au marché central de Karantaba	Passation des marchés réalisée à 100% ; réception provisoire prononcée	Néant
10	Dioudoubou	Travaux d'extension et de densification du réseau électrique dans la Commune de Dioudoubou	Passation des marchés réalisée à 100% ; travaux en cours	Néant
11	Mangaroungou	Travaux de construction de cinq cantines au marché central de Mangaroungou	Passation des marchés réalisée à 100% ; travaux en cours	Néant
12	Niagha	Fourniture et pose de quatre moulins multifonctionnels dans la commune de Niagha.	Passation des marchés réalisée à 100% ; réception définitive prononcée	Néant
13	Djibanar	Travaux d'extension et de densification du réseau d'adduction d'eau potable	Passation des marchés réalisée à 100% ; réception définitive prononcée	Néant
14	Boghal	Travaux d'aménagement de la gare routière de Sénoba	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
15	Faoune	Travaux de construction de dix (10) souks au marché de Touba Mouride	Passation des marchés réalisée à 100% ; travaux non démarrés	Problème de foncier
16	Tankon	Travaux de fonçage de deux puits alimentaires à Sinthiou Babou Diop et Sinthiou Souleye.	Passation des marchés réalisée à 100% ; réception définitive prononcée	Néant
	Inor	Travaux de construction de	Passation des marchés réalisée à	Néant

N°	CT	Libellé du marché	État mise en œuvre	Difficultés/Solutions
17		réhabilitation de la case de santé de Kandialon	100% ; réception définitive prononcée	
18	Baghère	Travaux de construction du mur de clôture du poste de santé de Baghère	Passation des marchés réalisée à 100% ; réception provisoire prononcée	Néant
		Travaux de construction du logement de l'ICP du poste de santé de Baghère	Passation des marchés réalisée à 100% ; réception provisoire prononcée	Néant
2- PDZP/PNDL				
01	Bambali	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux réalisés à 100% ; réception définitive prononcée	Néant
		Travaux de construction de deux (02) magasins de stockage et les travaux d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en phase de démarrage	Néant
		Acquisition de vingt (20) moulins à céréales pour les villages de la commune	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels livrés ;	Néant
		Acquisition d'un tracteur et accessoires pour les villages de la commune	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels livrés ;	Néant
02	Koussy	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux réalisés à 100% ; réception définitive prononcée	Néant
		Travaux de construction du marché central de Koussy	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en cours	Néant
		Travaux de	Passation des	Néant

N°	CT	Libellé du marché	État mise en œuvre	Difficultés/Solutions
		construction d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers	marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en cours	
03	Sansamba	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux réalisés à 100% ; réception définitive prononcée	Néant
		Travaux de construction de deux (02) magasins de stockage à Sansamba et kamoya	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en cours	Néant
		Travaux d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers à Bantagnima et Kambounda	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en cours	Néant
		Acquisition d'un tracteur et accessoires pour les villages de la commune	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels livrés ;	Néant
		Acquisition de deux (02) motoculteurs, d'une (01) batteuse à mil et d'une (01) décortiqueuse à riz	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels non encore livrés ;	Néant
				Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune
04	Simbandi Brassou	Travaux de construction d'une plateforme multifonctionnelle à Simbandi Brassou	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en phase de démarrage	Néant
		Travaux d'aménagement de trois (03) périmètres maraichers dans la commune de Simbandi Brassou	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en phase de démarrage	Néant

N°	CT	Libellé du marché	État mise en œuvre	Difficultés/Solutions
		Acquisition d'un (01) tracteur, accessoires et destros (03) motoculteurs pour les villages de la commune de Simbandi Brassou	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels livrés ;	Néant
3- PAISD3				
01	Marsassoum	Travaux de construction de deux (02) blocs de deux salles de classe, de deux (02) blocs d'hygiènes, d'une (01) fosse septique et d'un (01) puisard à l'école élémentaire 3 de Marsassoum	Passation des marchés réalisée à 100% travaux à 100% ; réception provisoire prononcée	Néant
4-PACASEN				
01	Boukiling	Travaux de construction d'un centre d'accueil et d'hébergement de Boukiling.	Passation des marchés réalisée à 100% travaux à 70%	Néant
		Travaux de construction de Huit (08) Souks et de Blocs d'hygiènes au marché central de Boukiling.	Passation des marchés réalisée à 100% travaux à 100%, réception provisoire prononcée	Néant
		Travaux de Réhabilitation de l'aire d'abattage de Boukiling.	Passation des marchés réalisée à 100% travaux à 100% ; réception provisoire prononcée	Néant
02	Goudomp	Travaux d'ouverture et traitement des voies du lotissement 03 des quartiers de Hamdallah, Sansacono, Diolacounda sur 3,5km dans la Commune de Goudomp	Travaux réalisés à 100% réception provisoire prononcée	Néant
		Travaux de réhabilitation des locaux de l'ex poste de santé de	Travaux réalisés à 100% réception provisoire prononcée	Néant

N°	CT	Libellé du marché	État mise en œuvre	Difficultés/Solutions
		Goudomp pour la caserne des sapeurs-pompiers		
		Travaux de densification et d'extension du réseau d'adduction d'eau potable dans la commune de Goudomp	Travaux réalisés à 100% réception provisoire prononcée	Néant
		Travaux de densification et d'extension du réseau électrique de Goudomp	Travaux réalisés à 100% réception provisoire prononcée	
03	Sédhiou	-	-	-
04	Marsassoum	-	-	-
5-PAEBCA				
Sur les 18 établissements, les 16 sont réceptionnés seuls les cem de kolibantang et tankon sont en finition				

Il est à rappeler que la Commune d'Oudoucar a également été appuyée par l'ARDS dans l'élaboration du document de projet soumis au PAISD 3 mais elle a contracté, sur proposition de la Coordination du PAISD 3, avec un autre opérateur pour le suivi de ses travaux de construction.

2.2.4. Appui à la réalisation et au suivi des ouvrages et à la réception des fournitures

Ce volet fait le point sur l'appui à la réalisation des ouvrages et/ou à la réception des fournitures selon le tableau ci-dessous. Il s'agit non seulement des conventions actives du PNDL mais aussi toutes les autres activités déroulées avec le PAEBCA, le PDZP, le PACASEN et le PAISD 3.

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/Solutions
1-FDL/PNDL					
01	Sédhiou	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction d'un foirail moderne dans la Commune de Sédhiou	Taux d'exécution physique de 50%	Retard du versement de la contrepartie du PNDL
		N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Construction du mur de clôture de l'école élémentaire de Bambaly	20%	Retard du versement de la contrepartie du PNDL

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
02	Bambali		Construction du mur de clôture de l'école élémentaire de Francounda Boudhié	20%	Retard du versement de la contrepartie du PNDL
			Construction d'une salle de classe à Kapole	50%	Retard du versement de la contrepartie du PNDL
			Construction du logement de la sage-femme de Bouno	80%	Retard du versement de la contrepartie du PNDL
03	Sakar	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction et Equipement du foyer des jeunes à Sakar	50%	Néant
			Achèvement des travaux de construction du mur de clôture de l'hôtel de ville de la commune	50%	Néant
04	Sansamba	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction et d'équipement d'une case de santé à Karantaba Kouta	20%	Retard du versement de la contrepartie du PNDL
			Mise en place d'une Unité de Transformation des Céréales (UTC)	20%	Retard du versement de la contrepartie du PNDL
05	Diannah-malari	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de réhabilitation de la case des tout-petits	00%	Retard du versement de la contrepartie du PNDL
			Travaux de réhabilitation de la mutuelle de santé	100%	Retard du versement de la contrepartie du PNDL
06	Dianah Ba	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction du mur de clôture du terrain de football de Dianah Ba	00%	Retard du versement de la contrepartie du PNDL
		N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction du mur de clôture, de l'école	100%	Néant

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
07	Tanaff		élémentaire de Tanaff 2		
			Travaux d'extension du réseau électrique dans la commune de tanaff	00%	Néant
			Travaux de reprofilage de la rue du lycée de Tanaff	100%	Néant
08	Kaour	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction d'une salle de classe à Singhère	100%	Néant
			Fourniture et pose d'équipements scolaires pour l'école élémentaire de Singhère	100%	Néant
			Fourniture et pose d'équipement pour le foyer des jeunes de Kaour	100%	Néant
09	Karantaba	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction du mur de clôture du terrain de football	Le Taux d'exécution physique est de 100%	Néant
			Travaux de construction de cinq cantines au marché central de karantaba	Le Taux d'exécution physique est de 100%	Néant
10	Dioudoubou	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux d'extension et de densification du réseau électrique dans la commune Dioudoubou	00%	Néant
11	Mangaroungou	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction de cinq cantines au marché central de Mangaroungou	80%	Néant
12	Niagha	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Fourniture et pose de quatre moulins multifonctionnels dans la commune de Niagha.	100%	Néant
13	Djibanar	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux d'extension et de densification du réseau d'adduction	100%	Néant

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
			d'eau potable		
14	Boghal	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux d'aménagement à la gare routière de Sénoba	100%	Néant
15	Faoune	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction de dix (10) souks au marché de Touba Mouride	00%	Problèmes fonciers
16	Tankon	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de fonçage de deux puits alimentaires à Sunthiou Babou Diop et Sinthiou Souleye.	100%	Néant
17	Inor	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de réhabilitation de la case de santé à Kandialon	100%	Néant
18	Baghère	N° : 01/SD Du 08 Janvier 2021	Travaux de construction du mur de clôture du poste de santé de Baghère	100%	Néant
			Travaux de construction du logement de l'ICP du poste de santé de Baghère	100%	Néant
2-PDZP/PNDL					
01	Bambali	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux à 100%	Néant	
		Travaux de construction de deux (02) magasins de stockage et les travaux d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en phase de démarrage	Néant	
		Acquisition de vingt (20) moulins à céréales pour les villages de la commune	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels livrés ;	Néant	

