



République du Sénégal

*Un peuple – Un but – Une foi*

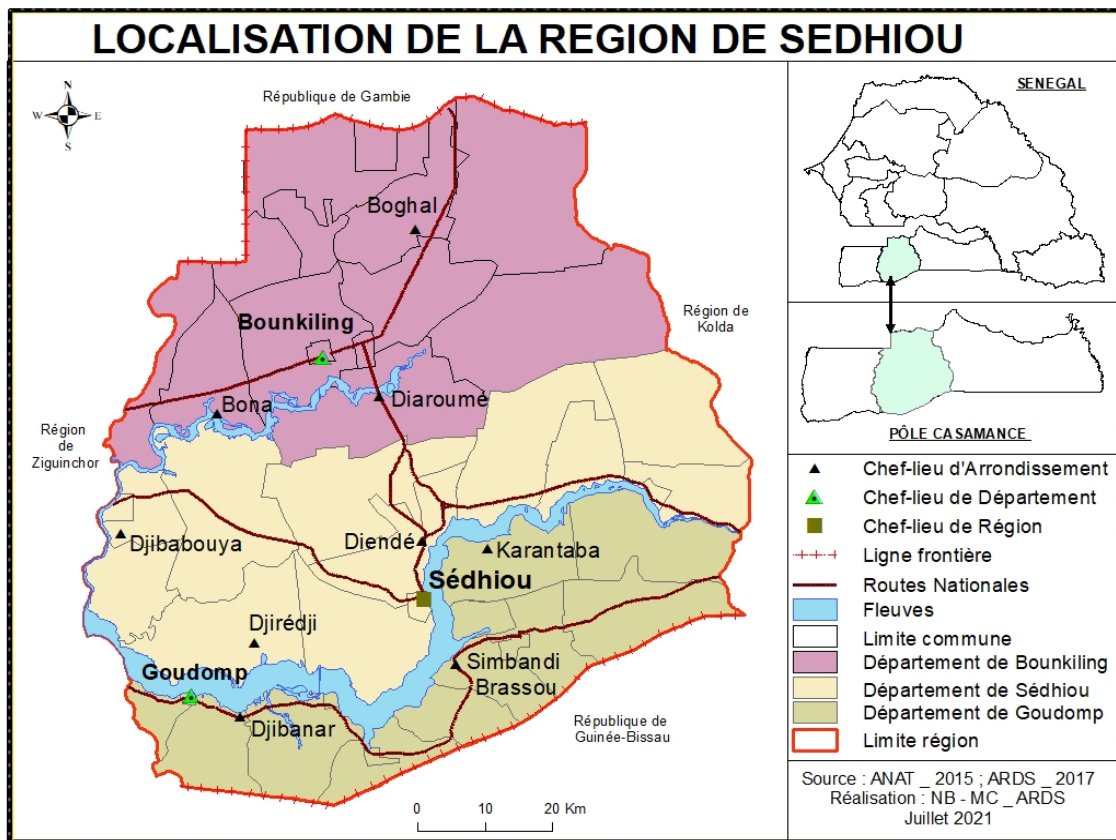
RÉGION DE SEDHIOU

**Agence Régionale de Développement de Sédhiou (A.R.D.S)**

Adresse : S cantonou9, (Ex Douane), Tel : (991) 99 995 01 04 Fax : (991) 99 995 01 05

Email : [ardsedhiou@orange.sn](mailto:ardsedhiou@orange.sn)

# RAPPORT DU 1<sup>er</sup> SEMESTRE ANNEE 2021



Juillet 2021

## SOMMAIRE

<b>SOMMAIRE</b> .....	<b>2</b>
<b>LISTE DES SIGLES ET ABREVIATIONS</b> .....	<b>3</b>
<b>INTRODUCTION</b> .....	<b>4</b>
<b>I. BILAN D'EXECUTION TECHNIQUE</b> .....	<b>6</b>
1.1. Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités, au Coaching territorial continu et à la mise en place des Cadres de concertation et des Ententes inter-collectivités territoriales.....	6
1.1.1 Appui à la planification locale.....	6
1.1.2 Appui au renforcement de capacités et au Coaching territorial continu (CTC).....	7
1.1.3 Appui à la mise en place des Cadres de concertation et des Ententes inter-collectivités territoriales.....	8
1.2. Axe 2 : Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales et à la maîtrise d'ouvrage déléguée dans la mise en œuvre de Projets de l'Etat, la maîtrise d'œuvre de Programme .....	9
1.2.1. Appui à la signature des conventions de financement .....	9
1.2.1.1. Dans le cadre du FDL/PNDL.....	9
1.2.1.2. Dans le cadre du PDZP/PNDL .....	14
1.2.1.3. Dans le cadre du PAISD 3.....	15
1.2.2. Appui à la réalisation d'études.....	15
1.2.3. Appui à la passation de marchés.....	18
1.2.4. Appui à la réalisation et au suivi des ouvrages et à la réception des fournitures.....	24
1.3. Axe 3 : Pilotage de l'Agence régionale de Développement.....	31
<b>II. BILAN D'EXECUTION FINANCIERE</b> .....	<b>33</b>
<b>III. DIFFICULTES MAJEURES RENCONTREES ET SOLUTIONS MISES EN ŒUVRE ET/OU PRECONISEES</b> .....	<b>37</b>
<b>IV. CONCLUSION, LEÇONS APPRISES ET RECOMMANDATIONS</b> .....	<b>39</b>
<b>V. ANNEXES</b> .....	<b>41</b>
5.1. Annexe 1 : Situation de la planification locale .....	42
5.2. Annexe 2 : Tableaux de suivi du FDL/PNDL, du PDZP/PNDL et du PAEBCA .....	46
5.3. Annexe 3 : Rapport semestriel CTC/PACASEN/ARDS .....	57
5.4. Annexe 4 : Plan d'opération pour la période à venir pour le PNDL .....	65
5.5. Annexe 5 : Situation d'exécution du budget de l'ARDS au 30 juin 2021 .....	66

## LISTE DES SIGLES ET ABREVIATIONS

<b>ADM</b>	<b>A</b> gence de <b>D</b> éveloppement <b>m</b> unicipal
<b>ADME</b>	<b>A</b> ssociation pour le <b>D</b> éveloppement de <b>M</b> arsassoum et <b>E</b> nviron
<b>ADS</b>	<b>A</b> ssociation des <b>D</b> épartements <b>du</b> <b>S</b> énégal
<b>AECID</b>	<b>A</b> gence <b>e</b> spagnole de <b>C</b> oopération <b>i</b> nternationale pour le <b>D</b> éveloppement
<b>AMS</b>	<b>A</b> ssociation <b>des</b> <b>M</b> aires du <b>S</b> énégal
<b>AO</b>	<b>A</b> ppel d' <b>O</b> ffre
<b>ARDS</b>	<b>A</b> gence <b>r</b> égionale de <b>D</b> éveloppement de <b>S</b> édhiou
<b>BAOS</b>	<b>B</b> ureau d' <b>A</b> ppui et d' <b>O</b> rientation des <b>S</b> énégalais de l' <b>e</b> xtréieur
<b>BCI</b>	<b>B</b> udget <b>C</b> onsolidé d' <b>I</b> nvestissement
<b>BP</b>	<b>B</b> udget <b>p</b> articipatif
<b>CA</b>	<b>C</b> onseil d' <b>A</b> dministration
<b>CC</b>	<b>C</b> adre de <b>C</b> oncertation
<b>CMO</b>	<b>C</b> ondition <b>m</b> inimale <b>o</b> bligatoire
<b>CTRSE</b>	<b>C</b> omité <b>t</b> echnique <b>r</b> égional de <b>S</b> uivi <b>e</b> nvironnemental
<b>DAMO</b>	<b>D</b> ivision d' <b>A</b> ppui à la <b>M</b> aîtrise d' <b>O</b> uvrage
<b>DAO</b>	<b>D</b> ossier d' <b>A</b> ppel d' <b>O</b> ffres
<b>DCMP</b>	<b>D</b> irection <b>c</b> entrale des <b>M</b> archés <b>p</b> ublics
<b>DDC-S</b>	<b>D</b> irection du <b>D</b> éveloppement et de la <b>C</b> oopération <b>S</b> uisse
<b>DGASE</b>	<b>D</b> irection <b>g</b> énérale d' <b>A</b> ppui aux <b>S</b> énégalais de l' <b>E</b> xtréieur
<b>DPFBG</b>	<b>D</b> ivision <b>P</b> lanification <b>F</b> ormation et <b>B</b> onne <b>G</b> ouvernance
<b>DSD</b>	<b>D</b> irection des <b>S</b> tratégies de <b>D</b> éveloppement
<b>DSE</b>	<b>D</b> ivision <b>S</b> uivi- <b>E</b> valuation
<b>FDD</b>	<b>F</b> onds de <b>D</b> otation pour la <b>D</b> écentralisation
<b>FDL</b>	<b>F</b> onds de <b>D</b> éveloppement <b>l</b> ocal
<b>GMD</b>	<b>G</b> ouvernance de la <b>M</b> igration pour le <b>D</b> éveloppement
<b>IDP</b>	<b>I</b> ndicateurs <b>d</b> e <b>P</b> erformance
<b>OIM</b>	<b>O</b> rganisation <b>I</b> nternationale pour la <b>M</b> igration
<b>MCTDAT</b>	<b>M</b> inistère des <b>C</b> ollectivités <b>t</b> erritoriales du <b>D</b> éveloppement <b>e</b> t de l' <b>A</b> ménagement des <b>T</b> erritoires
<b>PACASEN</b>	<b>P</b> rogramme d' <b>A</b> ppui aux <b>C</b> ommunes et <b>A</b> gglomérations du <b>S</b> énégal
<b>PAEBCA</b>	<b>P</b> rojet d' <b>A</b> mélioration de l' <b>E</b> ducation de <b>B</b> ase en <b>C</b> asamance
<b>PAICODELS</b>	<b>P</b> rojet d' <b>A</b> ppui aux <b>I</b> nitiatives de <b>C</b> o-développement <b>é</b> conomique <b>l</b> ocal dans la région de <b>S</b> édhiou
<b>PAISD 3</b>	<b>P</b> rogramme d' <b>A</b> ppui aux <b>I</b> nitiatives de <b>S</b> olidarité pour le <b>D</b> éveloppement phase 3
<b>PAVIDE</b>	<b>P</b> rojet d' <b>A</b> ménagement et de <b>V</b> alorisation de l' <b>I</b> le du <b>D</b> iable et <b>E</b> nviron
<b>PCA</b>	<b>P</b> résident du <b>C</b> onseil d' <b>A</b> dministration
<b>PDC</b>	<b>P</b> lan de <b>D</b> éveloppement <b>c</b> ommunal
<b>PDD</b>	<b>P</b> lan <b>d</b> épartemental de <b>D</b> éveloppement
<b>PDZP</b>	<b>P</b> rojet de <b>D</b> ésenclavement des <b>Z</b> ones <b>d</b> e <b>P</b> roductions
<b>PNDL</b>	<b>P</b> rogramme <b>n</b> ational de <b>D</b> éveloppement <b>l</b> ocal
<b>PTBA</b>	<b>P</b> lan de <b>T</b> ravail et <b>B</b> udget <b>a</b> nnuel
<b>PTI</b>	<b>P</b> lan <b>t</b> riennal d' <b>I</b> nvestissement
<b>SRMP</b>	<b>S</b> ervice <b>r</b> égional des <b>M</b> archés <b>p</b> ublics
<b>UE</b>	<b>U</b> nion <b>e</b> uropéenne
<b>Unicef</b>	<b>F</b> onds des <b>N</b> ations unies pour l' <b>E</b> nfance
<b>USAID</b>	<b>U</b> nited <b>S</b> tate <b>A</b> ids <b>I</b> nternational <b>D</b> evelopment

## **INTRODUCTION**

Ce rapport retrace les faits saillants de la mise en œuvre des activités de l'ARDS, dans la période de janvier à juin 2021.