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
		Acquisition d'un tracteur et accessoires pour les villages de la commune	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels livrés ;	Néant	
02	Koussy	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux réalisés à 100%	Néant	
		Travaux de construction de construction du marché central de Koussy	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en cours	Néant	
		Travaux de construction d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en cours	Néant	
03	Sansamba	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux à 100%	Néant	
		Travaux de construction de deux (02) magasins de stockage à Sansamba et kamoya	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en cours	Néant	
		Travaux d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers à Bantagnima et Kambounda	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en cours	Néant	
		Acquisition d'un tracteur et accessoires pour les villages de la	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels livrés	Néant	

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
		commune			
		Acquisition de deux (02) motoculteurs, d'une (01) batteuse à mil et d'une (01) décortiqueuse à riz	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels non encore livrés	Néant	
04	Simbandi Brassou	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux à 100%	Néant	
		Travaux de construction d'une plateforme multifonctionnelle à Simbandi Brassou	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en phase de démarrage	Néant	
		Travaux d'aménagement de trois (03) périmètres maraichers dans la commune de Simbandi Brassou	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en phase de démarrage	Néant	
		Acquisition d'un (01) tracteur, accessoires et des trois (03) motoculteurs pour les villages de la commune de Simbandi Brassou	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels livrés ;	Néant	
3-PAISD 3					
	Marsassoum	Travaux de construction de deux (02) blocs de deux salles de	Passation des marchés réalisée à 100% travaux à 100%, réception provisoire prononcée	Néant	

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
01		classe, de deux (02) blocs d'hygiènes, d'une (01) fosse septique et d'un (01) puisard à l'école élémentaire 3 de marsassoum			
4-PACASEN					
01	Boukiling		Travaux de construction d'un centre d'accueil et d'hébergement de Boukiling	Passation des marchés réalisée à 100% travaux à 70%	Néant
			Travaux de construction de Huit (08) Souks et de Blocs d'hygiènes au marché central de Boukiling	Passation des marchés réalisée à 100% travaux à 100%	Néant
			Travaux de Réhabilitation de l'aire d'abattage de Boukiling	Passation des marchés réalisée à 100%, travaux réalisés à 100%	Néant
02	Goudomp		Travaux d'ouverture et traitement des voies du lotissement 03 des quartiers de Hamdallah, Sansacono, Diolacounda sur 3,5 km dans la Commune de Goudomp	Travaux réalisés à 100% réception provisoire prononcée	Néant
			Travaux de réhabilitation des locaux de l'ex poste de santé de Goudomp pour la caserne des	Travaux réalisés à 100%, réception provisoire	Néant

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
			sapeurs-pompiers	prononcée	
			Travaux de densification et d'extension du réseau d'adduction d'eau potable dans la commune de Goudomp	Travaux réalisés à 100% réception provisoire prononcée	Néant
			Travaux de densification et d'extension du réseau électrique de Goudomp	Travaux réalisés à 100% réception provisoire prononcée	Néant
03	Sédhiou	-	-	-	-
04	Marsassoum	-	-	-	-
5-PAEBCA					
Pour les 18 établissements du PAEBCA, les 16 sont réceptionnés. Seuls les collèges de Kolibantang et de Tankon sont en cours de finition					

La situation globale et détaillée du FDL/PNDL est présentée suivant le tableau en annexe 2.

Pour les projets du PDZP/PNDL, relativement au volet chaînes de valeurs, les marchés sont en cours de démarrage.

C'est aussi l'ARDS qui a assuré la maîtrise d'ouvrage déléguée du PAEBCA, pour la réalisation et l'équipement de dix-huit (18) établissements scolaires dans la région de Sédhiou. Pour la situation globale et détaillée des projets, voir le tableau en annexe 2.

2.2.5. Le PAICODELS : objectifs, résultats attendus, état de mise en œuvre et perspectives

L'objectif global du PAICODELS 2 est de favoriser, au moyen de la gouvernance territoriale, le développement de la concertation et d'un cadre de politique « migration et développement », le développement de partenariats de coopération décentralisée impliquant la diaspora ainsi que la réalisation de projets de co-développement prenant en compte les besoins des jeunes et des femmes.

Les objectifs spécifiques sont :

- **Objectif spécifique 1:** Renforcer et consolider la production des connaissances sur les liens entre les migrations et les processus de développement en Afrique et en Europe;
- **Objectif spécifique 2:** Renforcer et consolider le rôle des collectivités territoriales de la Région de Sédhiou dans l'élaboration et la mise en œuvre de projets de co-développement économique, en étroite collaboration avec les migrants; et

- **Objectif spécifique 3:** Renforcer et consolider le dialogue et la concertation entre acteurs des Collectivités territoriales de départ, des collectivités d'accueil en Afrique et en Europe en mobilisant les migrants citoyens d'ici et d'ailleurs, en perspective de partenariats de coopération décentralisée durables.

Les résultats ci-après son attendus:

- **Résultat 1.1.** : La Plateforme interactive HOM de l'ARDS est actualisée et des fenêtres sont ouvertes pour chaque CT, des rubriques sont consacrées aux opportunités de financement et d'investissement;

- **Résultat 1.2.** : La plaquette sur "cartographie des acteurs territoriaux, les opportunités et initiatives existantes à renforcer en matière de création d'emploi" est réalisée;

- **Résultat 1.3.** : Le Répertoire sur les Associations de migrants ressortissants de la région de Sédhiou basées en Catalogne (Espagne), en France et en Italie et leurs communes d'accueil est actualisé;

- **Résultat 1.4.** : Un film documentaire est réalisé portant sur : « Secrets d'expériences réussies d'investissements socio-économiques de Migrants ressortissants de Sédhiou » ;

- **Résultat 2.1** : Un forum économique et social est organisé sur « *Migration-Coopération décentralisée et Développement économique durable des Collectivités territoriales d'ici et d'ailleurs : quelles contributions de la Diaspora et des Partenaires Techniques et Financiers pour renforcer ce lien?* »;

- **Résultat 2.2** : Les migrants (retournés, de retour ou établis en Europe et/ou en Afrique) porteurs de projets créateurs d'emplois et à forte valeur ajoutée sont financés, pour engager la prise en charge rapide de la résilience des groupes vulnérables, à travers le Fonds régional de co-développement économique et d'appui aux initiatives de Migrants;

- **Résultat 2.3** : Les compétences des migrants de retour ou « retournés » sont renforcées;

-**Résultat 3.1.** : Des Missions Double Espace (MDE) sont organisées à la rencontre des Diasporas et des CT, en France, en Espagne, en Italie, en Suisse, etc.;

- **Résultat 3.2.** : La concertation est renforcée entre les acteurs travaillant sur les questions de migration et développement à travers le renforcement de l'EMDS

- **Résultat 3.3.** : Des émissions radio sont réalisées.

Plusieurs actions sont réalisées ou en cours de réalisation. Il s'agit notamment :

- Du relookage de la Plateforme interactive d'échanges HOM (des fenêtres ont été ouvertes pour toutes les CT de la région et leurs documents de planification de référence y sont téléchargeables à travers ce lien www.ardsedhiou.org);
- De la formation des migrants de retour et/ou « retournés » (Une session de formation sur les techniques d'élaboration de business plan est organisée les 10 et 11 juin 2021 et a mobilisé 20 migrants dont une (01) femme);
- Du renforcement de la concertation entre les acteurs travaillant sur les questions de migration et développement à travers le renforcement de

l'EMDS (une rencontre a été organisée le 09 juin 2021 en présence d'une quinzaine d'organisations de la région travaillant sur les questions de M&D)

- De l'organisation d'une première émission organisée à la radio Communautaire Gabou FM en marge de la tenue du premier Comité de suivi et du lancement officiel du Projet); et
- De l'organisation des missions d'information dans les trois (03) départements sur le PAICODELS 2.

En termes de perspectives, il sera question de :

- Poursuivre le Relookage de la Plateforme interactive d'échanges HOM ;
- Financer les migrants (retournés ; de retour ; ou établis en Europe et/ou en Afrique) porteurs de projets créateurs d'emplois et à forte valeur ajoutée, pour engager la prise en charge rapide de la résilience des groupes vulnérables, à travers le Fonds régional de co-développement économique et d'appui aux initiatives de Migrants¹⁰ ;
- Organiser une rencontre de concertation sur les stratégies de co-financement des Projets de Migrants (activité confiée à l'EMDS) ;
- Organiser une émission radio ; et
- Anticiper sur les activités du Q3, avec la préparation du Forum économique sur la Coopération décentralisée en lien avec la Migration (le draft de tdrs est déjà élaboré par le Grdr).

2.3. Le pilotage de l'Agence régionale de Développement

En rapport avec la mise en œuvre du PNDL, l'ARDS n'a pas déroulé d'actions de communication spécifiques même s'il faut reconnaître qu'il y a aujourd'hui une forte demande en termes d'accompagnement de l'ARDS et des CT de la région, pour mettre en place tout un arsenal de communication afin de mieux faire connaître nos territoires.

Par ailleurs, la Plateforme de communication des CT de la région (groupe whatsapp) est toujours fonctionnelle et constitue un cadre idéal d'échanges d'informations, en lien avec la vie des dites CT, entre autres sujets abordés.

Dans l'ensemble, la gestion et la coordination des activités de l'ARDS se sont bien déroulées durant l'année 2021. Les réunions de coordination hebdomadaires de l'ARDS ne se sont pas tenues régulièrement, compte tenu des restrictions (mesures barrières) liées à la COVID 19. Des rencontres restreintes sont organisées entre le personnel cadre et le Directeur, pour faire le suivi des Projets en encrage et prendre en charge certaines commandes urgentes des responsables des CT et des autorités administratives.

Le Directeur a aussi participé aux différentes réunions de coordination du PNDL et à plusieurs autres rencontres (de formation et d'échanges) au niveau national ; c'est le cas avec la DGASE, l'OIM, l'ADM/PACASEN, etc.

¹⁰ La Demande de Manifestation d'Intérêt (DMI) a été lancée depuis le 27 octobre 2021 et 110 demandes de financement de Projets/microprojets ont été réceptionnées; le Comité de présélection et de sélection se réunira dans les jours à venir; (NB: documents de base réalisés par Grdr Casamance)

Au niveau régional, l'ARDS a participé à presque tous les Comités régionaux de Développement (CRD) convoqués par le Gouverneur de région. Elle a accompagné la Gouvernance sur le terrain dans plusieurs missions de suivi des investissements de Projets et Programmes ou de validation des études d'impact environnemental, particulièrement liées à l'exploitation des carrières d'argile.

Il nous plaît aussi de relever ici quelques éléments statutaire et fonctionnel liés à l'ARDS. Celle-ci, conformément au décret n°2014-1263 du 07 octobre 2014 abrogeant et remplaçant les articles 4, 5, 6 et 8 du décret n° 2012-106 du 18 janvier 2012 fixant les modalités d'organisation et de fonctionnement des Agences régionales de Développement, apporte une assistance technique gratuite aux différents ordres de Collectivités Territoriales (CT) de la région.

Il faut rappeler que l'ARDS est logée dans un bâtiment en location situé au quartier Santassou de Sédhiou, à l'ex-Douane. Ce bâtiment a été réhabilité par la Direction générale d'Appui aux Sénégalais de l'Extérieur (DGASE), pour abriter le personnel du Bureau d'Appui et d'Orientation des Sénégalais de l'extérieur (BAOS), dans le cadre du Projet Gouvernance-Migration et Développement (GMD), financé par l'Agence espagnole de Coopération internationale pour le Développement (AECID) à travers le Fonds fiduciaire de l'Union européenne (UE). Cette réhabilitation a permis d'améliorer l'environnement de travail et de mettre le personnel de l'ARDS et du BAOS dans des conditions de sécurité et de confort acceptables. Une salle y est dédiée aux CT.

Dans son patrimoine, l'ARDS disposait d'un terrain d'un (01) hectare sur la route de Marsassoum, à côté du nouvel hôpital régional, lequel terrain était réservé pour la construction de son siège. Malheureusement, ce terrain a été cédé à des privés, sans qu'une notification formelle ne soit servie à la Direction de l'ARDS. Nous avons adressé une correspondance (N°0000035 ARD.SDH/DIR en date du 15 février 2021) à l'autorité administrative (Sous-préfet de Diendé), pour attirer son attention par rapport à cet acte posé par la Commune de Diendé. Notre correspondance est restée jusqu'à ce jour sans suite.

Il convient de relever aussi, pour s'en réjouir, que la Commune de Sédhiou, après s'être félicitée du rôle important que joue l'ARDS à ses côtés, s'est engagée à mettre à la disposition de celle-ci un nouveau site, pour la construction de son siège.

L'ARDS dispose de deux (02) catégories de personnel : un personnel cadre et un personnel d'appui qui mettent en œuvre les activités.

- **Le personnel cadre** : en plus du Directeur, il y a quatre (04) autres cadres qui sont responsables, chacun en ce qui le concerne, d'une Division.

PRENOM (S) ET NOM	PROFESSION/DIPLOME	POSTE OCCUPE
Ngor Diohine DIAGNE	Ingénieur en Génie Civil	Responsable de la Division d'Appui à la Maîtrise d'Ouvrage

PRENOM (S) ET NOM	PROFESSION/DIPLOME	POSTE OCCUPE
Youssouph DIA	Sociologue/Titulaire d'un DEA en Sociologie et d'un Master 2 en Management de Projets	Responsable de la Division Suivi-évaluation
El hadji Mamadou KAMARA	Comptable/Titulaire d'un Master 2 en Contrôle de Gestion et Audit Interne	Responsable de la Division financière et administrative
Mamadou Saliou DIALLO	Juriste/titulaire d'une maîtrise en Droit	Responsable de la Division Planification, Formation et Bonne gouvernance

Le personnel d'appui est composé de :

- ❖ Une (01) assistante de Direction chargée du genre ;
- ❖ Une (01) assistante de Direction chargée de la communication ;
- ❖ Une (01) Secrétaire de Direction ;
- ❖ Un (01) technicien supérieur en génie civil à la DAMO ;
- ❖ Trois (03) chauffeurs ;
- ❖ Un (01) planton ;
- ❖ Un (01) gardien ;
- ❖ Deux (02) femmes de ménages ;
- ❖ Un (01) Agent de sécurité de proximité.

Soit au total douze (12) personnes qui composent le personnel d'appui.

Il s'y ajoute les Assistants stagiaires recrutés par le PNDL et mis à disposition, pour renforcer l'équipe de l'ARDS. Il s'agit de :

- Un Assistant en suivi-évaluation ; et
- Un Assistant en Planification.

En dehors de ces Assistants, nous avons le personnel d'appui recruté par le PDZP/PNDL, pour accompagner la mise en œuvre des activités au niveau des CT d'intervention du PDZP. Ce personnel d'appui est composé d'un animateur chaînes de valeur et des stagiaires basés dans les Communes d'intervention.

Au plan de la logistique, l'ARDS dispose de trois véhicules dont un (01) qui est proposé à être réformé. Elle dispose aussi de trois (03) motos dont une (01) seule est fonctionnelle.

III. BILAN D'EXECUTION FINANCIERE

Pour la situation d'exécution financière de l'ARDS, projetée au 31 décembre 2021, nous vous renvoyons à l'Annexe 4.

Par ailleurs, il importe de relever ici la faiblesse de la contribution des CT au budget de l'ARDS, malgré le rappel qui était fait aux CT, à travers « l'arrêté interministériel n°028090 en date du 18 décembre 2020, fixant les modalités

de détermination de la contribution des collectivités territoriales au budget de fonctionnement de l'Agence régionale de Développement (ARD »).

Le tableau ci-après fait le point sur ces cotisations sur le fonctionnement de l'ARDS et pour le projet de construction du siège.

N°	CT	Contribution 2019 prévue	Contribution 2019 réalisée	Contribution 2020 prévue	Contribution 2020 réalisée	Contribution 2021 prévue	Contribution 2021 réalisée	Cotisation pour construction Siège ARD
1	Conseil Dép.de Sédhiou	1 000 000	0	1 000 000	0	1 000 000	0	0
2	Conseil Dép. de Goudomp	1 000 000	0	1 000 000	0	1 000 000	0	0
3	Conseil Dép. de Boukiling	1 000 000	0	1 000 000	0	1 000 000	0	0
4	Commune de Sédhiou	600 000	500 000	600 000	500 000	500 000	500 000	0
5	Commune de Bambaly	300 000	0	300 000	354 000	300 000	0	0
6	Commune de Diendé	300 000	0	300 000	300 000	300 000	0	0
7	Commune de Djirédji	300 000	0	300 000	0	300 000	0	0
8	Commune de Koussy	300 000	0	300 000	0	300 000	299 800	0
9	Commune de Sakar	300 000	0	300 000	0	300 000	300 000	1 000 000
10	Commune d'Oudoucar	300 000	0	300 000	200 000	300 000	0	0
11	Commune de Diannah Malary	300 000	0	300 000	0	300 000	0	0
12	Commune de Dianah Ba	300 000	0	300 000	0	300 000	300 000	0
13	Commune de Samé Kanta Peulh	300 000	0	300 000	300 000	300 000	0	0
14	Commune de Djibabouya	300 000	0	300 000	0	300 000	0	0
15	Commune de Bémet Bidjini	300 000	0	300 000	0	300 000	300 000	0
16	Commune de Sansamba	300 000	0	300 000	300 000	300 000	300 000	0
17	Commune de Marsassoum	300 000	500 000	300 000	500 000	300 000	500 000	0
18	Commune de Diaroumé	300 000	0	300 000	300 000	300 000	300 000	0
19	Commune de Médina Wandifa	300 000	0	300 000	0	300 000	0	0