Durant ce semestre, des actions très importantes ont été réalisées, malgré un contexte relativement difficile avec la persistance de la pandémie liée à la COVID 19 et la réduction de 26.000.000 FCFA des fonds alloués par l'Etat à l'ARDS. Pour ces actions, il s'agit :

- De l'actualisation des PDC de Kolibantang, Simbandi brassou, Oudoucar et Tanaff, avec l'appui financier de l'Usaid kawolor pour les deux premières Communes et de l'Unicef pour les deux dernières ;
- De la mise en place ou la redynamisation des Cadres de concertation dans 24 Communes de la région, avec l'appui financier de l'Usaid kawolor et de l'Usaid Gold ;
- De l'élaboration du Projet d'Aménagement et de Valorisation de l'Ile du Diable et Environs (PAVIDE) ;
- De la conception du document de Projet de construction et équipement du lycée de Marsassoum, soumis au PAISD 3 ;
- Du versement des reliquats des contreparties financières du PNDL, dans le cadre du FDL ; un montant de 126.000.000 FCFA a été viré ; ce qui a permis de relancer la réalisation de vingt-neuf (29) microprojets socio-économiques dans huit (08) Communes de la région ; ce qui fera passer le nombre total de microprojets PNDL dans la région à cinq cent quatre-vingt-neuf (589) et le montant total investi à quatre milliards quatre cent soixante-quinze millions huit cent dix mille cinq cent dix-huit (4.475.810.518) FCFA, depuis le démarrage du Programme ;
- De l'assistance à la maîtrise d'ouvrage des CT sur la conduite des études, l'élaboration des dossiers techniques, l'appui à la passation des marchés, le suivi des chantiers, etc., avec le PNDL, le PACASEN, le PAISD 3, le FECT, etc.
- Du renforcement des capacités du personnel de l'ARDS, à travers des participations à des rencontres organisées au niveau national ;
- De la reprise des réunions de coordination entre le PNDL et les ARD ; ce qui a donné un nouveau souffle aux relations partenariales entre ces deux structures incontournables dans la promotion de la décentralisation et l'émergence des territoires. Un souffle nouveau qui a été acté par la signature de deux conventions : une convention cadre et une convention spécifique ;
- De l'appui financier supplémentaire très appréciable du PNDL de 10.000.000 FCFA, pour soulager l'ARDS, dans un contexte où 26.000.000 FCFA ont été amputés de son budget de fonctionnement (FDD) ;
- De la mise en œuvre relativement appréciable des activités du volet chaîne de valeur du PDZP/PNDL qui a doté certains producteurs locaux, dans les quatre CT d'intervention, de poulaillers et de sujets de race améliorée ;
- De la réalisation de pistes de production avec le PDZP/PNDL, dans les Communes de Bambali, Koussy et Simbandi brassou mais impactant d'autres Communes telles que Sédhiou, Sansamba et Baghère ; les

- travaux sont terminés pour la piste de Simbandi brassou ; pour les pistes de Bambali et Koussy, les travaux sont toujours en cours ;
- De la redynamisation, de l'accompagnement et de la formation des membres des Conseils municipaux des Enfants (CME) des vingt CTAE d'intervention de l'UNICEF ;
  - Des résultats satisfaisants du PAEBCA, avec quinze (15) établissements scolaires construits et équipés sur un total de dix-huit (18) à réaliser, les trois (03) autres sont en cours de finalisation ;
  - Etc.

Des rapports sont élaborés après la mise en œuvre de chaque activité et sont mis à la disposition des Partenaires techniques et financiers (PTF). Ces derniers commettent aussi des audits, pour s'assurer de la bonne exécution de ces activités et de la bonne gestion des ressources mises à disposition.

Le présent rapport revient sur tout cela et est articulé autour des points ci-après :

- Bilan d'exécution technique ;
- Bilan d'exécution financière ;
- Difficultés majeures rencontrées et solutions mises en œuvre et/ou préconisées ; et
- Conclusion, leçons apprises et recommandations.

## I. BILAN D'EXECUTION TECHNIQUE

Le bilan d'exécution technique sera articulé autour des principaux axes que sont :

- L'appui à la planification locale, au renforcement des capacités, au Coaching territorial continu et à la mise en place des Cadres de concertation et des Ententes inter-collectivités territoriales ;
- L'appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales et à la maîtrise d'ouvrage déléguée dans la mise en œuvre de Projets de l'Etat, la maîtrise d'œuvre de Programme ; et
- Le pilotage de l'Agence.

### 1.1. Axe 1 : Appui à la planification locale, au renforcement des capacités, au Coaching territorial continu et à la mise en place des Cadres de concertation et des Ententes inter-collectivités territoriales

Cette partie fait le point sur la mise en œuvre des activités dans le cadre des volets : (i) appui à la planification locale ; (ii) appui au renforcement des capacités et au Coaching territorial continue (CTC) ; et (iii) appui à la mise en place des Cadres de concertation et des Ententes inter-collectivités territoriales.

#### 1.1.1 Appui à la planification locale

Au total quatre (04) Communes ont procédé à l'actualisation de leur document de Planification de référence, le Plan de Développement communal (PDC). Il s'agit d'Oudoucar, Kolibantang, Tanaff et Simbandi Brassou. Pour l'essentiel, le processus d'actualisation est bouclé dans ces 4 Communes, il reste l'approbation par l'autorité administrative.

N°	CT	État de mise en œuvre	Partenaires	Échéance	Difficultés/ Solutions
1	Commune d'Oudoucar	Actualisation PDC bouclée et adoptée, il reste l'approbation par l'autorité administrative	Unicef	2022-2026	
2	Commune de Kolibantang	Actualisation PDC bouclée et adoptée, il reste l'approbation par l'autorité administrative	USAID/ Kawolor	2022-2026	
3	Commune de Simbandi brassou	Actualisation PDC bouclée et adoptée, il reste l'approbation par l'autorité administrative	USAID/ Kawolor	2022-2026	

N°	CT	État de mise	Partenaires	Échéance	Difficultés/
4	Commune de Tanaff	Actualisation PDC bouclée et adoptée, il reste l'approbation par l'autorité administrative	Unicef	2022-2026	

Pour la situation complète de la planification, pour l'ensemble des CT de la région, voir annexe 1.

### 1.1.2 Appui au renforcement de capacités et au Coaching territorial continu (CTC)

La pandémie liée à la COVID 19 a fait que des actions de renforcement des capacités n'ont pas été appuyées par nos partenaires traditionnels tels que le PAPSEN et le PNDL, au niveau des territoires, comme cela a souvent été le cas.

Toutefois, avec le PDZP, des sessions de formation ont été déroulées, pour accompagner les acteurs des filières, notamment celle avicole. C'est le cas aussi pour d'autres Projets, Programmes et Institutions (Usaid kawolor, Unicef, PAICODELS 2, PAPSEN, etc.).

Date	Thème	Bénéficiaires	Nombre de participants			Lieu	Formateur	Difficultés / Solutions
			H	F	T			
06-07 janvier 2021	Elaboration <sup>1</sup> du Budget et Fiscalité locale	Maires, SM et PCF	42	03	45	Sédhiou	Mamadou Lamarana BARRY	
26 février-07 Mars 2021	Décentralisation <sup>2</sup> , droits de l'enfant et le leadership	Membres des CME	27 6	28 4	56 0	Dans les 20 CTAE	Mamadou Lamine SADIO/ Cheikh DIAW	
27-28 Avril 2021	Formation <sup>3</sup> avicole	Aviculteurs	08	12	20	Bambali	M. Kamara	
29-30 Avril 2021	Formation avicole	Aviculteurs	07	13	20	Koussy	M. Kamara	
23-24 Avril	Formation avicole	Aviculteurs	04	16	20	Sansamba	M. Kamara	

<sup>1</sup> Activité de formation financée par le PAPSEN

<sup>2</sup> Activité de formation financée par Unicef

<sup>3</sup> Activité de formation financée par PDZP/PNDL

Date	Thème	Bénéficiaires	Nombre de participants			Lieu	Formateur	Difficultés / Solutions
			H	F	T			
2021								
20-21 Avril 2021	Formation avicole	Aviculteurs	13	13	26	Simband i Brassou	M. Kamara	
10-11 Juin 2021	Élaboration de plan d'affaire <sup>4</sup>	Migrants	19	01	20	Sédhiou	M. Kanté	

Il convient aussi de noter que le Directeur et le personnel cadre de l'ARDS ont participé à plusieurs ateliers de formation au niveau national, sur des thématiques liées à la fiscalité locale, à la maîtrise d'ouvrage locale, à la passation des marchés, au suivi-évaluation, à la cartographie, etc.

En dehors de ces sessions de formation, quatre (04) Communes de la région ont bénéficié d'un CTC<sup>5</sup>, même s'il faut reconnaître que dans ce cadre précis, beaucoup d'activités n'ont pas été déroulées faute de mise en place du budget 2021 PACASEN/ARDS.

### **1.1.3 Appui à la mise en place des Cadres de concertation et des Ententes inter-collectivités territoriales**

Avec l'appui de l'USAID Kawolor et l'USAID Gold, des cadres de concertation ont été mis en place ou redynamisés dans différentes CT de la région (voir annexe 1).

L'ARDS a accompagné les CT du Diassing à finaliser les textes relatifs à la mise en place de leur Entente. Pour rappel, Madame le Préfet de Sédhiou avait saisi l'ARDS pour donner un avis technique par rapport à la mise en place de cette Entente. Après avoir constaté quelques manquements dans les premiers textes proposés par l'Entente Diassing, nous avons initié des séances de travail pour stabiliser le contenu desdits textes.

Aujourd'hui, il revient aux Maires du Diassing de faire le suivi de ce dossier, afin d'obtenir un décret de reconnaissance officielle de leur Entente.

Dans le cadre de la mise en œuvre du Programme BP/CLAE, l'ARDS, avec l'appui financier de l'Unicef, a appuyé certaines CT à mettre en place des Conseils municipaux des Enfants (CME). Les CME de la première génération ont été installés en 2015 ; ceux de la deuxième génération ont été mis en place en 2018 et ceux de la troisième génération en 2019.

<sup>4</sup> Activité de formation déroulée dans le cadre de la mise en œuvre du PAICODELS 2, avec l'appui technique de la DGASE et de l'OIM, sur financement de la DDC Suisse

<sup>5</sup> Voir en Annexes le tableau sur la situation du CTC du semestre 1/2021



En mars 2021, une équipe de l'ARDS s'était rendue dans les 20 communes partenaires de ce Programme pour appuyer la redynamisation de ces structures (CME) dont la mission fondamentale est de renforcer la participation des enfants dans la gestion des affaires publiques locales.

## **1.2. Axe 2 : Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales et à la maîtrise d'ouvrage déléguée dans la mise en œuvre de Projets de l'Etat, la maîtrise d'œuvre de Programme**

L'appui à la maîtrise d'ouvrage des CT et la maîtrise d'œuvre constituent le cœur de métier des ARD. A ce titre, des actions soutenues sont entreprises pour accompagner les CT et assurer la maîtrise d'œuvre pour certains Programmes, dans le cadre des volets : (i) appui à la signature des conventions de financement ; (ii) appui à la réalisation d'études ; (iii) appui à la passation des marchés, et (iv) appui à la réalisation et au suivi des ouvrages et/ou à la réception des fournitures.

### **1.2.1. Appui à la signature des conventions de financement**

#### **1.2.1.1. Dans le cadre du FDL/PNDL**

Il s'agit ici de voir les types d'appui apportés, leur état de mise en œuvre ainsi que les difficultés rencontrées et solutions préconisées.

<b>N°</b>	<b>CT</b>	<b>Type d'appui</b>	<b>État de mise en œuvre</b>	<b>Difficultés/Solutions</b>
01	Sédhiou	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis	Travaux démarrés puis en arrêt	Arrêt des travaux lié au non-versement de la contrepartie du PNDL
02	Bambali	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis	Travaux non démarrés	Non versement de la contrepartie du PNDL
	Sakar	Signature	Contrepartie du PNDL	Néant

<b>N°</b>	<b>CT</b>	<b>Type d'appui</b>	<b>État de mise en œuvre</b>	<b>Difficultés/Solutions</b>
03		convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis, appui à la passation des marchés	versée ; Passation de marchés achevée ; travaux en cours de démarrage	
04	Sansamba	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis	Travaux non encore démarrés	Non versement de la contrepartie du PNDL
05	Diannah-malari	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis	Travaux non encore démarrés	Non versement de la contrepartie du PNDL
06	Dianah Ba	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis	Travaux non encore démarrés	Non versement de la contrepartie du PNDL
	Tanaff	Signature	Contrepartie du PNDL	Néant

N°	CT	Type d'appui	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
07		convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis, appui à la passation des marchés	versée ; Passation de marchés achevée ; travaux en cours de démarrage	
08	Kaour	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis, appui à la passation des marchés	Contrepartie du PNDL versée ; Passation de marchés achevée ; travaux et équipements en cours d'achèvement	Néant
09	Karantaba	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis, appui à la passation des marchés	Contrepartie du PNDL versée ; Passation de marchés achevée ; travaux en cours de démarrage	Néant
10	Dioudoubou	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au	Contrepartie du PNDL versée ; Passation de marchés achevée ; travaux en cours de démarrage	Néant

N°	CT	Type d'appui	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
		PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis, appui à la passation des marchés		
11	Mangaroungou	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis, appui à la passation des marchés	Contrepartie du PNDL versée ; Passation de marchés achevée ; travaux en cours de démarrage	Néant
12	Niagha	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis, appui à la passation des marchés	Contrepartie PNDL déjà versée ; Acquisitions d'équipements, livrés et réceptionnés	Néant
13	Djibanar	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis appui à la	Contrepartie PNDL déjà mobilisée ; Travaux achevés	Difficultés de règlement des prestataires à la Perception

N°	CT	Type d'appui	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
		passation des marchés		
14	Boghal	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT ; transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie ; élaboration de plans et devis appui à la passation des marchés	Contrepartie PNDL déjà mobilisée ; Travaux non démarrés	
15	Faoune	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis appui à la passation des marchés	Contrepartie PNDL déjà mobilisée ; Travaux non démarrés	Problèmes fonciers avec la Commune
16	Tankon	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis appui à la passation des marchés	Contrepartie PNDL déjà mobilisée ; Travaux achevés et réceptionnés	Néant
17	Inor	Signature convention, Mobilisation	Contrepartie PNDL déjà mobilisée ; Travaux achevés et	Néant

N°	CT	Type d'appui	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
		contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis appui à la passation des marchés	réceptionnés	
18	Baghere	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis appui à la passation des marchés	Contrepartie PNDL déjà mobilisée ; Travaux en cours	Néant

Sur un total de 18 CT ayant signé la convention de financement avec le PNDL, relativement au Fonds de Développement local (FDL), 13 ont déjà reçu la contrepartie du PNDL et 5 sont encore en attente. Pour ces 5 CT restantes, il s'agit de Bambali, Sédhiou, Sansamba, Diannah-malari et Diana bah. Il convient de préciser également que pour ces CT, la date de signature des conventions de financement remonte à 2017.