N°	CT	Contribution 2019 prévue	Contribution 2019 réalisée	Contribution 2020 prévue	Contribution 2020 réalisée	Contribution 2021 prévue	Contribution 2021 réalisée	Cotisation pour construction Siège ARD
20	Commune de Inor	300 000	0	300 000	0	300 000	0	0
21	Commune de Bounkiling	500 000	600 000	600 000	500 000	500 000	500 000	0
22	Commune de Kandion Mangana	300 000	0	300 000	0	300 000	300 000	0
23	Commune de Bona	300 000	0	300 000	0	300 000	0	0
24	Commune de Diacounda	300 000	0	300 000	0	300 000	0	0
25	Commune de Ndiamacouta	300 000	0	300 000	300 000	300 000	0	0
26	Commune de Ndiamalathiel	300 000	0	300 000	0	300 000	300 000	0
27	Commune de Boghal	300 000	0	300 000	300 000	300 000	300 000	0
28	Commune de Faoune	300 000	0	300 000	300 000	300 000	0	0
29	Commune de Tankon	300 000	0	300 000	200 000	300 000	0	0
30	Commune de Djinany	300 000	0	300 000	300 000	300 000	300 000	1000 000
31	Commune de Diambaty	300 000	0	300 000	0	300 000	300 000	0
32	Commune de Tanaff	300 000	0	300 000	300 000	300 000	0	0
33	Commune de Kolibantang	300 000	240 000	300 000	300 000	300 000	300 000	1 000 000
34	Commune de Karantaba	300 000	0	300 000	300 000	300 000	0	0
35	Commune de Samine	300 000	0	300 000	0	300 000	500 000	0
36	Commune de Simbandi Brassou	300 000	0	300 000	400 000	300 000	300 000	0
37	Commune de Niagha	300 000	0	300 000	0	300 000	0	0
38	Commune de Baghere	300 000	0	300 000	0	300 000	0	0
39	Commune de Dioudoubou	300 000	0	300 000	0	300 000	0	0
40	Commune de Kaour	300 000	0	300 000	0	300 000	0	0
41	Commune de Mangaroun	300 000	0	300 000	600 000	300 000	300 000	0

N°	CT	Contribution 2019 prévue	Contribution 2019 réalisée	Contribution 2020 prévue	Contribution 2020 réalisée	Contribution 2021 prévue	Contribution 2021 réalisée	Cotisation pour construction Siège ARD
	gou Santo							
42	Commune de Simbandi Balante	300 000	0	300 000	0	300 000	300 000	0
43	Commune de Yarang Balante	300 000	0	300 000	0	300 000	900 000	1 000 000
44	Commune de Diattacounda	300 000	0	300 000	400 000	300 000	0	0
45	Commune de Djibanar	300 000	250 000	300 000	350 000	300 000	300 000	0
46	Commune de Goudomp	500 000	600 000	600 000	0	500 000		0
TOTAL REGION DE SEDHIOU		16 600 000	2 690 000	16 800 000	7 304 000	16 500 000	7 699 800	4 000 000

Il s'ajoute à cette situation de faible contribution des CT pour le fonctionnement de l'ARDS la réduction de 26.000.000 FCFA du budget de l'ARDS par le MCTDAT.

Toutes choses qui pourront mettre l'ARDS dans une situation financière et sociale critique, parce que certaines dépenses obligatoires ne pourront plus être prises en charge, notamment les salaires, les dépenses de location de bâtiment, les frais de carburant, les cotisations à l'IPRES et à la Caisse de Sécurité sociale (CSS), etc.

C'est justement pour anticiper sur cette situation critique que le Directeur, en accord avec l'Agent Comptable (AC), avait décidé de différer le paiement de ses indemnités, en lien avec le « décret n°2021-05, en date du 06 février 2021, allouant une indemnité forfaitaire globale à certains personnels de l'Etat et de ses démembrements ».

Quant à la situation d'exécution financière pour le PNDL et par activité, elle est présentée dans le tableau suivant :

Activités	Budget annuel	Montant alloué	Montant décaissé	% Exécution
Appui à la mise en œuvre du plan d'actions consolidé des ARD pour accompagner la mise en œuvre du FDL	8 584 209	4 360 526	4 600 000	105%
"Renforcement des capacités des	2 500 000	0	0	0%

Activités	Budget annuel	Montant alloué	Montant décaissé	% Exécution
acteurs territoriaux"				
Appui fonctionnement	10 000 000	6 000 000	5 994 000	99,9%
TOTAL	21 084 209	10 360 526	10 594 000	102%

IV. DIFFICULTES MAJEURES RENCONTREES ET SOLUTIONS MISES EN ŒUVRE ET/OU PRECONISEES

Les principales difficultés rencontrées ainsi que les solutions mises en œuvre ou préconisées sont :

- **La faiblesse des ressources budgétaires de l'ARDS pour prendre en charge les dettes fiscales et sociales ;** les ressources affectées cette année par l'Etat ont connu une baisse de 26.000.000 FCFA ; ce qui naturellement a eu des conséquences sur le fonctionnement de l'ARDS avec l'impossibilité de ne pouvoir honorer les charges fiscales et sociales et le paiement de certaines indemnités ; pour faire face à cette situation, une correspondance portant les signatures de l'ensemble des Directeurs d'ARD du Sénégal a été adressée au Ministre des Collectivités territoriales, du Développement et de l'Aménagement des Territoires, afin que les ressources amputées soient restituées à chacune des ARD ; aucune suite positive n'est donnée à cette correspondance. **Il importe de magnifier à ce niveau la décision importante et très salutaire prise par le Secrétaire exécutif (SE) du PNDL, en accordant une dotation exceptionnelle de dix millions (10.000.000) de FCFA à chaque ARD,** pour appuyer le fonctionnement et atténuer cette ponction opérée sur le budget des ARD ;
- **L'absence d'un dispositif informatisé et stabilisé de suivi-évaluation au niveau du PNDL, avec des démembrements au niveau des territoires, ce qui rend difficile le rapportage en fin de semestre ou d'année,** voire compromet même la capitalisation des actions entreprises par le PNDL aussi bien au niveau national qu'au niveau des territoires ;
- **Le déficit de personnel d'appui au niveau de la DAMO de l'ARDS ;** nous nous appuyons actuellement sur un Technicien-architecte pour combler ce vide ; malheureusement ce technicien ne bénéficie d'aucune prise en charge d'où le risque de le perdre lorsqu'une opportunité se présentera à lui ;
- **La non-fonctionnalité de la Division d'appui au Développement économique local ;** des ressources additionnelles doivent être transférées à l'ARDS pour lui permettre de rendre fonctionnelle cette Division, avec le recrutement d'un personnel qualifié ;
- **Le déficit de matériels roulants pour faciliter la mobilité des équipes de terrain ;** la performance de l'ARDS dépend en grande partie de la mobilité de ses équipes de terrain ; l'ADM, à travers le PACASEN, vient de doter l'ARDS d'un véhicule destiné au

Directeur mais cela doit être renforcé avec la dotation en véhicules de terrain, voire de motos ;

- **Le vieillissement des matériels informatiques et équipements de bureau et une faible dotation en logiciels (de dessin, de cartographie, de gestion, etc.)** ; nos équipes travaillent avec des logiciels souvent non-adaptés, non-conformes ; ce qui naturellement peut affecter la qualité des produits livrés ;
- **L'absence de siège dédié ou appartenant à l'ARDS** ; pour parer à cela, les CT de la région ont décidé, lors du CA de vote du budget 2021 de l'ARDS, de construire le siège de l'Agence, malheureusement le site devant abriter le siège a été morcelé en lots qui auraient été cédés à des privés ; la Commune de Sédhiou s'est engagée à offrir un site à l'ARDS pour abriter son siège ;
- **Le déroulement timide de sessions de formation destinées aux élus** à cause de la pandémie liée à la COVID 19 et l'absence de ressources financières destinées à cela, souvent mises à disposition par le PAPSEN, le PNDL, ;
- **Etc.**

V. CONCLUSION, LEÇONS APPRISSES ET RECOMMANDATIONS

Globalement les actions déroulées ont eu un succès assez appréciable malgré la persistance de la pandémie liée à la COVID 19 qui a largement impacté sur la tenue de certaines actions relatives au renforcement des capacités.

Les derniers virements de ressources liées au FDL/PNDL ont permis de relancer les activités de réalisation d'infrastructures socio-économiques au niveau des CT.

Il convient également de retenir que la reprise des réunions de coordination entre le PNDL et les ARDS a donné un nouveau souffle aux relations partenariales entre ces deux structures incontournables dans la promotion de la décentralisation et l'émergence des territoires. Ce souffle nouveau est aujourd'hui matérialisé par la signature de deux conventions : une convention cadre et une convention spécifique.

La prise en compte des recommandations ci-après devraient permettre d'améliorer les conditions de travail de l'ARDS mais également d'améliorer le niveau d'accessibilité des CT aux Services sociaux de base et aux infrastructures structurantes. Il s'agit notamment de :

- **Portez le plaidoyer pour renforcer les ressources transférées à l'ARDS par l'Etat** dans le cadre de son fonctionnement ; des efforts importants et non négligeables ont été faits cette année dans ce sens par le PNDL et qu'il convient de saluer à sa juste proportion ;
- **Appuyer le renouvellement du matériel informatique et des équipements de bureau ainsi que la dotation en logiciels (de dessin, de cartographie, de gestion, etc.)** ;
- **Rendre fonctionnelle la Division d'Appui au Développement économique** en recrutant un personnel dédié, qualifié ;
- **Construire le siège de l'ARDS** ;
- **Accompagner l'ARDS à recruter un Assistant-stagiaire au niveau de la DAMO**, pour faciliter le suivi rapproché et permanent des

travaux notamment pour les conventions dont les ressources (FDL) ont été mises à disposition en 2021;

- **Accompagner (financièrement, voir techniquement) les échanges d'expériences et de pratiques entre les ARD** d'une part, et entre les ARD et d'autres structures aussi bien au niveau national qu'international, d'autre part ;
- **Faciliter la mobilité des équipes de terrain** (de suivi des chantiers), en dotant l'ARDS de véhicule (4x4 double cabine) ;
- **Accompagner l'ARDS dans la mise en œuvre d'activités de communication en direction de la promotion des CT**, précisément avec la réalisation d'un film et d'une plaquette de marketing des territoires ;
- **Mettre en place un dispositif informatisé et stabilisé de suivi-évaluation du FDL/PNDL au niveau national, avec des démembrements au niveau des territoires** ; le système actuel de suivi-évaluation du FDL/PNDL ne semble pas opérationnel ;
- **Accorder d'autres financements aux CT de la région, particulièrement aux Départements (CT)**, pour leur permettre de réaliser des infrastructures sociales de base, en lien avec les compétences qui leur sont transférées ;
- **Porter le plaidoyer pour la réalisation de pistes et de ponts dans la région** ;
- **Démarcher les partenaires traditionnels de l'ARDS pour le déroulement des sessions de formation** au bénéfice des élus et autres acteurs territoriaux ;
- **Poursuivre le travail entamé dans la recherche de partenaires de coopération décentralisée¹¹** ;
- **Etc.**

¹¹ Des démarches sont menées auprès de certains partenaires tels que le Service de Coopération et d'Actions culturelles (SCAC) de l'Ambassade de France, afin de booster le partenariat de coopération dans la région de Sédhiou. Cela a permis de poser des actes importants qui pourraient déboucher vers des partenariats entre des CT (Conseil départemental de Bounkiling, Commune de Dioudoubou, Les Ulis, etc.) de la région de Sédhiou et certaines organisations, Institutions, localités ou CT de la France.

VI. ANNEXES

6.1. Annexe 1 : Situation de la planification locale

N°	Collectivité Territoriale	État de mise en œuvre	Partenaires	Échéance	Existence de cadre de concertation	Prévision d'actualisation ou d'élaboration
DEPARTEMENT DE SEDHIOU						
1	Département de Sédhiou	PDD valide	Unicef	2016-2021		Oui (PAPSEN)
2	Commune de Sédhiou	PDC valide	Unicef	2021-2025	Oui	
3	Commune de Diendé	PDC valide	Commune d'Anderlecht	2017-2022	Oui	
4	Commune d'Oudoucar	PDC adopté, en cours d'approbation	Unicef	2022-2026	Oui	
5	Commune de Sakar	PDC valide	Commune d'Anderlecht	2017-2022		Oui (PAPSEN)
6	Commune de Diannah-Malary	PDC valide	PRODDEL	2016-2021	Oui	Oui (PAPSEN)
7	Commune de Diana-bah	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023	Oui	
8	Commune de Samékanta Peulh	PDC valide	Commune d'Anderlecht	2017-2022		
9	Commune de Koussy	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023		
10	Commune de Marsassoum	PDC valide	Commune d'Anderlecht	2017-2022	Oui	
11	Commune de Djibabouya	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023		
12	Commune de Bemet Bidjini	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023		

N°	Collectivité Territoriale	État de mise en œuvre	Partenaires	Échéance	Existence de cadre de concertation	Prévision d'actualisation ou d'élaboration
13	Commune de Sansamba	PDC valide	PNDL	2018-2022		
14	Commune de Djirédji	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023	Oui	
15	Commune de Bambaly	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023	Oui	
DEPARTEMENT DE BOUNKILING						
16	Département de Bounkiling	PDD valide	Unicef	2016-2021		Oui (PAPSEN)
17	Commune de Bounkiling	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023	Oui	
18	Commune de Bona	PDC valide	PNDL	2018-2022	Oui	
19	Commune d'Inor	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023		
20	Commune de Diacounda	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023	Oui	
21	Commune de Kandiong mangana	PDC valide	PRODDEL	2016-2021		Oui (PAPSEN)
22	Commune de Diaroumé	PDC valide	PPDC	2019-2023	Oui	
23	Commune de Faoune	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023	Oui	
24	Commune de Diambaty	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023		
25	Commune de Boghal	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023	Oui	
26	Commune de Tankon	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023		

N°	Collectivité Territoriale	État de mise en œuvre	Partenaires	Échéance	Existence de cadre de concertation	Prévision d'actualisation ou d'élaboration
27	Commune de Ndiamalathiel	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023		
28	Commune de Djinani	PDC valide	PRODDEL	2016-2021		Oui (PAPSEN)
29	Commune de Ndiamacouta	PDC valide	Fonds propres	2017-2022		
30	Commune de Medina Wandifa	PDC valide	PNDL	2018-2022	Oui	
DEPARTEMENT DE GOUDOMP						
31	Département de Goudomp	PDD valide	Unicef	2016-2021		Oui (PAPSEN)
32	Commune de Goudomp	PDC valide	PRODDEL	2016-2021	Oui	Oui (PAPSEN)
33	Commune de kaour	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2018-2022		
34	Commune de Djibanar	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2018-2022		
35	Commune de Yarang Balente	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2018-2022	Oui	
36	Commune de Mangaroungou santo	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2018-2022		
37	Commune de Simbandi Balente	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2018-2022	Oui	
38	Commune de Niagha	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2018-2022	Oui	
39	Commune de Karantaba	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2018-2022		

N°	Collectivité Territoriale	État de mise en œuvre	Partenaires	Échéance	Existence de cadre de concertation	Prévision d'actualisation ou d'élaboration
40	Commune de Dioudoubou	PDC valide	PNDL	2018-2022		Oui (PAPSEN)
41	Commune de Baghère	PDC valide	PRODDEL	2016-2021		Oui (PAPSEN)
42	Commune de Kolibantang	PDC adopté, en cours d'approbation	USAID/Kawalor	2022-2026	Oui	
43	Commune de Simbandi brassou	PDC adopté, en cours d'approbation	USAID/Kawalor	2022-2026	Oui	
44	Commune de Samine	PDC valide	PNDL	2016-2021	Oui	Oui (PAPSEN)
45	Commune de Tanaff	PDC adopté, en cours d'approbation	Unicef	2022-2026	Oui	
46	Commune de Diattacounda	PDC valide	PNDL	2018-2022	Oui	CNDN/PNDL

6.2. Annexe 2 : Tableaux de suivi du FDL/PNDL, du PDZP/PNDL et du PAEBCA

☞ Exécution technique du FDL

Nombre de conventions signées		Nombre total de microprojets toute génération confondue		Nombre de microprojets définitivement réceptionnés toute génération confondue		Nombre de microprojets provisoirement réceptionnés toute génération confondue (1)		Nombre de conventions à clôturer		Nombre de conventions clôturées	
Année en cours	Depuis le démarrage du programme	Année en cours ¹²	depuis le démarrage du programme	Année en cours	depuis le démarrage du programme	Année en cours	depuis le démarrage du programme	Année en cours	Depuis le démarrage du programme	Année en cours	depuis le démarrage du programme
01	161	29	589	02	536	02	556	00	18	00	143

☞ Exécution physique et financière du PDZP/PNDL

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
Bambali	PDZP/COM Bambali Mai 2021	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Le Taux d'exécution physique est de 100%	Néant	
		Travaux de construction de deux (02) magasins de stockage et les travaux d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers	Le Taux d'exécution physique est de 00%	Néant	
		Acquisition de vingt (20) moulins à céréales pour les villages de la commune	Le Taux d'exécution physique est de 100%	Néant	

¹² Il s'agit ici des Conventions de 2017 plus celle de 2021

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
		Acquisition d'un tracteur et accessoires pour les villages de la commune	Le Taux d'exécution physique est de 100%	Néant	
Koussy	PDZP/COM Koussy Mai 2021	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Le Taux d'exécution physique est de 100%	Néant	
		Travaux de construction de construction du marché central de Koussy	Le Taux d'exécution physique est de 80%	Néant	
		Travaux de construction d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers	Le Taux d'exécution physique est de 60%	Néant	
Sansamba	PDZP/COM Sansamba Mai 2021	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Le Taux d'exécution physique est de 100%	Néant	
		Travaux de construction de deux (02) magasins de stockage à Sansamba et kamoya	Le Taux d'exécution physique est de 20%	Néant	
		Travaux d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers à Bantagnima et Kambounda	Le Taux d'exécution physique est de 00%	Néant	
		Acquisition d'un tracteur et accessoires pour les villages de la commune	Le Taux d'exécution physique est de 100%	Néant	
		Acquisition de deux (02) motoculteurs, d'une (01) batteuse à mil et d'une (01) décortiqueuse à riz	Le Taux d'exécution physique est de 00%	Néant	
Simbandi Brassou		Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la	Le Taux d'exécution physique est de 100%	Néant	

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
	PDZP/COM Simbandi Brassou Mai 2021	commune			
		Travaux de construction d'une plateforme multifonctionnelle à Simbandi Brassou	Le Taux d'exécution physique est de 00%	Néant	
		Travaux d'aménagement de trois (03) périmètres maraichers dans la commune de Simbandi Brassou	Le Taux d'exécution physique est de 00%	Néant	
		Acquisition d'un (01) tracteur, accessoires et des trois (03) motoculteurs pour les villages de la commune de Simbandi Brassou	Le Taux d'exécution physique est de 100%	Néant	

☛ **Exécution physique et financière du PAEBCA**

Intitulé du projet/Programme	Réalisation en cours et zones de mise en oeuvre	Coût global	Niveau d'exécution		Montant Décaissé	Observations
			Physique	Financière		
	CEM de bloc village	109 138 346	100%	100%	109 138 346	Réception définitive prononcée
	CEM de Faoune	114 199 146	100%	100%	114 199 146	Réception définitive prononcée
	CEM de Tankon	117 927 212	100%	94,12%	110 994 398	Réception Provisoire programmé
	CEM de Boughary	114 853 920	100%	100%	111 348 676	Réception définitive prononcée
	CEM de Bissary	111 348 676	100%	100%	84 483 178	Réception définitive prononcée