#### 1.2.1.2. Dans le cadre du PDZP/PNDL

Dans le cadre de la mise en œuvre du volet chaînes de valeurs du PDZP/PNDL, quatre (04) conventions de financement ont été appuyées par l'ARDS à la faveur de quatre (04) CT de la région (voir tableau ci-dessous).

N°	CT	Type d'appui	État de mise en œuvre	Difficultés/Solutions
01	Bambali	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et	La convention signée, passation des marchés bouclé	

N°	CT	Type d'appui	État de mise en œuvre	Difficultés/ Solutions
		devis		
02	<b>Koussy</b>	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis	La convention signée, passation des marchés bouclé, les travaux en cours	
03	<b>Sansamba</b>	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis, appui à la passation des marchés	La convention signée, passation des marchés bouclé, les travaux en cours	
04	<b>Simbandi Brassou</b>	Signature convention, mobilisation contrepartie de la CT, transmission requête au PNDL pour mobilisation de sa contrepartie, élaboration de plans et devis	La convention signée, passation des marchés bouclé, les travaux en cours	

### 1.2.1.3. Dans le cadre du PAISD 3

Dans le cadre de la mise en œuvre du PAISD 3, une (01) convention de Maîtrise d'œuvre a été signée entre l'ARDS et l'Association pour le Développement de Marsassoum et Environs (ADME), pour l'accompagnement technique du projet de construction de deux (02) blocs de deux salles de classe, de deux (02) blocs d'hygiène filles et garçons, d'une (01) fosse septique et d'un (01) puisard au niveau de l'école élémentaire 3 de Marsassoum. Il est important de rappeler aussi que pour ce projet spécifique, l'ARDS a appuyé l'ADME dans tout le processus de mise en œuvre, des études techniques à la réception des ouvrages en passant par la passation de marchés et le suivi des travaux.

### 1.2.2. Appui à la réalisation d'études

Dans le cadre de la réalisation des microprojets identifiés par les CT, des études préalables sont faites pour s'assurer de leur bonne exécution, dans les règles de l'art. Le tableau ci-après nous donne la situation pour les activités déroulées pour le compte du PNDL mais aussi pour toutes les autres activités déroulées avec le PDZP/PNDL, le PAISD 3/ADME et le PACASEN.

N°	CT	Libellé de l'étude	État mise en œuvre	Difficultés/ Solutions
<b>1- FDL/PNDL</b>				
01	Sédhiou	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
02	Bambali	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
03	Sakar	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
04	Sansamba	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
05	Diannah- malari	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
06	Dianah ba	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
07	Tanaff	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
08	Kaour	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
09	Karantaba	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
10	Dioudoubou	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
11	Mangaroungou	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
12	Niagha	Elaboration devis	Réalisé à 100%	
13	Djibanar	Elaboration devis	Réalisé à 100%	
14	Boghal	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
15	Faoune	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
16	Tankon	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
17	Inor	Elaborations plan et devis	Réalisé à 100%	
18	Baghère	Elaboration plan et devis	Réalisé à 100%	
<b>2- PDZP/PNDL</b>				
01	Bambali	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
02	Koussy	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
03	Sansamba	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
04	Simbandi Brassou	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
<b>3- PAISD3/ADME</b>				
01	Marsassoum	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
<b>4-PACASEN</b>				
01	Boukiling	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
02	Goudomp	Elaboration plans et devis	Réalisé à 100%	
03	Sédhiou	-	-	-
04	Marsassoum	-	-	-

Des études ont été réalisées à 100% par l'ARDS ou avec l'appui d'autres structures (SENELEC, Services techniques déconcentrés, etc.) dans l'ensemble des 18 CT bénéficiaires du FDL/PNDL.

Il est important de relever que dans le cadre de la mise en œuvre du PACASEN, malgré l'accompagnement que l'ARDS avait apporté aux CT de Sédhiou et de Marsassoum, ces dernières ont délégué leur maîtrise d'ouvrage à d'autres entités ; ce qui n'entache en rien les rapports de collaboration et le rôle que doit jouer l'ARDS à leur côté dans le cadre du CTC.



Dans le cadre du PAISD 3, l'ARDS a accompagné les diasporas ressortissantes de Marsassoum basées en France et en Espagne, l'Association pour le Développement de Marsassoum et Environs (ADME) et la Commune de Marsassoum à élaborer le Projet de construction et d'équipement du lycée de Marsassoum. Ce projet, d'un coût global de 222.500.000 FCFA<sup>6</sup>, a été validé par le Comité de sélection du PAISD 3 lors de sa séance du 17 mars 2021 et notifié le 30 mars 2021 aux différentes Associations de la Diaspora de Marsassoum basées en France et en Espagne. Les contreparties financières de ces dernières ainsi que celle de la Commune de Marsassoum ont été mobilisées. Il restait la mobilisation de la contrepartie financière du Conseil départemental de Sédhiou, qui était aussi partie prenante dans ce projet de construction du lycée de Marsassoum, conformément à ses compétences. Malheureusement, la contrepartie financière du Conseil départemental de Sédhiou n'a pas été versée malgré plusieurs reports de la date limite de versement des contreparties que la Coordination du PAISD 3 a accordés, sur demande de la Direction de l'ARDS.

Il importe aussi de relever le rôle central joué par l'ARDS dans les études (en cours), en rapport avec l'élaboration du Projet d'Aménagement et de Valorisation de l'Île du Diable et Environs (PAVIDE).

Pour rappel, à la demande du Président du Conseil départemental de Sédhiou, par ailleurs PCA de l'ARDS, une concertation a été engagée par la Direction de l'ARDS, en rapport avec le Service régional du Tourisme, le Centre culturel régional et le Syndicat d'initiative du tourisme, pour donner une orientation au projet à élaborer, en déclinant ses différents objectifs, les résultats attendus ainsi que les actions à mettre en œuvre.

L'objectif général du PAVIDE est de promouvoir la destination Sédhiou au plan touristique, à travers la valorisation de l'Île du diable et ses environs.

Quant aux objectifs spécifiques il s'agit :

- D'aménager des infrastructures d'accueil et/ou de repos au niveau de l'île du diable ;
- De faciliter l'accès à l'île ;
- De renforcer les capacités techniques et de gestion des acteurs et opérateurs touristiques ;
- D'exploiter et valoriser le potentiel touristique à travers l'office du tourisme, le syndicat d'initiative, etc. ;
- De contribuer à la promotion du patrimoine culturel régional ;
- De contribuer à la restauration de l'environnement de l'Île ; et
- De contribuer à la création d'emplois.

Pour approfondir les études, la Direction de l'ARDS a sollicité et obtenu, par le biais de la Direction des Stratégies de Développement (DSD) du Ministère des Infrastructures, des Transports terrestres et du Désenclavement du

---

<sup>6</sup> La subvention accordée par le PAISD 3 est de 137.750.000 FCFA ; l'Etat du Sénégal, à travers le BCI/MEN a décidé de contribuer pour 18.000.000 FCFA ; l'apport de la Diaspora originaire de Marsassoum établie en France et en Espagne et leurs partenaires (Commune de Marsassoum et Conseil départemental de Sédhiou) est arrêté à la somme de 66.750.000 FCFA.

Sénégal, un appui technique du Programme MAC INTERREG INGENIA 2 des Iles Canaries (Espagne). Une mission technique de ces Partenaires a eu lieu à Sédhiou, dans la période du 19 au 28 avril 2021. Il est attendu un rapport technique, avec des plans d'aménagement des sites de débarquement et d'embarquement aussi bien au niveau de l'Ile qu'au niveau des Communes bénéficiaires (Diendé, Karantaba et Sédhiou).

### 1.2.3. Appui à la passation de marchés

L'ARDS a accompagné les 18 CT bénéficiaires du FDL/PNDL dans toutes les étapes du processus de passation des marchés. En plus des activités du PNDL, on peut ajouter toutes les autres déroulées avec le PDZP/PNDL, le PAISD 3, le PACASEN et le PAEBCA.

N°	CT	Libellé du marché	État mise en œuvre	Difficultés/Solutions
<b>1-FDL/PNDL</b>				
<b>01</b>	<b>Sédhiou</b>	Travaux de construction d'un foirail moderne dans la Commune de Sédhiou	Passation des marchés réalisée à 100% ; démarrage puis arrêt des travaux	Non versement de la Contrepartie du PNDL
<b>02</b>	<b>Bambali</b>	Construction du mur de clôture de l'école élémentaire de Bambali	Passation des marchés réalisée à 100%	Non versement de la Contrepartie du PNDL
		Construction du mur de clôture de l'école élémentaire de Bouno	Passation des marchés réalisée à 100%	Non versement de la Contrepartie du PNDL
		Construction d'une salle de classe à Kodji	Passation des marchés réalisée à 100%	Non versement de la Contrepartie du PNDL
		Construction du logement de la sage-femme de Bouno	Passation des marchés réalisée à 100%	Non versement de la Contrepartie du PNDL
		Extension du réseau AEP de Madina Bourama à Kindakam	Passation des marchés réalisée à 100%	Non versement de la Contrepartie du PNDL
<b>03</b>	<b>Sakar</b>	Travaux de construction et Equipement du foyer des jeunes à Sakar	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
		Achèvement des travaux de construction du mur de clôture de l'hôtel de ville de la Commune	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
	<b>Sansamba</b>	Travaux de	Passation des	Non versement de la

N°	CT	Libellé du marché	État mise en œuvre	Difficultés/Solutions
04		construction et d'équipement d'une case de santé à Karantaba Kouta	marchés réalisée à 100%	Contrepartie du PNDL
		Mise en place d'une Unité de Transformation des Céréales (UTC)	Passation des marchés réalisée à 100%	Non versement de la Contrepartie du PNDL
05	Dianah malary	Travaux de réhabilitation de la case des tout-petits.	Passation des marchés réalisée à 100%	Non versement de la Contrepartie du PNDL
		Travaux de réparation du réseau tuyauterie de l'adduction d'eau de la commune	Passation des marchés réalisée à 100%	Non versement de la Contrepartie du PNDL
06	Dianah Ba	Travaux de construction du mur de clôture du terrain de football de Dianah Ba	Passation des marchés réalisée à 100%	Non versement de la Contrepartie du PNDL
07	Tanaff	Travaux de construction du mur de clôture et de deux salles de classe à Tanaff 1 et Tanaff 2	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
		Travaux de reprofilage de la rue du lycée de Tanaff	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
08	Kaour	Travaux de construction d'une salle de classe à Singhère	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
		Fourniture et pose d'équipements scolaires pour l'école élémentaire de Singhère	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
		Fourniture et pose d'équipement pour le foyer des jeunes de Kaour	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
09	Karantaba	Travaux de construction du mur de clôture du terrain municipal de Karantaba	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
		Travaux de construction de cinq	Passation des marchés réalisée à	Néant

N°	CT	Libellé du marché	État mise en œuvre	Difficultés/Solutions
		cantines au marché central de Karantaba	100%	
10	Dioudoubou	Travaux d'extension et de densification du réseau électrique dans la Commune de Dioudoubou	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
11	Mangaroungou	Travaux de construction de cinq cantines au marché central de Mangaroungou	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
12	Niagha	Fourniture et pose de quatre moulins multifonctionnels dans la commune de Niagha.	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
13	Djibanar	Travaux d'extension et de densification du réseau d'adduction d'eau potable	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
14	Boghal	Travaux d'aménagement de la gare routière de Sénoba	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
15	Faoune	Travaux de construction de dix (10) souks au marché de Touba Mouride	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
16	Tankon	Travaux de fonçage de deux puits alimentaires à Sinthiou Babou Diop et Sinthiou Souleye.	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
17	Inor	Travaux de construction de réhabilitation de la case de santé de Kandialon	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
18	Baghère	Travaux de construction du mur de clôture du poste de santé de Baghère	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant
		Travaux de construction du logement de l'ICP du	Passation des marchés réalisée à 100%	Néant

N°	CT	Libellé du marché	État mise en œuvre	Difficultés/Solutions
		poste de santé de Baghère		
<b>2- PDZP/PNDL</b>				
<b>01</b>	<b>Bambali</b>	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Néant
		Travaux de construction de deux (02) magasins de stockage et les travaux d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en phase de démarrage	Néant
		Acquisition de vingt (20) moulins à céréales pour les villages de la commune	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels non encore livrés ;	Néant
		Acquisition d'un tracteur et accessoires pour les villages de la commune	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels non encore livrés ;	Néant
<b>02</b>	<b>Koussy</b>	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Néant
		Travaux de construction du marché central de Koussy	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont terminés	Néant
		Travaux de construction d'aménagement de quatre (04)périmètres maraichers	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en cours	Néant
<b>03</b>	<b>Sansamba</b>	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Néant
		Travaux de construction de deux (02) magasins de stockage à Sansamba et kamoya	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en cours	Néant