Intitulé du projet/Programme	Réalisation en cours et zones de mise en oeuvre	Coût global	Niveau d'exécution		Montant Décaissé	Observations
			Physique	Financière		
PAEBCA (Phase 1)	Dioub					
	CEM de Marakissa	84 483 178	100%	100%	84 483 178	Réception définitive prononcée
	EE de Marsassoum	74 456 767	100%	100%	74 456 767	Réception définitive prononcée
	EE de Nimzath	69 201 824	100%	100%	69 201 824	Réception définitive prononcée
	EFA de Niandanky	66 662 212	100%	100%	66 662 212	Réception définitive prononcée
Total Phase 1		862 271 281	100%	99,35%	855 338 467	
Phase 2	CEM de Samé Kanta Peulh	101 818 369	100%	100%	101 818 369	Réception définitive prononcée
	CEM de Kolibantang	112 458 539	99%	92,53%	104 060 322	Retard noté sur la mise en œuvre
	CEM de Mangaroungou	88 543 198	100%	100%	88 543 198	Réception définitive prononcée
	CEM de Sathioum	92 821 550	100%	100%	92 821 550	Réception définitive prononcée
	CEM de Safane	111 366 580	100%	95%	104 784 216	Réception provisoire prononcée
	CEM de Yarang Balante	110 060 147	100%	100%	110 060 147	Réception définitive prononcée

Intitulé du projet/Programme	Réalisation en cours et zones de mise en oeuvre	Coût global	Niveau d'exécution		Montant Décaissé	Observations
			Physique	Financière		
	CEM de Francounda Boudié	126 578 318	100%	100%	126 578 318	Réception définitive prononcée
	EE de Djidadji	71 868 974	100%	91,78%	65 965 070	Levée des réserves en cours
	EE de Badobar	64 500 655	100%	100%	64 500 655	Réception définitive prononcée
Total Phase 2		880 016 330	99,88%	97.70%	859 131 845	
TOTAL PHASES 1 ET 2		1 742 287 611	99,94%	98,52%	1 714 470 312	

MOBILIERS SCOLAIRES

✓ *CONTRAT : FOURNITURES NOUVEAUX MOBILIERS SCOLAIRES : 40 244 000 FCFA HT.*

☞ Répartition du FDL par secteur

REGION DE SEDHIOU	HYDRAULIQUE									
	Réseau d'adduction d'eau (linéaire en km)	Nombre de bornes fontaines	Fonçage de puits	Abreuvoirs	Forages et pompe manuelle	Châteaux d'eau	Nombre de forages construits équipés	Nombre de forages équipés	Réhabilitation forages	Assainissement
Année en cours	03	02	02	00	00	00	00	00	00	00
Cumul depuis le démarrage du programme	20.5	24	84	08	04	00	00	02	04	00

REGION DE SEDHIOU	EDUCATION										
	Salles de classes construites et équipées	Salles de classes construites	Salles de classes équipées	Réhabilitation Salles de classes	Blocs d'hygiène	Blocs administratifs	Points d'eau	Case des tous petits	Centre de perfectionnement	Cantines scolaires	Mûr de clôture
Année en cours	01	01	01	00	00	00	00	00	00	00	01
Cumul	190	190	190	08	04	02	02	00	00	00	19

depuis le démarrage du programme											
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

REGION DE SEDHIOU	SANTE									
	Postes de santé équipés	Cases de santé construites et équipées	Maternités construites et équipées	Logements ICP/sage-femme	Réhabilitation établissements de santé	Construction Equipements établissements de santé	Equipements établissements de santé	Mûrs de clôtures établissements de santé	Blocs d'hygiène	Mutuelles de santé construites et équipées
Année en cours	00	00	00	01	00	00	00	01	00	00
Cumul depuis le démarrage du programme	06	15	01	02	02	00	00	05	02	00

REGIO N DE SEDHI OU	SOCIO-ECONOMIQUE						AGRICULTURE/ELEVAGE						ENERGIE	
	Foyers des jeunes et de femmes	Halls de marchés	souks	Aménagement gare routière	Equipements sportifs	Projet d'amélioration du cadre de vie (lotissement bacs à ordures etc...)	Equipement d'allègement de travaux de femmes (moulin s ; équipements post récoltes	Blocs /pépinières maraichers	Magasins de stockage	Parcs à vaccination	Abattoirs	fourrières	Extension de réseau électrique	Installation panneaux solaires
Année en cours	00	00	10	01	02	00	00	00	00	00	00	00	02	00
Cumul depuis le démar rage du progra mme	07	09	103	02	20	48	53	03	03	00	02	00	14	01

☞ **Exécution financière du FDL/PNDL**



REGION DE SEDHIOU	Montant des conventions signées		Montant des contrats		Montant total décaissé toute génération confondue	
	Année en cours	depuis le démarrage du programme	Année en cours	depuis le démarrage du programme	Année en cours	depuis le démarrage du programme
	20 000 000	4 475 810 518	140 000 000	4 109 580 114	00	3 969 580 114






☞ **Situation de clôture des conventions FDL/PNDL**


Liste des conventions à clôturer			Etat de clôture	Difficultés rencontrées	Solutions préconisées/plan de clôture	Échéances de clôture
CT	Réf	Date				
Sédhiou	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Retard Virement subvention PNDL	-	2 nd semestre 2022
Bambali	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Retard Virement subvention PNDL	-	2 nd semestre 2022
Sansamba	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Retard Virement subvention PNDL	-	2 nd semestre 2022
Dianah malary	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Retard Virement subvention PNDL	-	2 nd semestre 2022
Dianah Ba	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Retard Virement subvention PNDL	-	2 nd semestre 2022
Sakar	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Retard Virement subvention PNDL	-	2 nd semestre 2022
Tanaff	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Retard Virement subvention PNDL	-	2 nd semestre 2022
Kaour	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Retard Virement subvention PNDL	-	2 nd semestre 2022

Liste des conventions à clôturer			Etat de clôture	Difficultés rencontrées	Solutions préconisées/plan de clôture	Échéances de clôture
CT	Réf	Date				
Karantaba	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Retard Virement subvention PNDL	-	2 nd semestre 2022
Dioudoubou	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Retard Virement subvention PNDL	-	2 nd semestre 2022
Mangaroungou	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Retard Virement subvention PNDL	-	2 nd semestre 2022
Djibanar	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Retard Virement subvention PNDL	-	2 nd semestre 2022
Baghere	N° : 01/SD	08 Janvier 2021	Non clôturée	Retard Virement subvention PNDL	-	2 nd semestre 2022
Niagha	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	1 ^{er} semestre 2022
Boghal	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	1 ^{er} semestre 2022
Faoune	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	1 ^{er} semestre 2022
Tankon	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	1 ^{er} semestre 2022
Inor	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	1 ^{er} semestre 2022

6.3. Annexe 3 : Rapport annuel CTC/PACASEN/ARDS

Activités	Objectif en 2021	Taux d'exécution en 2021	Commentaires (taux d'exécution d'ici la fin de l'année 2021, justificatifs en cas de retards)
COMPOSANTE 1 : COACHING TERRITORIAL CONTINU POUR L'ATTEINTE DES CMO			
Activité 1 : Missions d'appui à la préparation et à la mise en œuvre de chacune des étapes d'élaboration du Budget	Réaliser des missions dans les 4 Communes cibles (Boukiling, Goudomp, Marsassoum et Sédhiou)	0%	L'activité sera réalisée en novembre et décembre 2021. Une session de formation est prévue dans le courant de la première quinzaine du mois de novembre 2021, avec l'appui financier du PASEN, portant sur "l'élaboration du budget de la CT et le montage des dossiers relatifs aux engagements au niveau du Trésor"; Cette formation concernera l'ensemble des 46 CT de la région
Activité 2 : Missions d'Appui à la préparation, l'adoption et transmission du compte administratif	Réaliser des missions dans les 4 Communes cibles (Boukiling, Goudomp, Marsassoum et Sédhiou)	100%	Toutes les CT cibles ont été accompagnées, dans les délais, dans le processus de préparation et d'adoption de leurs Comptes administratifs 2020; un suivi a été fait, par téléphone, par rapport à la transmission à la DCT. Elles ont toutes déposées dans les délais indiqués  BE_Boukiling_transmission_CA_2020_DC  BE_transmission_CA_2020_Marsassoum_D

Activités	Objectif en 2021	Taux d'exécution en 2021	Commentaires (taux d'exécution d'ici la fin de l'année 2021, justificatifs en cas de retards)
			 BE_transmission_CA_2020_Goudomp_DCT  BE_transmission_CA_2020_Sedhiou_DCT
Activité 3 : Appui à la réalisation du diagnostic des besoins de renforcement de capacités	Appuyer 4 CT pour la réalisation du diagnostic des besoins de formation	100%	L'activité s'est déroulée en août 2021; un diagnostic a été réalisé et a permis aux CT cibles d'avoir une bonne base pour élaborer le PARCA  Rapport_diagnostic_besoins_formation_Bo  Rapport_diagnostic_besoins_formation_Goi  Rapport_diagnostic_besoins_formation_Ma

Activités	Objectif en 2021	Taux d'exécution en 2021	Commentaires (taux d'exécution d'ici la fin de l'année 2021, justificatifs en cas de retards)
			 Rapport_diagnostic_besoins_formation_Sec
Activité 4 : Appui à l'élaboration et l'adoption du plan de Renforcement des capacités	Appuyer 4 CT pour l'élaboration et l'adoption du plan de Renforcement des capacités	100%	L'activité s'est déroulée en août 2021; Tous les PARCA ont été adoptés. Voir les Rapports ci-dessus ; les PARCA y sont annexés
Activité 5 : Accompagnement pour l'élaboration du PTI (Respect des canevas, animation du processus...)	Accompagner l'élaboration de 4 PTI	50%	Il s'agit des PTI 2022. L'activité est en cours dans toutes les 4 CT; elle a démarré juste après la publication de l'arrêté du MCTDAT portant sur la répartition des fonds du PACASEN pour 2022 ; elle sera finalisée à 100% avant fin décembre 2021
Activité 6 : Suivi permanent (Articulation entre le PDC/PTI et Budget/PAI)	Garantir l'articulation, la cohérence entre PDC/PTI et Budget/PAI	En cours	Un suivi est fait dans toutes les CT, pour veiller à ce qu'il y ait une certaine cohérence entre les activités planifiées dans les PDC est celles inscrites dans les PAI ou prévues dans les Budgets
Activité 7 : Appui à l'élaboration des documents techniques (PPM, AGPM...)	Accompagner 4CT dans l'élaboration des documents techniques	100%	Il s'agit ici des microprojets du PAI 2021 dont le versement des ressources ont connu un retard. Certains marchés viennent d'être lancés.

Activités	Objectif en 2021	Taux d'exécution en 2021	Commentaires (taux d'exécution d'ici la fin de l'année 2021, justificatifs en cas de retards)
			L'équipe de l'ARDS a appuyé les CT pour l'élaboration des PPM.
Activité 8 : Accompagnement pour la saisie et la soumission du PPM à la DCMP	Accompagner 4/4 CT pour la saisie et la soumission des PPM à la DCM	100%	Les PPM ont été soumis à la DCMP et saisis sur la Plateforme
Activité 9 : Appui à la réalisation des fiches screening et à l'intégration des clauses environnementales et sociales dans les documents de marchés (DAO, DRP, Contrats...)	Réaliser le screening dans 4/4 CT et pour tous les microprojets ciblés	75%	Le screening est réalisé dans 3/4 communes (il reste la Commune de Goudomp) pour les microprojets de 2021 et les prescriptions environnementales sont déjà intégrées dans les DAO élaborés ; l'activité sera finalisée courant novembre
Activité 10 : Opérationnalisation du dispositif de suivi périodique	Tous les microprojets ciblés par les CT font l'objet de suivi, en termes de respect de prescriptions environnementales et sociales	En cours	
COMPOSANTE 2: COACHING TERRITORIAL POUR L'ATTEINTE DES IDP			

Activités	Objectif en 2021	Taux d'exécution en 2021	Commentaires (taux d'exécution d'ici la fin de l'année 2021, justificatifs en cas de retards)
Activité 11 : Appui à la mobilisation des recettes		50%	Activité en cours de réalisation avec l'appui du Projet USAID/GOLD. En effet, avec l'appui de ce partenaire le recensement des contribuables des impôts fonciers (bâti et non-bâti) est en train d'être réalisé. Un premier travail a été fait mais des erreurs ont été relevées dans la collecte des données. Une reprise de la collecte est envisagée
Activité 12 : Appui à la rationalisation des dépenses			
Activité 13 : Réunions d'information auprès des différents acteurs			
Activité 14 : Sensibiliser les collecteurs sur leurs rôles et responsabilités dans le recouvrement			
Activité 15 : Définition d'une stratégie de communication (état des lieux et proposition d'un plan de com)			
Activité 16 : Suivi de la mise en œuvre du Plan de communication			

Activités	Objectif en 2021	Taux d'exécution en 2021	Commentaires (taux d'exécution d'ici la fin de l'année 2021, justificatifs en cas de retards)
Activité 17 : Rappel de l'importance de l'entretien des équipements			
Activité 18 : Appui à l'identification des investissements nécessitant un entretien			
COMPOSANTE 3 : ACTIVITES DE COACHING COMPLEMENTAIRES			
Activité 19 : Evaluation des performances	4/4 sont appuyées pour la préparation de l'évaluation	0%	100%
Activité 20 : Former les membres de la Commission de Fiscalité locale (CFL) sur leurs rôles et responsabilités	Une CFL installée dans les 4 CT	100%	Les membres des CFL sont formés mais c'est encore insuffisant ; il serait important de poursuivre l'accompagnement en finançant les Plans d'actions des CFL
Activité 21 : Définir une feuille de route commune pour l'agenda de travail de la commission de fiscalité locale	Un plan d'actions élaboré	100%	
Activité 22 : Appui à la mise en place du Mécanisme de gestion des plaintes et doléances	1 point focal pour chaque CT désigné	100%	Un arrêté de nomination d'un point focal est pris mais certains membres n'ont pas encore reçu les capacitations nécessaires dans la gestion des doléances et des plaintes
Activité 23 : Appui au suivi du fonctionnement du système de	Des registres des plaintes mis à disposition dans les 4 CT	100%	

Activités	Objectif en 2021	Taux d'exécution en 2021	Commentaires (taux d'exécution d'ici la fin de l'année 2021, justificatifs en cas de retards)
gestion des plaintes et doléances			
Activité 24 : Appui au traitement des doléances	10 reçues 5 traitées pour les 4 CT	50%	<p>Pour la Commune de Bounkiling : la plainte non traitée est finalement sur la table du Procureur de la république du tribunal de Grande Instance de Sédhiou ; un différend lié à la construction d'un atelier de soudeur métallique entre deux familles.</p> <p>Pour la Commune de Goudomp : trois plaintes enregistrées contre la réaffectation de parcelles de terres pour les besoins de réalisation d'infrastructures scolaires (dans le cadre du PADESS) ; en retour les familles n'ont pas été indemnisées ; pour la quatrième plainte : la Commune, semblerait-il, devait des honoraires à un défunt entrepreneur et la famille de ce dernier vient pour une réclamation afin d'entrer dans leurs fonds.</p>

6.4. Annexe 4 : Situation d'exécution projetée du budget de l'ARDS au 31 décembre 2021

A°) - RECETTES					
Nomenclature	Recettes votées par l'ARD		Engagement	Réalisation	Pourcentage
	ETAT	TOTAL			
12 - Report à nouveau					#DIV/0!

121 - Report à nouveau créditeur			-			#DIV/0!
129 - Report à nouveau débiteur			-			#DIV/0!
Total Report à nouveau			-			#DIV/0!
						#DIV/0!
71-Subvention d'exploitation						#DIV/0!
718-Autres subventions d'exploitation			-			#DIV/0!
7181-versés par l'état et les collectivités locales	179 550 000	179.550.000		853 636	8 853 636	49%
7182-versées par les organismes internationaux			-			#DIV/0!
7183-versées par des tiers, PNDL et PACASEN	5 825 813	5 825 813				0%
82-Produits de cessions d'immobilisation			-			#DIV/0!
822-Immobilisation corporelles			-			#DIV/0!
84-Produits hors activités ordinaires			-			#DIV/0!
841-Produits H.A.O constatés			-			#DIV/0!
845-Dons et libéralités obtenues						#DIV/0!
Recettes de Fonctionnement de la période	178.225.813	178 225 813		88 853 636	88 853 636	50%
Recettes d'Investissement de la période	7 150 000	7 150 000		750 000	750 000	10%
Total recettes	185 375 813	185 375 813		89 603 636	89 603 636	48%
B°) - DEPENSES						#DIV/0!
I°) - Dépenses de Fonctionnement						#DIV/0!
	Crédits votés par l'ARDS en 2021					#DIV/0!
Nomenclature	ETAT	TOTAL				#VALEUR !
60-Achats et variations de stocks					-	#DIV/0!

604-Achats stockés de matières et fournitures consommables				-	#DIV/0!
6041-Matières consommables				-	#DIV/0!
6042-Matières combustibles				-	#DIV/0!
6043-Produits d'entretien	400 000	400 000	400 000	400 000	100%
6047-Fournitures de bureau	2 000 000	2 000 000	1 000 000	1 000 000	50%
605-Autres achats				-	#DIV/0!
6051-Fournitures non stockables- eau	37 622	37 622	37 622	37 622	100%
6052-Fournitures non stockables- Electricité	2 436 400	2 436 400	2 436 400	2 436 400	100%
6053-Fournitures non stockables- autres énergies (carburant)	6 600 176	6 600 176	6 600 176	6 600 176	100%
6054-Fournitures d'entretien non stockables	-			-	#DIV/0!
6056-Achat de petits matériels et outillages	300 000	300 000	300 000	300 000	100%
6057-Achat d'études et prestations de services	-			-	#DIV/0!
6058-Achat de travaux, matériels et équipements	-			-	#DIV/0!
Sous-total 60	11 774 198	11 774 198	10 774 198	10 774 198	92%
61-Transports	-			-	#DIV/0!
614-Transport du personnel	-			-	#DIV/0!
616-Transport de plis	-			-	#DIV/0!

618-Autres frais de transport	-			-	#DIV/0!
6181-Voyages et déplacements	5 840 000	5 840 000		-	0%
6182-Transport entre établissements ou chantiers	-			-	#DIV/0!
6183-Transports administratifs	-			-	#DIV/0!
Sous-total 61	5 840 000	5 840 000	-	-	0%
62-Services extérieurs	-			-	#DIV/0!
622-Locations et charges locatives	-			-	#DIV/0!
6222-Locations de bâtiments	10 980 000	10 980 000	2 724 000	2 724 000	25%
6228-Locations et charges locatives divers	-			-	#DIV/0!
624-Entretiens,réparations et maintenance	-			-	#DIV/0!
6241-Entretiens et réparations des biens immobiliers	200 000	200 000	200 000	200 000	100%
6241-Maintenance	-			-	#DIV/0!
6248- Autres entretiens et réparations	4 500 000	4 500 000	2 532 600	2 532 600	56%
625-Primes d'assurances	-			-	#DIV/0!
6251-Assurances multirisques	10 000 000	10 000 000	6 200 600	6 200 600	62%
6252-Assurances matérielles de transport	100 000	100 000	100 000	100 000	100%
626-Etudes,recherches et documentations	-			-	#DIV/0!
6261-Etudes et recherches	-			-	#DIV/0!