N°	CT	Libellé du marché	État mise en œuvre	Difficultés/Solutions
		Travaux d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers à Bantagnima et Kambounda	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en cours	Néant
		Acquisition d'un tracteur et accessoires pour les villages de la commune	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels non encore livrés ;	Néant
		Acquisition de deux (02) motoculteurs, d'une (01) batteuse à mil et d'une (01) décortiqueuse à riz	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels non encore livrés ;	Néant
<b>04</b>	<b>Simbandi Brassou</b>	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Néant
		Travaux de construction d'une plateforme multifonctionnelle à Simbandi Brassou	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en phase de démarrage	Néant
		Travaux d'aménagement de trois (03) périmètres maraichers dans la commune de Simbandi Brassou	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en phase de démarrage	Néant
		Acquisition d'un (01) tracteur, accessoires et destros (03) motoculteurs pour les villages de la commune de Simbandi Brassou	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels non encore livrés ;	Néant
<b>3- PAISD3</b>				
<b>01</b>	<b>Marsassoum</b>	Travaux de construction de deux (02) blocs de deux salles de classe, de deux (02) blocs d'hygiènes, d'une (01) fosse septique et d'un (01) puisard à l'école élémentaire 3 de	Passation des marchés réalisée à 100% travaux à 98%	Néant

N°	CT	Libellé du marché	État mise en œuvre	Difficultés/Solutions
		Marsassoum		
<b>4-PACASEN</b>				
<b>01</b>	<b>Boukiling</b>	Travaux de construction d'un centre d'accueil et d'hébergement de Boukiling.	Passation des marchés réalisée à 100% travaux à 50%	Néant
		Travaux de construction de Huit (08) Souks et de Blocs d'hygiènes au marché central de Boukiling.	Passation des marchés réalisée à 100% travaux à 80%	Néant
		Travaux de Réhabilitation de l'aire d'abattage de Boukiling.	Passation des marchés réalisée à 100% travaux à 80%	Néant
<b>02</b>	<b>Goudomp</b>	Travaux d'ouverture et traitement des voies du lotissement 03 des quartiers de Hamdallah, Sansacono, Diolacounda sur 3,5km dans la Commune de Goudomp	Travaux réalisés à 100% réception provisoire prononcée	Néant
		Travaux de réhabilitation des locaux de l'ex poste de santé de Goudomp pour la caserne des sapeurs-pompiers	Travaux réalisés à 100% réception provisoire prononcée	
		Travaux de densification et d'extension du réseau d'adduction d'eau potable dans la commune de goudomp	Travaux réalisés à 100% réception provisoire prononcée	
		Travaux de densification et d'extension du réseau électrique de Goudomp	Travaux réalisés à 100% réception provisoire prononcée	
<b>03</b>	<b>Sédhiou</b>	-	-	-
<b>04</b>	<b>Marsassoum</b>	-	-	-
<b>5-PAEBCA</b>				
Projet en phase de finition des travaux.				

Il est à rappeler que la Commune d'Oudoucar a également été appuyée par l'ARDS dans l'élaboration du document de projet soumis au PAISD 3 mais elle a contracté, sur proposition de la Coordination du PAISD 3, avec un autre opérateur pour le suivi de ses travaux de construction.

#### 1.2.4. Appui à la réalisation et au suivi des ouvrages et à la réception des fournitures

Ce volet fait le point sur l'appui à la réalisation des ouvrages et/ou à la réception des fournitures selon le tableau ci-dessous. Il s'agit non seulement des conventions actives du PNDL mais aussi toutes les autres activités déroulées avec le PAEBCA, le PDZP, le PACASEN et le PAISD 3.

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
<b>1-FDL/PNDL</b>					
<b>01</b>	<b>Sédhiou</b>	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction d'un foirail moderne dans la Commune de Sédhiou	Taux d'exécution physique de 50%	Non versement de la contrepartie du PNDL
<b>02</b>	<b>Bambali</b>	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Construction du mur de clôture de l'école élémentaire de Bambaly	00%	Non versement de la contrepartie du PNDL
			Construction du mur de clôture de l'école élémentaire de Bouno	00%	Non versement de la contrepartie du PNDL
			Construction d'une salle de classe à Kodji	00%	Non versement de la contrepartie du PNDL
			Construction du logement de la sage-femme de Bouno	00%	Non versement de la contrepartie du PNDL
			Extension du réseau AEP de Madina Bourama à Kindakam	00%	Non versement de la contrepartie du PNDL
	<b>Sakar</b>		Travaux de construction et Equipement du foyer des jeunes à Sakar	00%	Néant



N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
03		N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Achèvement des travaux de construction du mur de clôture de l'hôtel de ville de la commune	00%	Néant
04	Sansamba	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction et d'équipement d'une case de santé à Karantaba Kouta	00%	Non versement de la contrepartie du PNDL
			Mise en place d'une Unité de Transformation des Céréales (UTC)	00%	Non versement de la contrepartie du PNDL
05	Diannah-malari	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de réhabilitation de la case des tout-petits	00%	Non versement de la contrepartie du PNDL
			Travaux de réparation du réseau tuyauterie de l'adduction d'eau de la commune	00%	Non versement de la contrepartie du PNDL
06	Dianah Ba	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction du mur de clôture du terrain de football de Dianah Ba	00%	Non versement de la contrepartie du PNDL
07	Tanaff	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction du mur de clôture, de deux salles de classe à Tanaff 1 et Tanaff 2	00%	Néant
			Travaux de reprofilage de la rue du lycée de Tanaff	00%	Néant
08	Kaour	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction d'une salle de classe à Singhère	Le Taux d'exécution physique est de 80%	Néant
			Fourniture et pose d'équipements scolaires pour l'école élémentaire de Singhère	00%	Néant
			Fourniture et pose d'équipement pour le foyer des jeunes de Kaour	00%	Néant

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
09	Karantaba	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction du mur de clôture du terrain de football	Le Taux d'exécution physique est de 80%	Néant
			Travaux de construction de cinq cantines au marché central de karantaba	Le Taux d'exécution physique est de 10%	Néant
10	Dioudoubou	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux d'extension et de densification du réseau électrique dans la commune Dioudoubou	00%	Néant
11	Mangaroungou	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction de cinq cantines au marché central de Mangaroungou	00%	Néant
12	Niagha	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Fourniture et pose de quatre moulins multifonctionnels dans la commune de Niagha.	100%	Néant
13	Djibanar	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux d'extension et de densification du réseau d'adduction d'eau potable	100%	Néant
14	Boghal	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux d'aménagement à la gare routière de Sénoba	100%	Néant
15	Faoune	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de construction de dix (10) souks au marché de Touba Mouride	00%	Problèmes fonciers
16	Tankon	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de fonçage de deux puits alimentaires à Sunthiou Babou Diop et Sinthiou Souleye.	100%	Néant
17	Inor	N° : 01/SD Du 16 Mai 2017	Travaux de réhabilitation de la case de santé à Kandialon	100%	Néant
18	Baghère	N° : 01/SD Du 08 Janvier 2021	Travaux de construction du mur de clôture du poste de santé de Baghère	Le Taux d'exécution physique est de 50%	Néant
			Travaux de construction du logement de l'ICP du poste de santé de Baghère	Le Taux d'exécution physique est de 50%	Néant
<b>2-PDZP/PNDL</b>					
01	Bambali	Travaux de	Passation des marchés	Néant	

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
		construction de dix (10) poulaillers dans la commune	réalisée à 100% ; les travaux en cours		
		Travaux de construction de deux (02) magasins de stockage et les travaux d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en phase de démarrage	Néant	
		Acquisition de vingt (20) moulins à céréales pour les villages de la commune	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels non encore livrés ;	Néant	
		Acquisition d'un tracteur et accessoires pour les villages de la commune	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels non encore livrés ;	Néant	
<b>02</b>	<b>Koussy</b>	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Néant	
		Travaux de construction de construction du marché central de Koussy	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont terminés	Néant	
		Travaux de construction d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en cours	Néant	
	<b>Sansamba</b>	Travaux de construction de dix (10) poulaillers	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Néant	

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
<b>03</b>		dans la commune			
		Travaux de construction de deux (02) magasins de stockage à Sansamba et kamoya	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en cours	Néant	
		Travaux d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers à Bantagnima et Kambounda	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en cours	Néant	
		Acquisition d'un tracteur et accessoires pour les villages de la commune	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels non encore livrés ;	Néant	
		Acquisition de deux (02) motoculteurs, d'une (01) batteuse à mil et d'une (01) décortiqueuse à riz	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels non encore livrés ;	Néant	
<b>04</b>	<b>Simbandi Brassou</b>	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux en cours	Néant	
		Travaux de construction d'une plateforme multifonctionnelle à Simbandi Brassou	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en phase de démarrage	Néant	
		Travaux d'aménagement de trois (03) périmètres maraichers dans la	Passation des marchés réalisée à 100% ; les travaux sont en phase de démarrage	Néant	

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
		commune de Simbandi Brassou			
		Acquisition d'un (01) tracteur, accessoires et des trois (03) motoculteurs pour les villages de la commune de Simbandi Brassou	Passation des marchés réalisée à 100%, matériels non encore livrés ;	Néant	
<b>3-PAISD 3</b>					
01	Marsassou m	Travaux de construction de deux (02) blocs de deux salles de classe, de deux (02) blocs d'hygiènes, d'une (01) fosse septique et d'un (01) puisard à l'école élémentaire 3 de marsassoum	Passation des marchés réalisée à 100% travaux à 98%	Néant	
<b>4-PACASEN</b>					
			Travaux de construction d'un centre d'accueil et d'hébergement de Bounkiling	Passation des marchés réalisée à 100% travaux à 50%	Néant
01	Bounkilin g		Travaux de construction de Huit (08) Souks et de Blocs d'hygiènes au marché central de Bounkiling	Passation des marchés réalisée à 100% travaux à 80%	Néant

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
			Travaux de Réhabilitation de l'aire d'abattage de Bounkiling	Passation des marchés réalisée à 100% travaux à 80%	Néant
<b>02</b>	<b>Goudomp</b>		Travaux d'ouverture et traitement des voies du lotissement 03 des quartiers de Hamdallah, Sansacono, Diolacounda sur 3,5km dans la Commune de Goudomp	Travaux réalisés à 100% réception provisoire prononcée	Néant
			Travaux de réhabilitation des locaux de l'ex poste de santé de Goudomp pour la caserne des sapeurs-pompiers	Travaux réalisés à 100% réception provisoire prononcée	Néant
			Travaux de densification et d'extension du réseau d'adduction d'eau potable dans la commune de goudomp	Travaux réalisés à 100% réception provisoire prononcée	Néant
			Travaux de densification et d'extension du réseau électrique de Goudomp	Travaux réalisés à 100% réception provisoire prononcée	Néant
<b>03</b>	<b>Sédhiou</b>	-	-	-	-
<b>04</b>	<b>Marsassoum</b>	-	-	-	-
<b>5-PAEBCA</b>					
Projet en phase de finition des derniers travaux.					

Pour l'essentiel des microprojets FDL/PNDL qui n'ont pas connu de démarrage ou qui sont à l'arrêt, cela est dû au non-versement de la contrepartie financière du PNDL.

La situation globale et détaillée du FDL/PNDL est présentée suivant le tableau en annexe 2.

Pour les projets du PDZP/PNDL, relativement au volet chaines de valeurs, les marchés sont en cours de démarrage.

C'est aussi l'ARDS qui a assuré la maîtrise d'ouvrage déléguée du PAEBCA, pour la réalisation et l'équipement de dix-huit (18) établissements scolaires dans la région de Sédhiou. Pour la situation globale et détaillée des projets, voir le tableau en annexe 2.

### **1.3. Axe 3 : Pilotage de l'Agence régionale de Développement**

En rapport avec la mise en œuvre du PNDL, l'ARDS n'a pas déroulé d'actions de communication spécifiques même s'il faut reconnaître qu'il y a aujourd'hui une forte demande en termes d'accompagnement de l'ARDS et des CT de la région, pour mettre en place tout un arsenal de communication afin de mieux faire connaître nos territoires.

Par ailleurs, la Plateforme de communication des CT de la région (groupe whatsapp) est toujours fonctionnelle et constitue un cadre idéal d'échanges d'informations, en lien avec la vie des dites CT, entre autres sujets abordés.

Dans l'ensemble, la gestion et la coordination des activités de l'ARDS se sont bien déroulées durant ce premier semestre. Les réunions de coordination hebdomadaires de l'ARDS ne se sont pas tenues régulièrement, compte tenu des restrictions (mesures barrières) liées à la COVID 19. Des rencontres restreintes sont organisées entre le personnel cadre et le Directeur, pour faire le suivi des Projets en encrage et prendre en charge certaines commandes urgentes des responsables des CT et des autorités administratives.

Le Directeur a aussi participé aux différentes réunions de coordination du PNDL et à plusieurs autres rencontres (de formation et d'échanges) au niveau national ; c'est le cas avec la DGASE.

Au niveau régional, l'ARDS a participé à presque tous les Comités régionaux de Développement (CRD) convoqués par le Gouverneur de région. Elle a accompagné la Gouvernance sur le terrain dans plusieurs missions de suivi des investissements de Projets et Programmes ou de validation des études d'impact environnemental, particulièrement liées à l'exploitation des carrières d'argile.

Il nous plaît aussi de relever ici quelques éléments statutaire et fonctionnel liés à l'ARDS. Celle-ci, conformément au décret n°2014-1263 du 07 octobre 2014 abrogeant et remplaçant les articles 4, 5, 6 et 8 du décret n° 2012-106 du 18 janvier 2012 fixant les modalités d'organisation et de fonctionnement des Agences Régionales de Développement, apporte une assistance technique gratuite aux différents ordres de Collectivités Territoriales (CT) de la région.

Il faut rappeler que l'ARDS est logée dans un bâtiment en location situé au quartier Santassou de Sédhiou, à l'ex-Douane. Il s'agit d'un local qui est devenu très peu fonctionnel, à cause d'un problème d'étanchéité très visible pendant l'hivernage. Ce bâtiment est aujourd'hui entrain d'être réhabilité par la Direction générale d'Appui aux Sénégalais de l'Extérieur (DGASE), pour abriter le personnel du Bureau d'Appui et d'Orientation des Sénégalais de l'extérieur (BAOS), dans le cadre du Projet Gouvernance-Migration et Développement (GMD), financé par l'Agence espagnole de Coopération

internationale pour le Développement (AECID) à travers le Fonds fiduciaire de l'Union européenne (UE). Cette réhabilitation permettra de mettre le personnel de l'ARDS et du BAOS dans des conditions de sécurité et de confort acceptables. Une salle y sera réservée pour les CT.

Le coût mensuel TTC de la location est de deux cent trente-six mille (236.000) FCFA. Toutefois, ce coût connaîtra une hausse après la réhabilitation (notamment de l'étage supérieur qui deviendra fonctionnel).

Dans son patrimoine, l'ARDS disposait d'un terrain d'un (01) hectare réservé pour la construction de son siège. Malheureusement, ce terrain vient d'être morcelé en plusieurs lots qui seraient cédés à des privés, sans qu'une notification formelle ne soit servie à la Direction de l'ARDS. Nous avons adressé une correspondance (N°0000035 ARD.SDH/DIR en date du 15 février 2021) à l'autorité administrative (Sous-préfet de Diendé), pour attirer son attention sur cette « façon cavalière et inélégante » de désaffecter un terrain réservé pour un équipement de surcroît pour une structure de l'Etat, et en même temps nous avons souhaité des précisions de la part de ladite autorité sur cette « désaffectation ». Notre correspondance est restée jusqu'à ce jour sans suite.

L'ARDS dispose de deux (02) catégories de personnel : un personnel cadre et un personnel d'appui qui mettent en œuvre les activités.

- **Le personnel cadre** : en plus du Directeur, il y a quatre (04) autres cadres qui sont responsables, chacun en ce qui le concerne, d'une Division.

PRENOM (S) ET NOM	PROFESSION/DIPLOME	POSTE OCCUPE
Ngor Dihine DIAGNE	Ingénieur en Génie Civil	Responsable de la Division d'Appui à la Maîtrise d'Ouvrage
Youssouph DIA	Sociologue/Titulaire d'un DEA en Sociologie et d'un Master 2 en Management de Projets	Responsable de la Division Suivi-évaluation
El hadji Mamadou KAMARA	Comptable/Titulaire d'un Master 2 en Contrôle de Gestion et Audit Interne	Responsable de la Division Financière et Administrative
Mamadou Saliou DIALLO	Juriste/titulaire d'une maîtrise en Droit	Responsable de la Division Planification, Formation et Bonne gouvernance

**Le personnel d'appui** est composé de :

- ❖ Une (01) assistante de Direction chargée du genre ;
- ❖ Une (01) assistante de Direction chargée de la communication ;
- ❖ Une (01) Secrétaire de Direction ;
- ❖ Un (01) technicien supérieur en génie civil à la DAMO ;
- ❖ Trois (03) chauffeurs ;
- ❖ Un (01) planton ;



- ❖ Un (01) gardien ;
- ❖ Deux (02) femmes de ménages ;
- ❖ Deux (02) Agents de sécurité de proximité.

Soit au total treize (13) personnes qui composent le personnel d'appui.

Il s'y ajoute les Assistants stagiaires recrutés par le PNDL et mis à disposition, pour renforcer l'équipe de l'ARDS. Il s'agit de :

- Un Assistant en suivi-évaluation ; et
- Un Assistant en Planification.

En dehors de ces Assistants, nous avons le personnel d'appui recruté par le PDZP/PNDL, pour accompagner la mise en œuvre des activités au niveau des CT d'intervention du PDZP. Ce personnel d'appui est composé d'un Animateur chaînes de valeur et des stagiaires basés dans chaque Commune cible.

## II. BILAN D'EXECUTION FINANCIERE

Pour la situation d'exécution financière de l'ARDS, au 30 juin 2021, voir Annexe 5.

Par ailleurs, il importe de relever ici la faiblesse de la contribution des CT au budget de l'ARDS, malgré le rappel qui était fait aux CT, à travers « l'arrêté interministériel n°028090 en date du 18 décembre 2020, fixant les modalités de détermination de la contribution des collectivités territoriales au budget de fonctionnement de l'Agence régionale de Développement (ARD) ».

N°	CT	Contribution 2019 prévue	Contribution 2019 réalisée	Contribution 2020 prévue	Contribution 2020 réalisée	Contribution 2021 prévue	Contribution 2021 réalisée
1	Conseil Dép.de Sédhiou	1 000 000	0	1 000 000	0	1 000 000	0
2	Conseil Dép. de Goudomp	1 000 000	0	1 000 000	0	1 000 000	0
3	Conseil Dép. de Boukiling	1 000 000	0	1 000 000	0	1 000 000	0
4	Commune de Sédhiou	600 000	500 000	600 000	500 000	500 000	0
5	Commune de Bambaly	300 000	0	300 000	354 000	300 000	0
6	Commune de Diendé	300 000	0	300 000	300 000	300 000	0
7	Commune de Djirédji	300 000	0	300 000	0	300 000	0
8	Commune de Koussy	300 000	0	300 000	0	300 000	0

<b>N°</b>	<b>CT</b>	<b>Contribution 2019 prévue</b>	<b>Contribution 2019 réalisée</b>	<b>Contribution 2020 prévue</b>	<b>Contribution 2020 réalisée</b>	<b>Contribution 2021 prévue</b>	<b>Contribution 2021 réalisée</b>
9	Commune de Sakar	300 000	0	300 000	0	300 000	0
10	Commune d'Oudoucar	300 000	0	300 000	200 000	300 000	0
11	Commune de Diannah Malary	300 000	0	300 000	0	300 000	0
12	Commune de Dianah Ba	300 000	0	300 000	0	300 000	0
13	Commune de Samé Kanta Peulh	300 000	0	300 000	300 000	300 000	0
14	Commune de Djibabouya	300 000	0	300 000	0	300 000	0
15	Commune de Bémet Bidjini	300 000	0	300 000	0	300 000	0
16	Commune de Sansamba	300 000	0	300 000	300 000	300 000	0
17	Commune de Marsassoum	300 000	500 000	300 000	500 000	300 000	0
18	Commune de Diaroumé	300 000	0	300 000	300 000	300 000	0
19	Commune de Médina Wandifa	300 000	0	300 000	0	300 000	0
20	Commune de Inor	300 000	0	300 000	0	300 000	0
21	Commune de Bounkiling	500 000	600 000	600 000	500 000	500 000	500 000
22	Commune de Kandion Mangana	300 000	0	300 000	0	300 000	0
23	Commune de Bona	300 000	0	300 000	0	300 000	0
24	Commune de Diacounda	300 000	0	300 000	0	300 000	0
2	Commune	300 000	0	300 000	300 000	300 000	0

<b>N°</b>	<b>CT</b>	<b>Contribution 2019 prévue</b>	<b>Contribution 2019 réalisée</b>	<b>Contribution 2020 prévue</b>	<b>Contribution 2020 réalisée</b>	<b>Contribution 2021 prévue</b>	<b>Contribution 2021 réalisée</b>
5	de Ndiamacouta						
26	Commune de Ndiamalathiel	300 000	0	300 000	0	300 000	0
27	Commune de Boghal	300 000	0	300 000	300 000	300 000	0
28	Commune de Faoune	300 000	0	300 000	300 000	300 000	0
29	Commune de Tankon	300 000	0	300 000	200 000	300 000	0
30	Commune de Djinany	300 000	0	300 000	300 000	300 000	0
31	Commune de Diambaty	300 000	0	300 000	0	300 000	0
32	Commune de Tanaff	300 000	0	300 000	300 000	300 000	0
33	Commune de Kolibantang	300 000	240 000	300 000	300 000	300 000	0
34	Commune de Karantaba	300 000	0	300 000	300 000	300 000	0
35	Commune de Samine	300 000	0	300 000	0	300 000	0
36	Commune de Simbandi Brassou	300 000	0	300 000	400 000	300 000	0
37	Commune de Niagha	300 000	0	300 000	0	300 000	0
38	Commune de Baghere	300 000	0	300 000	0	300 000	0
39	Commune de Dioudoubou	300 000	0	300 000	0	300 000	0
40	Commune de Kaour	300 000	0	300 000	0	300 000	0
41	Commune de Mangaroungou Santo	300 000	0	300 000	600 000	300 000	0
42	Commune de Simbandi	300 000	0	300 000	0	300 000	0

N°	CT	Contribution 2019 prévue	Contribution 2019 réalisée	Contribution 2020 prévue	Contribution 2020 réalisée	Contribution 2021 prévue	Contribution 2021 réalisée
	Balante						
433	Commune de Yarang Balante	300 000	0	300 000	0	300 000	0
444	Commune de Diattacounda	300 000	0	300 000	400 000	300 000	0
445	Commune de Djibanar	300 000	250 000	300 000	350 000	300 000	0
446	Commune de Goudomp	500 000	600 000	600 000	0	500 000	
<b>TOTAL REGION DE SEDHIOU</b>		<b>16 600 000</b>	<b>2 690 000</b>	<b>16 800 000</b>	<b>7 304 000</b>	<b>16 500 000</b>	<b>500 000</b>

Il s'ajoute à cela la réduction de 26.000.000 FCFA du budget de l'ARDS par le MCTDAT.

Toutes choses qui pourront mettre l'ARDS dans une situation financière et sociale critique, parce que certaines dépenses obligatoires ne pourront plus être prises en charge, notamment les salaires, les dépenses de location de bâtiment, les frais de carburant, les cotisations à l'IPRES et à la Caisse de Sécurité sociale (CSS), etc.

C'est justement pour anticiper sur cette situation critique que le Directeur, en accord avec l'Agent Comptable (AC), a décidé de différer le paiement de ses indemnités, en lien avec le « décret n°2021-05, en date du 06 février 2021, allouant une indemnité forfaitaire globale à certains personnels de l'Etat et de ses démembrements ».

Quant à la situation d'exécution financière pour le PNDL et par activité, elle est présentée dans le tableau suivant :

Activité financée	Montant alloué	Montant décaissé	%
Appui à la mise en œuvre du plan d'actions consolidé des ARD pour accompagner la mise en œuvre du FDL	<b>2 289 474</b>	<b>1 050 000</b>	46%

Activité financée	Montant alloué	Montant décaissé	%
Appui fonctionnement	3 000 000	1 103 300	37%
<b>TOTAL</b>	5 289 474	2 153 300	41%

Les écarts sont analysés et commentés comme suit :

La nouvelle règle de décaissement des fonds publics édictés par l'Etat qui a conduit à la fermeture des comptes commerciaux et l'ouverture de sous-comptes de dépôt au trésor a entraîné le retard dans la mise à disposition du financement du trimestre 2 et par conséquent, a causé également le retard dans la mise en œuvre des activités du trimestre écoulé.

Cependant, toutes les dispositions sont prises pour résorber le gap du précédent trimestre et réaliser dans les délais le financement prochain de la période encours.