6265-Documentation générale	-			-	#DIV/0!
6266-Documentation technique	-			-	#DIV/0!
627-Publicités, publications relations publiques	-			-	#DIV/0!
6277-Frais de colloques, séminaires, conférence	900 000	900 000		-	0%
628-Frais de télécommunications	-			-	#DIV/0!
6281-Frais de téléphone	552 368	552 368	302 800	302 800	55%
6282-Frais de télex	-			-	#DIV/0!
6283-Frais de télécopie	-			-	#DIV/0!
6288-Autres frais de télécommunications				-	#DIV/0!
Sous-total 62	27 232 368	27 232 368	12 060 000	12 060 000	44%
63- Autres Services extérieurs	-			-	#DIV/0!
631-Frais bancaires	271 577	271 577	185 638	185 638	68%
632-Remuérations d'intermédiaires et de conseils	-			-	#DIV/0!
6324-Honoraires	-			-	#DIV/0!
6325-Frais d'actes et de contentieux	-			-	#DIV/0!
6328-Divers frais	-			-	#DIV/0!
633-Frais de formation du personnel	1 000 000	1 000 000		-	0%

637-Remunerations du personnel extérieur à l'entreprise	-			-	#DIV/0!
6371-Personnel intérimaire	-			-	#DIV/0!
6372-Personnel détaché ou prêté à l'entreprise	-			-	#DIV/0!
638- Autres charges externes	-			-	#DIV/0!
6381-Frais de recrutement du personnel	200 000	200 000		-	0%
6382-Frais de déménagement	2 000 000	2 000 000	250 000	250 000	13%
6383-Réceptions	500 000	500 000		-	0%
6384-Missions	4 000 000	4 000 000	1 190 000	1 190 000	30%
Sous-total 63	7 971 577	7 971 577	1 625 638	1 625 638	20%
64-Impôts et taxes				-	#DIV/0!
6411-Impot foncier et taxes				-	#DIV/0!
6413-Taxes sur appointements et salaires				-	#DIV/0!
6415-Formation professionnelle continue				-	#DIV/0!
6418-Autres impôts et taxes directs				-	#DIV/0!
645-Impôts et taxes indirects				-	#DIV/0!
646-Droit d'enregistrement				-	#DIV/0!
6461-Droits de mutations				-	#DIV/0!
6462-Droits de timbres				-	#DIV/0!

				-	
6463-Taxes sur les véhicules de sociétés				-	#DIV/0!
6464-Vignettes				-	#DIV/0!
Sous-total 64	-	-	-	-	#DIV/0!
65-Autres charges	-			-	#DIV/0!
658-Charges diverses	1 500 000	1 500 000	750 000	750 000	50%
6581-jetons de présence et autres rémunérations d'administrateurs	3 450 000	3 450 000	2 750 000	2 750 000	80%
6582-Dons	-			-	#DIV/0!
6583-Mécénat	-			-	#DIV/0!
Sous-total 65	4 950 000	4 950 000	3 500 000	3 500 000	71%
66-Charges de personnel				-	#DIV/0!
661-Remunérations directes versées au personnel national	102 904 496	102 904 496	71 913 416	71 913 416	70%
6612-Primes et gratifications	-			-	#DIV/0!
6613-Congés payés	-			-	#DIV/0!
6614-Indemnités de préavis, de licenciement et de recherche d'embauche	-			-	#DIV/0!
6616-Supplément familial	-			-	#DIV/0!
6617-Avantage en nature	-			-	#DIV/0!

				-	
6618-Autres rémunérations directes	-			-	#DIV/0!
663-Remunérations versées au personnel national	-			-	#DIV/0!
6631-Indemnités de logement	4 080 000	4 080 000	4 080 000	4 080 000	100%
6632-Indemnités de représentation	-			-	#DIV/0!
6638-Autres indemnités et avantages divers	2 640 000	2 640 000	2 640 000	2 640 000	100%
664-Charges sociales	-			-	#DIV/0!
6641-Charges sociales sur rémunérations du personnel national	10 833 175	10 833 175	9 796 548	9 796 548	90%
Sous-total 66	120 457 670	120 457 670	88 429 964	88 429 964	73%
				-	#DIV/0!
Total Dépenses de fonctionnement	178 225 813	178 225 813	116 389 800	116.389.800	65%
				-	#DIV/0!
II°) - Dépenses d'Investissement				-	#DIV/0!
21-Immobilisations incorporelles				-	#DIV/0!
211-Frais de recherche et développement	-			-	#DIV/0!
213-Logiciels	2 100 000	2 100 000		-	0%
Sous-total 21	2 100 000	2 100 000	-	-	0%
22-Terrains nus à bâtir				-	#DIV/0!

2221-Terrains à bâtir				-	#DIV/0!
2228-Terrains nus				-	#DIV/0!
Sous-total 22	-	-	-	-	#DIV/0!
23-Batiements, installations techniques et agencements				-	#DIV/0!
231-Batiments industriels, agricoles, administratifs et commerciaux sur SP				-	#DIV/0!
2311-Batiments industriels				-	#DIV/0!
2312-Batiments agricoles				-	#DIV/0!
2313-Batiments administratifs et commerciaux				-	#DIV/0!
232-Batiments industriels, agricoles, administratifs et commerciaux sur SA				-	#DIV/0!
2311-Batiments industriels				-	#DIV/0!
2312-Batiments agricoles				-	#DIV/0!
2313-Batiments administratifs et commerciaux				-	#DIV/0!
233-Ouvrages d'infrastructures				-	#DIV/0!
2331-Voies de terre				-	#DIV/0!
2333-Voies d'eau				-	#DIV/0!
2338-Autres				-	#DIV/0!
235-Aménagements de bureau				-	#DIV/0!

2351-Installations générales	1 000 000	1 000 000		-	0%
2358-Autres	500 000	500 000		-	0%
237-Batiments industriels, agricoles et commerciaux mis en concession	-			-	#DIV/0!
238-Autres installations et agencements	-			-	#DIV/0!
Sous-total 23	1 500 000	1 500 000	-	-	0%
24-Materiel				-	#DIV/0!
241-Materiel et outillage industriel et commercial	-			-	#DIV/0!
2411-Materiel industriel	-			-	#DIV/0!
2412-outillage industriel	-			-	#DIV/0!
2411-Materiel commercial	-			-	#DIV/0!
2412-outillage commercial	-			-	#DIV/0!
242-Materiel et outillage agricole	-			-	#DIV/0!
2421-Materiel agricole	-			-	#DIV/0!
2422-Outillage agricole	-			-	#DIV/0!
244-Materiel et mobilier	-			-	#DIV/0!
2441-Materiel de bureau	500 000	500 000	250 000	250 000	50%
2442-Materiel informatique	-			-	#DIV/0!

2443-Materiel bureautique	-			-	#DIV/0!
2444-Mobilier de bureau	1 000 000	1 000 000	500 000	500 000	50%
245-Materiel de transport	-			-	#DIV/0!
2451-Materiel automobile	-			-	#DIV/0!
2458-Autres(vélo, moto ,mobylette)	-	-		-	#DIV/0!
Sous-total 24	1 500 000	1 500 000	750 000	750 000	50%
27-Autres immobilisations financières				-	#DIV/0!
272-Prêt au personnel	-			-	#DIV/0!
2721-Prets immobiliers	-			-	#DIV/0!
2728-Autres prêts (frais d'études)	-			-	#DIV/0!
275-Dépôts et cautionnement versées	-			-	#DIV/0!
2751-Dépôts pour loyers d'avance	1 800 000	1 800 000		-	0%
2752-Dépôt et cautionnement pour l'électricité	200 000	200 000		-	0%
2753-Dépôt pour l'eau	50 000	50 000		-	0%
2754-Dépôt pour le gaz	-			-	#DIV/0!
2755-Dépôt pour le téléphone, télex, la télécopie	-			-	#DIV/0!
2758-Autres dépôts et cautionnement	-	-		-	#DIV/0!

Sous-total 27	2 050 000	2 050 000	-	-	0%
Total Dépenses d'Investissement	7 150 000	7 150 000	750 000	750 000	10%
				-	
Total Général Dépenses (fonctionnement + investissement)	185.375.813	185 375 813	117 139 800	117 139 800	63%

SITUATION DE L'ENDETTEMENT

I. PASSIF CIRCULANT					
		Dettes fournisseurs	Dettes fiscales	Dettes sociales	TOTAL
TOTAL		0	31 143 978	8 501 062	39 645 040

Commentaires :

Cette situation significative de l'endettement s'explique en partie par la ponction de plus de vingt-six millions (26 000 000) francs CFA sur le budget des ARD. Ce qui a rendu difficile la régularité de paiement des charges fiscales et sociales mais également le renouvellement du contrat d'assurance maladie du personnel.

Il importe également de rappeler qu'avant cette ponction sur le budget, les ARD étaient déjà éprouvées financièrement par la faible contribution des Collectivités territoriales pour pouvoir faire face à certaines dépenses obligatoires de fonctionnement.