### III. DIFFICULTES MAJEURES RENCONTREES ET SOLUTIONS MISES EN ŒUVRE ET/OU PRECONISEES

Les principales difficultés rencontrées ainsi que les solutions mises en œuvre ou préconisées sont :

- **La faiblesse des ressources budgétaires de l'ARDS pour prendre en charge les salaires ;** les ressources affectées cette année par l'Etat ont connu une baisse de 26.000.000 FCFA ; ce qui naturellement aura des conséquences certaines sur le fonctionnement de l'ARDS avec l'impossibilité de ne pouvoir honorer le paiement des salaires pour les quatre (04) derniers mois de l'année : pour faire face à cette situation, une correspondance portant les signatures de l'ensemble des Directeurs d'ARD du Sénégal a été adressée au Ministre des Collectivités territoriales, du Développement et de l'Aménagement des Territoires, afin que les ressources amputées soient restituées à chacune des ARD ; aucune suite positive n'est encore donnée à cette correspondance. **Il importe de magnifier à ce niveau la décision importante et très salubre prise par le Secrétaire exécutif (SE) du PNDL, en accordant une dotation exceptionnelle de dix millions (10.000.000) de FCFA à chaque ARD,** pour appuyer le fonctionnement et atténuer cette ponction opérée sur le budget des ARD ;
- **L'absence d'un dispositif informatisé et stabilisé de suivi-évaluation au niveau du PNDL, avec des démembrements au niveau des territoires, ce qui rend difficile le rapportage en fin de semestre ou d'année,** voire compromet même la capitalisation des actions entreprises par le PNDL aussi bien au niveau national qu'au niveau des territoires ;
- **Le retard noté dans la mobilisation de la contrepartie du PNDL, relativement aux conventions de financement FDL signées depuis 2017 ;** 126.000.000 FCFA ont été virés cette année (le 20 mai 2021) pour couvrir une partie du reliquat de la contrepartie financière du PNDL, dans le cadre des conventions signées entre les CT et le PNDL

- représenté par l'ARDS ; cinq (05) Communes (Sédhiou, Bambali, Diannah-malari, Diana bah et Sansamba) sont encore en attente de recevoir la contrepartie financière du PNDL ;
- **Le déficit de personnel d'appui au niveau de la DAMO de l'ARDS ;** nous nous appuyons actuellement sur un Technicien-architecte pour combler ce vide ; malheureusement ce technicien ne bénéficie d'aucune prise en charge d'où le risque de le perdre lorsqu'une opportunité se présentera à lui ;
  - **La non-fonctionnalité de la Division d'appui au Développement économique local ;** des ressources additionnelles doivent être transférées à l'ARDS pour lui permettre de rendre fonctionnelle cette Division, avec le recrutement d'un personnel qualifié ;
  - **Le déficit de matériels roulants pour faciliter la mobilité des équipes de terrain ;** la performance de l'ARDS dépend en grande partie de la mobilité de ses équipes de terrain ; l'ADM, à travers le PACASEN, vient de doter l'ARDS d'un véhicule destiné au Directeur mais cela doit être renforcé avec la dotation en véhicules de terrain, voire de motos ;
  - **Le vieillissement des matériels informatiques et équipements de bureau et une faible dotation en logiciels (de dessin, de cartographie, de gestion, etc.) ;** nos équipes travaillent avec des logiciels souvent non-adaptés, non-conformes ; ce qui naturellement peut affecter la qualité des produits livrés ;
  - **L'absence de siège dédié ou appartenant à l'ARDS ;** pour parer à cela, les CT de la région ont décidé, lors du dernier CA de vote de budget de l'ARDS, de construire le siège de l'Agence, malheureusement le site devant abriter le siège a été morcelé en lots qui auraient été cédés à des privés ; le Maire de Diendé a promis de corriger cela et d'octroyer un nouveau site dans la zone de Bacoum ;
  - **Le déroulement timide de sessions de formation destinées aux élus** à cause de la pandémie liée à la COVID 19 et l'absence de ressources financières destinées à cela, souvent mises à disposition par le PAPSEN, le PNDL, ;
  - **Etc.**

#### IV. CONCLUSION, LEÇONS APPRISSES ET RECOMMANDATIONS

Globalement les actions déroulées ont eu un succès assez appréciable malgré la persistance de la pandémie liée à la COVID 19 qui a largement impacté sur la tenue de certaines actions relatives au renforcement des capacités.

Les derniers virements de ressources liées au FDL/PNDL ont permis de relancer les activités de réalisation d'infrastructures socio-économiques au niveau des CT.

Il convient également de retenir que la reprise des réunions de coordination entre le PNDL et les ARDS a donné un nouveau souffle aux relations partenariales entre ces deux structures incontournables dans la promotion de la décentralisation et l'émergence des territoires. Ce souffle nouveau est aujourd'hui matérialisé par la signature de deux conventions : une convention cadre et une convention spécifique.

La prise en compte des recommandations ci-après devraient permettre d'améliorer les conditions de travail de l'ARDS mais également d'améliorer le niveau d'accessibilité des CT aux Services sociaux de base et aux infrastructures structurantes. Il s'agit notamment de :

- **Portez le plaidoyer pour renforcer les ressources transférées à l'ARDS par l'Etat** dans le cadre de son fonctionnement ; des efforts importants et non négligeables ont été faits cette année dans ce sens par le PNDL et qu'il convient de saluer à sa juste proportion ;
- **Appuyer le renouvellement du matériel informatique et des équipements de bureau ainsi que la dotation en logiciels (de dessin, de cartographie, de gestion, etc.) ;**
- **Rendre fonctionnelle la Division d'Appui au Développement** en recrutant un personnel dédié, qualifié ;
- **Construire le siège de l'ARDS ;**
- **Accompagner l'ARDS à recruter un Assistant-stagiaire au niveau de la DAMO**, pour faciliter le suivi rapproché et permanent des travaux notamment pour les conventions dont les ressources (FDL) viennent d'être mises à disposition ;
- **Accompagner (financièrement, voir techniquement) les échanges d'expériences et de pratiques entre les ARD** d'une part, et entre les ARD et d'autres structures aussi bien au niveau national qu'international, d'autre part ;
- **Faciliter la mobilité des équipes de terrain** (de suivi des chantiers), en dotant l'ARDS de véhicule (4x4 double cabine) ;
- **Accompagner l'ARDS dans la mise en œuvre d'activités de communication en direction de la promotion des CT**, précisément avec la réalisation d'un film et d'une plaquette de marketing des territoires ;
- **Mettre en place un dispositif informatisé et stabilisé de suivi-évaluation du FDL/PNDL au niveau national, avec des démembrements au niveau des territoires** ; le système actuel de suivi-évaluation du FDL/PNDL ne semble pas opérationnel ;
- **Diligenter le versement de la contrepartie du PNDL**, relativement aux conventions signées depuis 2017 ;

- **Accorder d'autres financements aux CT de la région, particulièrement aux Départements (CT)**, pour leur permettre de réaliser des infrastructures sociales de base, en lien avec les compétences qui leur sont transférées ;
- **Porter le plaidoyer pour la réalisation de pistes et de ponts dans la région ;**
- **Démarcher les partenaires traditionnels de l'ARDS pour le déroulement des sessions de formation au bénéfice des élus et autres acteurs territoriaux ;**
- **Poursuivre le travail entamé dans la recherche de partenaires de coopération décentralisée<sup>7</sup> ;**
- **Etc.**

---

<sup>7</sup> Des démarches sont menées auprès de certains partenaires tels que le Service de Coopération et d'Actions culturelles (SCAC) de l'Ambassade de France, afin de booster le partenariat de coopération dans la région de Sédhiou. Cela a permis de poser des actes importants qui pourraient déboucher vers des partenariats entre des CT (Conseil départemental de Bounkiling, Commune de Dioudoubou, Les Ulis, etc.) de la région de Sédhiou et certaines organisations, Institutions, localités ou CT de la France.



## **V. ANNEXES**

### 5.1. Annexe 1 : Situation de la planification locale

N°	Collectivité Territoriale	État de mise en œuvre	Partenaires	Échéance	Existence de cadre de concertation	Prévision d'actualisation ou d'élaboration
<b>DEPARTEMENT DE SEDHIOU</b>						
1	<b>Département de Sédhiou</b>	PDD valide	Unicef	2016-2021		Oui (PAPSEN)
2	<b>Commune de Sédhiou</b>	PDC valide	Unicef	2021-2025	Oui	
3	<b>Commune de Diendé</b>	PDC valide	Commune d'Anderlecht	2017-2022	Oui	
4	<b>Commune d'Oudoucar</b>	PDC adopté, en cours d'approbation	Unicef	2022-2026	Oui	
5	<b>Commune de Sakar</b>	PDC valide	Commune d'Anderlecht	2017-2022		
6	<b>Commune de Diannah-Malary</b>	PDC valide	PRODDEL	2016-2021	Oui	Oui (PAPSEN)
7	<b>Commune de Diana-bah</b>	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023	Oui	
8	<b>Commune de Samékanta Peulh</b>	PDC valide	Commune d'Anderlecht	2017-2022		
9	<b>Commune de Koussy</b>	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023		
10	<b>Commune de Marsassoum</b>	PDC valide	Commune d'Anderlecht	2017-2022	Oui	
11	<b>Commune de</b>	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023		

N°	Collectivité Territoriale	État de mise en œuvre	Partenaires	Échéance	Existence de cadre de concertation	Prévision d'actualisation ou d'élaboration
	<b>Djibabouya</b>					
12	<b>Commune de Bemet Bidjini</b>	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023		
13	<b>Commune de Sansamba</b>	PDC valide	PNDL	2018-2022		
14	<b>Commune de Djirédji</b>	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023	Oui	
15	<b>Commune de Bambaly</b>	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023	Oui	
<b>DEPARTEMENT DE BOUNKILING</b>						
16	<b>Département de Bounkiling</b>	PDD valide	Unicef	2016-2021		Oui (PAPSEN)
17	<b>Commune de Bounkiling</b>	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023	Oui	
18	<b>Commune de Bona</b>	PDC valide	PNDL	2018-2022	Oui	
19	<b>Commune d'Inor</b>	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023		
20	<b>Commune de Diacounda</b>	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023	Oui	
21	<b>Commune de Kandiong mangana</b>	PDC valide	PRODDEL	2016-2021		Oui (PAPSEN)
22	<b>Commune de Diaroumé</b>	PDC valide	PPDC	2019-2023	Oui	

N°	Collectivité Territoriale	État de mise en œuvre	Partenaires	Échéance	Existence de cadre de concertation	Prévision d'actualisation ou d'élaboration
23	Commune de Faoune	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023	Oui	
24	Commune de Diambaty	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023		
25	Commune de Boghal	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023	Oui	
26	Commune de Tankon	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023		
27	Commune de Ndiamalathie 1	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2019-2023		
28	Commune de Djinani	PDC valide	PRODDEL	2016-2021		Oui (PAPSEN)
29	Commune de Ndiamacouta	PDC valide	Fonds propres	2017-2022		
30	Commune de Medina Wandifa	PDC valide	PNDL	2018-2022	Oui	
<b>DEPARTEMENT DE GOUDOMP</b>						
31	Département de Goudomp	PDD valide	Unicef	2016-2021		Oui (PAPSEN)
32	Commune de Goudomp	PDC valide	PRODDEL	2016-2021	Oui	Oui (PAPSEN)
33	Commune de kaour	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2018-2022		
34	Commune de Djibanar	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2018-2022		
35	Commune de	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2018-2022	Oui	

N°	Collectivité Territoriale	État de mise en œuvre	Partenaires	Échéance	Existence de cadre de concertation	Prévision d'actualisation ou d'élaboration
	<b>Yarang Balente</b>					
<b>36</b>	<b>Commune de Mangaroungu santo</b>	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2018-2022		
<b>37</b>	<b>Commune de Simbandi Balente</b>	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2018-2022	Oui	
<b>38</b>	<b>Commune de Niagha</b>	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2018-2022	Oui	
<b>39</b>	<b>Commune de Karantaba</b>	PDC valide	PAPSEN/PAIS	2018-2022		
<b>40</b>	<b>Commune de Dioudoubou</b>	PDC valide	PNDL	2018-2022		
<b>41</b>	<b>Commune de Baghère</b>	PDC valide	PRODDEL	2016-2021		Oui (PAPSEN)
<b>42</b>	<b>Commune de Kolibantang</b>	PDC adopté, en cours d'approbation	USAID/Kawalor	2022-2026	Oui	
<b>43</b>	<b>Commune de Simbandi brassou</b>	PDC adopté, en cours d'approbation	USAID/Kawalor	2022-2026	Oui	
<b>44</b>	<b>Commune de Samine</b>	PDC valide	PNDL	2016-2021	Oui	Oui (PAPSEN)
<b>45</b>	<b>Commune de Tanaff</b>	PDC adopté, en cours d'approbation	Unicef	2022-2026	Oui	
<b>46</b>	<b>Commune de</b>	PDC valide	PNDL	2018-2022	Oui	

N°	Collectivité Territoriale	État de mise en œuvre	Partenaires	Échéance	Existence de cadre de concertation	Prévision d'actualisation ou d'élaboration
	Diattacounda					

## 5.2. Annexe 2 : Tableaux de suivi du FDL/PNDL, du PDZP/PNDL et du PAEBCA

### ☛ Exécution technique du FDL

Nombre de conventions signées		Nombre total de microprojets toute génération confondue		Nombre de microprojets définitivement réceptionnés toute génération confondue		Nombre de microprojets provisoirement réceptionnés toute génération confondue (1)		Nombre de conventions à clôturer		Nombre de conventions clôturées	
Année en cours	Depuis le démarrage du programme	Année en cours <sup>8</sup>	depuis le démarrage du programme	Année en cours	depuis le démarrage du programme	Année en cours	depuis le démarrage du programme	Année en cours	Depuis le démarrage du programme	Année en cours	depuis le démarrage du programme
01	161	29	589	02	536	02	556	00	18	00	143

### ☛ Exécution physique et financière du PDZP/PNDL

N°	CT	N° et date de la convention	Libellé du microprojet	État de réalisation	Difficultés/ Solutions
Bambali	PDZP/COM	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Le Taux d'exécution physique est de 50%	Néant	

<sup>8</sup> Il s'agit ici des Conventions de 2017 plus celle de 2021

<b>N°</b>	<b>CT</b>	<b>N° et date de la convention</b>	<b>Libellé du microprojet</b>	<b>État de réalisation</b>	<b>Difficultés/ Solutions</b>
	Bambali Mai 2021	Travaux de construction de deux (02) magasins de stockage et les travaux d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers	Le Taux d'exécution physique est de 00%	Néant	
		Acquisition de vingt (20) moulins à céréales pour les villages de la commune	Le Taux d'exécution physique est de 00%	Néant	
		Acquisition d'un tracteur et accessoires pour les villages de la commune	Le Taux d'exécution physique est de 00%	Néant	
Koussy	PDZP/COM Koussy Mai 2021	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Le Taux d'exécution physique est de 100%	Néant	
		Travaux de construction de construction du marché central de Koussy	Le Taux d'exécution physique est de 10%	Néant	
		Travaux de construction d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers	Le Taux d'exécution physique est de 50%	Néant	
Sansamba		Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Le Taux d'exécution physique est de 80%	Néant	
		Travaux de construction de deux (02) magasins de stockage à Sansamba et kamoya	Le Taux d'exécution physique est de 20%	Néant	

<b>N°</b>	<b>CT</b>	<b>N° et date de la convention</b>	<b>Libellé du microprojet</b>	<b>État de réalisation</b>	<b>Difficultés/ Solutions</b>
	PDZP/COM Sansamba Mai 2021	Travaux d'aménagement de quatre (04) périmètres maraichers à Bantagnima et Kambounda	Le Taux d'exécution physique est de 00%	Néant	
		Acquisition d'un tracteur et accessoires pour les villages de la commune	Le Taux d'exécution physique est de 00%	Néant	
		Acquisition de deux (02) motoculteurs, d'une (01) batteuse à mil et d'une (01) décortiqueuse à riz	Le Taux d'exécution physique est de 00%	Néant	
Simbandi Brassou	PDZP/COM Simbandi Brassou Mai 2021	Travaux de construction de dix (10) poulaillers dans la commune	Le Taux d'exécution physique est de 80%	Néant	
		Travaux de construction d'une plateforme multifonctionnelle à Simbandi Brassou	Le Taux d'exécution physique est de 00%	Néant	
		Travaux d'aménagement de trois (03) périmètres maraichers dans la commune de Simbandi Brassou	Le Taux d'exécution physique est de 00%	Néant	
		Acquisition d'un (01) tracteur, accessoires et destros (03) motoculteurs pour les villages de la commune de Simbandi Brassou	Le Taux d'exécution physique est de 00%	Néant	



☛ **Exécution physique et financière du PAEBCA**

Intitulé du projet/Programme	Réalisation en cours et zones de mise en oeuvre	Coût global	Niveau d'exécution		Montant Décaissé	Observations
			Physique	Financière		
<b>PAEBCA (Phase 1)</b>	CEM de bloc village	109 138 346	100%	100%	109 138 346	Réception définitive prononcée
	CEM de Faoune	114 199 146	100%	100%	114 199 146	Réception définitive prononcée
	CEM de Tankon	117 927 212	100%	82,92%	97 785 244	Réception Provisoire programmé
	CEM de Boughary	114 853 920	100%	100%	111 348 676	Réception définitive prononcée
	CEM de Bissary Dioub	111 348 676	100%	100%	84 483 178	Réception définitive prononcée
	CEM de Marakissa	84 483 178	100%	100%	84 483 178	Réception définitive prononcée
	EE de Marsassoum	74 456 767	100%	100%	74 456 767	Réception définitive prononcée
	EE de Nimzath	69 201 824	100%	100%	69 201 824	Réception définitive prononcée
	EFA de Niandanky	66 662 212	100%	100%	66 662 212	Réception définitive prononcée

Intitulé du projet/Programme	Réalisation en cours et zones de mise en oeuvre	Coût global	Niveau d'exécution		Montant Décaissé	Observations
			Physique	Financière		
<b>Total Phase 1</b>		<b>862 271 281</b>	<b>100%</b>	<b>98,10%</b>	<b>845 888 126</b>	
<b>Phase 2</b>	CEM de SaméKanta Peulh	101 818 369	100%	100%	101 818 369	Réception définitive prononcée
	CEM de Kolibantang	112 458 539	98%	83,64%	94 060 322	Retard noté sur la mise en œuvre
	CEM de Mangaroungou	88 543 198	100%	100%	88 543 198	Réception définitive prononcée
	CEM de Sathioum	92 821 550	100%	100%	92 821 550	Réception définitive prononcée
	CEM de Safane	111 366 580	100%	94,08%	104 784 216	Pré réception prononcée
	CEM de Yarang Balante	110 060 147	100%	100%	110 060 147	Réception définitive prononcée
	CEM de Francounda Boudié	126 578 318	100%	100%	126 578 318	Réception définitive prononcée
	EE de Djidadji	71 868 974	99%	91,78%	65 965 070	Travaux en finition
	EE de Badobar	64 500 655	100%	95%	61 275 622	Réception définitive prononcée
<b>Total Phase 2</b>		<b>880 016 330</b>	<b>99,66%</b>	<b>96,05%</b>	<b>845 906 812</b>	

Intitulé du projet/Programme	Réalisation en cours et zones de mise en oeuvre	Coût global	Niveau d'exécution		Montant Décaissé	Observations
			Physique	Financière		
TOTAL PHASES 1 ET 2		1 742 287 611	99,83%	97,07%	1 691 794 938	

**MOBILIERS SCOLAIRES**

- ✓ *CONTRAT S002/2021 : REPARATIONS MOBILIERS SCOLAIRES : 6 468 000 FCFA HT*
- ✓ *CONTRAT F010/2021 : FOURNITURES NOUVEAUX MOBILIERS SCOLAIRES : 33 934 000 FCFA HT.*

☛ Répartition du FDL par secteur

REGION DE SEDHIOU	HYDRAULIQUE									
	Réseau d'adduction d'eau (linéaire en km)	Nombre de bornes fontaines	Fonçage de puits	Abreuvoirs	Forages et pompe manuelle	Châteaux d'eau	Nombre de forages construits équipés	Nombre de forages équipés	Réhabilitation forages	Assainissement
<b>Année en cours</b>	03	02	02	00	00	00	00	00	00	00
<b>Cumul depuis le démarrage du programme</b>	20.5	24	84	08	04	00	00	02	04	00

REGION DE SEDHIOU	EDUCATION										
	Salles de classes construites et équipées	Salles de classes construites	Salles de classes équipées	Réhabilitation Salles de classes	Blocs d'hygiène	Blocs administratifs	Points d'eau	Cases des tous petits	Centre de perfectionnement	Cantines scolaires	Mûr de clôture
<b>Année en cours</b>	01	01	01	00	00	00	00	00	00	00	01
<b>Cumul</b>	190	190	190	08	04	02	02	00	00	00	19

<b>depuis le démarrage du programme</b>											
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<b>REGION DE SEDHIOU</b>	<b>SANTE</b>									
	<b>Postes de santé équipés</b>	<b>Cases de santé construites et équipées</b>	<b>Maternités construites et équipées</b>	<b>Logements ICP/sage-femme</b>	<b>Réhabilitation établissements de santé</b>	<b>Construction Equipements établissements de santé</b>	<b>Equipements établissements de santé</b>	<b>Mûrs de clôtures établissements de santé</b>	<b>Blocs d'hygiène</b>	<b>Mutuelles de santé construites et équipées</b>
<b>Année en cours</b>	00	00	00	01	00	00	00	01	00	00
<b>Cumul depuis le démarrage du programme</b>	06	15	01	02	02	00	00	05	02	00

REGIO N DE SEDHI OU	SOCIO-ECONOMIQUE						AGRICULTURE/ELEVAGE						ENERGIE	
	Foyers des jeunes et de femmes	Halls de marchés	souks	Aménagement gare routière	Equipements sportifs	Projet d'amélioration du cadre de vie (lotissement bacs à ordures etc...)	Equipement d'allègement de travaux de femmes (moulin s ; équipements post récoltes	Blocs /pépinières maraichers	Magasins de stockage	Parcs à vaccination	Abattoirs	fourrières	Extension de réseau électrique	Installation panneaux solaires
<b>Année en cours</b>	00	00	10	01	02	00	00	00	00	00	00	00	02	00
<b>Cumul depuis le démar rage du progr amme</b>	07	09	103	02	20	48	53	03	03	00	02	00	14	01

☛ **Exécution financière du FDL/PNDL**

REGION DE SEDHIOU	Montant des conventions signées		Montant des contrats		Montant total décaissé toute génération confondue	
	Année en cours	depuis le démarrage du programme	Année en cours	depuis le démarrage du programme	Année en cours	depuis le démarrage du programme
	20 000 000	4 475 810 518	140 000 000	4 109 580 114	00	3 969 580 114

☛ **Situation de clôture des conventions FDL/PNDL**

Liste des conventions à clôturer			Etat de clôture	Difficultés rencontrées	Solutions préconisées/plan de clôture	Échéances de clôture
CT	Réf	Date				
Sédhiou	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Virement subvention PNDL non effective	-	ND
Bambali	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Virement subvention PNDL non effective	-	ND
Sansamba	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Virement subvention PNDL non effective	-	ND
Dianah malary	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Virement subvention PNDL non effective	-	ND
Dianah Ba	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Virement subvention PNDL non effective	-	ND
Sakar	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	1 <sup>er</sup> semestre 2022

Liste des conventions à clôturer			Etat de clôture	Difficultés rencontrées	Solutions préconisées/plan de clôture	Échéances de clôture
CT	Réf	Date				
Tanaff	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	1 <sup>er</sup> semestre 2022
Kaour	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	1 <sup>er</sup> semestre 2022
Karantaba	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	1 <sup>er</sup> semestre 2022
Dioudoubou	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	1 <sup>er</sup> semestre 2022
Mangaroungou	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	1 <sup>er</sup> semestre 2022
Djibanar	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	1 <sup>er</sup> semestre 2022
Baghere	N° : 01/SD	08 Janvier 2021	Non clôturée	Néant	-	1 <sup>er</sup> semestre 2022
Niagha	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	4 <sup>er</sup> Trimestre 2021
Boghal	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	4 <sup>er</sup> Trimestre 2021
Faoune	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	4 <sup>er</sup> Trimestre 2021
Tankon	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	4 <sup>er</sup> Trimestre 2021
Inor	N° : 01/SD	16 Mai 2017	Non clôturée	Néant	-	4 <sup>er</sup> Trimestre 2021



### 5.3. Annexe 3 : Rapport semestriel CTC/PACASEN/ARDS

#### ☛ Situation d'exécution du Plan d'actions pour l'atteinte des CMO/Semestre 1, année 2021

CTC POUR L'ATTEINTE DES CMO/	ACTIVITES DE CTC PLANIFIEES	ETAT D'EXECUTION DES ACTIVITES PLANIFIEES	COUTS DES ACTIVITES	COMMUNES	DIFFICULTES RENCONTREES	SOLUTIONS PRECONISEES
<b>CMO.1</b> Le budget primitif pour l'année 2022 est voté par le CM et soumis au représentant de l'Etat au plus tard le 31/12/2021	Rappels du calendrier de mise en œuvre des différentes étapes du processus	Activités non encore exécutées. Elles sont prévues entre octobre et novembre		Boukiling, Marsassoum, Goudomp et Sédhiou		Mettre en place les fonds du Plan d'actions 2021 de l'ARDS
	Missions d'appui à la préparation et à la mise en œuvre de chacune des étapes			Boukiling, Marsassoum, Goudomp et Sédhiou		Mettre en place les fonds du Plan d'actions 2021 de l'ARDS
<b>CMO.2</b> Le Compte Administratif de l'année 2020 est voté par le CM et transmis à la DCT avant le 31/10/2021	Élaboration d'un calendrier d'exécution des différentes étapes du processus	Cette activité planifiée est réalisée. En effet le point focal PACASEN à l'ARD a saisi, par appels téléphoniques, tous les maires pour leur rappeler le vote du compte administratif. Il		Boukiling, Marsassoum, Goudomp et Sédhiou	Néant	

<b>CTC POUR L'ATTEINTE DES CMO/</b>	<b>ACTIVITES DE CTC PLANIFIEES</b>	<b>ETAT D'EXECUTION DES ACTIVITES PLANIFIEES</b>	<b>COUTS DES ACTIVITES</b>	<b>COMMUNES</b>	<b>DIFFICULTES RENCONTREES</b>	<b>SOLUTIONS PRECONISEES</b>
		leur a, en outre, transmis une proposition d'agenda pour la réalisation des actions liées à cette CMO.				
	Recherche d'informations auprès du trésor mensuellement	Ces activités sont en cours de réalisation. Des missions sont programmées dans les quatre communes du 26 juillet au 04 Août 2021. Les TDRS sont déjà élaborés et transmis aux CT		Boukiling, Marsassoum, Goudomp et sédhiou		Mettre en place les fonds du Plan d'actions 2021 de l'ARDS
	Production de rapports trimestriels d'exécution du budget					
	Traitement et analyse des données					
	Reporting					
	Convocation dans les modalités fixées par la loi des conseillers	Activités non encore exécutées. Elles sont prévues au mois de septembre		Boukiling, Marsassoum, Goudomp et sédhiou		Mettre en place les fonds du Plan d'actions 2021 de l'ARDS
	Tenue de la session					

<b>CTC POUR L'ATTEINTE DES CMO/</b>	<b>ACTIVITES DE CTC PLANIFIEES</b>	<b>ETAT D'EXECUTION DES ACTIVITES PLANIFIEES</b>	<b>COUTS DES ACTIVITES</b>	<b>COMMUNES</b>	<b>DIFFICULTES RENCONTREES</b>	<b>SOLUTIONS PRECONISEES</b>
	Transmission dans les délais le CA à la DCT et exiger un accusé de réception					
<b>CMO.5</b> Plan de renforcement des capacités pour les Communes et les zones Urbaines pour l'année 2022 soumis à la DCT avant le 31/12/2021	L'appui à l'élaboration du diagnostic	Ces activités sont en cours de réalisation. Des missions sont programmées dans les quatre communes du 09 au 15 Août 2021. Les TDR sont déjà élaborés et transmis aux CT		Boukiling, Marsassoum, Goudomp et sédhiou		Mettre en place les fonds du Plan d'actions 2021 de l'ARDS
	Appui à la rédaction du rapport					
<b>CMO.6</b> Programme d'investissement triennal glissant à jour et soumis avant le 31/12/2021	Accompagnement (respect des canevas, animation du processus)	Activité non encore exécutée, prévue courant juillet		Boukiling, Marsassoum, Goudomp et sédhiou		
	Suivi permanent (Articulation entre le PDC/PTI et Budget/PAI)	En cours				

<b>CTC POUR L'ATTEINTE DES CMO/</b>	<b>ACTIVITES DE CTC PLANIFIEES</b>	<b>ETAT D'EXECUTION DES ACTIVITES PLANIFIEES</b>	<b>COUTS DES ACTIVITES</b>	<b>COMMUNES</b>	<b>DIFFICULTES RENCONTREES</b>	<b>SOLUTIONS PRECONISEES</b>
<b>CMO.7</b> La Commune a respecté les procédures de passation de marchés pour ses dépenses d'investissement pendant l'année 2021	Accompagnement de la CT dans la saisie et la soumission du PPM à la DCMP	Cette activité est réalisée. En effet, la DAMO a organisé des missions dans la commune de Bounkiling et de Goudomp pour appuyer ces CT à élaborer et transmettre leurs PPM. La DAMO a organisé d'autres missions dans ces communes pour appuyer la passation des marchés et faire le suivi des chantiers		Bounkiling, Marsassoum, Goudomp et Sédhiou	Non disponibilité des fonds	Mettre en place les fonds du Plan d'actions 2021 de l'ARDS
<b>CMO.8</b> La Commune a respecté des dispositions du manuel de procédures relatif à l'évaluation environnementale et sociale des	Le screening des projets d'investissement	Activité non encore exécutée, reportée à partir de juillet 2021			Non disponibilité des fonds	Mettre en place les fonds du Plan d'actions 2021 de l'ARDS
	Le suivi de l'intégration des clauses environnementales	Activité non encore exécutée, reportée à partir de juillet 2021				Mettre en place les fonds du Plan d'actions 2021 de

<b>CTC POUR L'ATTEINTE DES CMO/</b>	<b>ACTIVITES DE CTC PLANIFIEES</b>	<b>ETAT D'EXECUTION DES ACTIVITES PLANIFIEES</b>	<b>COUTS DES ACTIVITES</b>	<b>COMMUNES</b>	<b>DIFFICULTES RENCONTREES</b>	<b>SOLUTIONS PRECONISEES</b>
projets pendant l'année 2021	dans le DAO, le PGES dans l'évaluation du projet					l'ARDS
	Opérationnalisation du dispositif de suivi périodique	Activité non encore exécutée, reportée à partir de juillet 2021				Mettre en place les fonds du Plan d'actions 2021 de l'ARDS

☞ **Situation d'exécution du Plan d'actions pour l'atteinte des IDP/Semestre 1, année 2021**

<b>IDP</b>	<b>ACTIVITES DE CTC PLANIFIEES</b>	<b>ETAT D'EXECUTION DES ACTIVITES PLANIFIEES</b>	<b>COUTS DES ACTIVITES</b>	<b>COMMUNES</b>	<b>DIFFICULTES RENCONTREES</b>	<b>SOLUTIONS PRECONISEES</b>
<b>IDP 1</b>	Appui à la mobilisation des recettes	Activité en cours de réalisation avec l'appui du Projet USAID/GOLD. En effet, avec l'appui de ce partenaire le recensement des contribuables	Pris en charge par le projet USAID/GOLD	Sédhiou	Non disponibilités des fonds du PACASEN; Réticence de certains contribuables et le mauvais remplissage de certaines fiches	Mettre à disposition les fonds du Plan d'actions 2021; Organiser des émissions radios pour renforcer la sensibilisation à partir de juillet 2021; et renforcer les capacités des enquêteurs, pour une mise à niveau, toujours à partir de juillet 2021

<b>IDP</b>	<b>ACTIVITES DE CTC PLANIFIEES</b>	<b>ETAT D'EXECUTION DES ACTIVITES PLANIFIEES</b>	<b>COUTS DES ACTIVITES</b>	<b>COMMUNES</b>	<b>DIFFICULTES RENCONTREES</b>	<b>SOLUTIONS PRECONISEES</b>
		des impôts fonciers est en train d'être réalisé				
	Appui à la rationalisation des dépenses	Activité non encore exécutée, reportée à partir de juillet 2021				Mise à disposition des fonds
<b>IDP3</b>	Réunions d'information auprès des différents acteurs	Activité non encore exécutée, reportée à partir de juillet 2021			Non Disponibilité des fonds	
	Sensibiliser les collecteurs sur leurs rôles et responsabilités	Activité non encore exécutée, reportée à partir de juillet 2021				
<b>IDP 4</b>	Former les membres de la commission de fiscalité locale sur leurs rôles et responsabilités	Activité réalisée en partie grâce à l'appui du Projet USAID/GOLD; une deuxième session est prévue en septembre 2021 et sera prise en charge par le PACASEN	Pris en charge par le projet USAID/GOLD		Non Disponibilité des fonds du PACASEN pour 2021	Mettre à disposition les fonds du Plan d'actions 2021

<b>IDP</b>	<b>ACTIVITES DE CTC PLANIFIEES</b>	<b>ETAT D'EXECUTION DES ACTIVITES PLANIFIEES</b>	<b>COUTS DES ACTIVITES</b>	<b>COMMUNES</b>	<b>DIFFICULTES RENCONTREES</b>	<b>SOLUTIONS PRECONISEES</b>
<b>IDP 7</b>	Définition d'une stratégie de communication (état des lieux et proposition d'un plan de com)	Activité non encore exécutée, reportée à partir de juillet 2021, en rapport avec la Commission de fiscalité locale			Non disponibilités des fonds du PACASEN pour le plan d'actions 2021 de l'ARDS	Mise à disposition des fonds
	Suivi de la mise en œuvre du Plan de communication	Activité non encore exécutée, reportée à partir de juillet 2021, en rapport avec la Commission de fiscalité locale				
<b>IDP8</b>	Appui à la mise en place du Mécanisme de gestion des plaintes et doléances	Activité non encore exécutée, reportée à partir de juillet 2021				
	Appui au suivi du fonctionnement du système	Activité non encore exécutée, reportée à partir de juillet 2021				
	Appui au traitement des doléances	Activité non encore exécutée, reportée à partir de juillet 2021				

<b>IDP</b>	<b>ACTIVITES DE CTC PLANIFIEES</b>	<b>ETAT D'EXECUTION DES ACTIVITES PLANIFIEES</b>	<b>COUTS DES ACTIVITES</b>	<b>COMMUNES</b>	<b>DIFFICULTES RENCONTREES</b>	<b>SOLUTIONS PRECONISEES</b>
<b>IDP 11</b>	Rappel de l'importance de l'entretien des équipements	Activité non exécutée, reportée à partir de juillet 2021				
	Appui à l'identification des investissements nécessitant un entretien	Activité non exécutée, prévue en septembre 2021				



#### 5.4. Annexe 4 : Plan d'opération pour la période à venir pour le PNDL

AGENCE REGIONALE DE DEVELOPPEMENT DE SEDHIOU		PLAN D'OPERATION					ANNEE	2021
							PERIODE	Du 01/07/2021 au 30/09/2021
Code	Axes - Activités	Sous-activités	Calendrier d'exécution		Budget	Financement	Partie responsable	Partie (s) Associée (s)
			Date début	Date fin				
1.2.02	Appui à la mise en œuvre du plan d'actions consolidé des ARD pour accompagner la mise en œuvre du FDL	CARBURANT	01/07/2021	30/09/2021	500 000	PNDL	Directeur ARD	AC
		ASSISTANTS	01/07/2021	30/09/2021	2 037 500	PNDL	Directeur ARD	AC
		MISSIONS	01/07/2021	30/09/2021	750 000	PNDL	Directeur ARD	AC ; DAMO
	APPUI FONCTIONNEMENT ARD		01/07/2021	30/09/2021	3 000 000	PNDL	Directeur ARD	AC
TOTAL					6 287 500			

## 5.5. Annexe 5 : Situation d'exécution du budget de l'ARDS au 30 juin 2021

SITUATION D'EXECUTION DU BUDGET DE L'ARD DE SEDHIOU AU 30/06/2021							
Rubriques		Prévisions			Réalizations (1)	Restes à réaliser	Niveau d'exécution (%)
		Budget ou comptes prév primitifs	Réaménagem ents ou Modification s	Prévisions définitives			
<b>I - R E C E T T E S</b>							
<b>I.1 - Recettes Investissement</b>							
Quote part du report affecté à l'investissement	Partenaires techniques et financiers (PTF)			0		0	#DIV/0!
	Ressources propres			0		0	#DIV/0!
	Subventions Etat			0		0	#DIV/0!
	Autres (à préciser la nature)			0		0	#DIV/0!
Recettes propres	Recettes propres de l'activité principale			0		0	#DIV/0!
	Autres recettes (à préciser la nature)			0		0	#DIV/0!
Subvention d'investissement Etat		0		0	0	0	#DIV/0!
1412 - Subvention d'investissement				0		0	#DIV/0!
Autres subventions d'investissement:	Partenaires techniques et financiers (PTF)	0		0		0	#DIV/0!
	Autres transferts (à préciser la nature)			0		0	#DIV/0!
	Contribution collectivités territoriales	0		0		0	#DIV/0!
<b>Total Recettes Investissement</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>I.2 - Recettes Fonctionnement</b>							
Quote part du report affecté au fonctionnement	Partenaires techniques et financiers (PTF)			0		0	#DIV/0!
	Ressources propres			0		0	#DIV/0!
	Subventions Etat			0		0	#DIV/0!
	Autres (à préciser la nature)			0		0	#DIV/0!

Recettes propres	Recettes propres de l'activité principale			0		0	#DIV/0!
	Autres recettes (Fonction de service)			0		0	#DIV/0!
Subvention de fonctionnement Etat		135 700 000		135 700 000	68 551 818	67 148 182	50,52%
Autres subventions de fonctionnement	Partenaires techniques et financiers (PTF)	5 825 813		5 825 813		5 825 813	0,00%
	Autres transferts (à préciser la nature)			0		0	#DIV/0!
	Contribution collectivités territoriales	43 850 000		43 850 000	500 000	43 350 000	1,14%
<b>Total Recettes Fonctionnement</b>		<b>185 375 813</b>	<b>0</b>	185 375 813	<b>69 051 818</b>	116 323 995	37,25%
<b>TOTAL RECETTES</b>		<b>185 375 813</b>	<b>0</b>	<b>185 375 813</b>	<b>69 051 818</b>	<b>116 323 995</b>	37,25%
<b>II - D E P E N S E S</b>							
<b>II.1 - Dépenses Investissement</b>							
<b>Total Dépenses Investissement</b>		<b>7 150 000</b>		<b>7 150 000</b>		<b>7 150 000</b>	<b>0,00%</b>
<b>II.2 - Dépenses Fonctionnement</b>							
Charges de personnel		120 457 670		120 457 670	29 692 708	90 764 962	24,65%
Eau		37 622		37 622	16 097	21 525	42,79%
Electricité		2 436 400		2 436 400	1 097 700	1 338 700	45,05%
Carburant		6 600 176		6 600 176	4 076 565	2 523 611	61,76%
Autres dépenses de fonctionnement		48 693 945		48 693 945	2 083 052	46 610 893	4,28%
<b>Total Dépenses Fonctionnement</b>		<b>178 225 813</b>	<b>0</b>	<b>178 225 813</b>	<b>36 966 122</b>	<b>141 259 691</b>	20,74%
<b>TOTAL DEPENSES</b>		<b>185 375 813</b>	<b>0</b>	<b>185 375 813</b>	<b>36 966 122</b>	<b>148 409 691</b>	<b>19,9412 %</b>

### SITUATION DE L'ENDETTEMENT SEMESTRIEL

I. PASSIF CIRCULANT					
		Dettes fournisseurs	Dettes fiscales	Dettes sociales	TOTAL
TOTAL		<b>600 500</b>	<b>25 304 058</b>	<b>4 658 720</b>	<b>30 563 278</b>

**Commentaires :**

Cette situation significative de l'endettement s'explique en partie par la ponction de plus de vingt-six millions (26 000 000) francs CFA sur le budget des ARD. Ce qui a rendu difficile la régularité de paiement des charges fiscales et sociales mais également le renouvellement du contrat d'assurance maladie du personnel.

Il importe également de rappeler qu'avant cette ponction sur le budget, les ARD étaient déjà éprouvées financièrement par la faible contribution des Collectivités territoriales pour pouvoir faire face déjà à certaines dépenses obligatoires de fonctionnement.